



Sprawozdanie z przebiegu i wyników konsultacji społecznych projektu  
**Regionalnej Strategii Innowacji Województwa Małopolskiego 2030**

---

Zarząd Województwa Małopolskiego

Kraków, styczeń 2021

Przedmiotem przeprowadzonych między 5 listopada a 8 grudnia 2020 r. konsultacji społecznych był projekt Regionalnej Strategii Innowacji Województwa Małopolskiego 2030 (RSI 2030), opracowany przez Departament Nadzoru Właścicielskiego i Gospodarki a przyjęty przez Zarząd Województwa Małopolskiego 5 listopada 2020 r. uchwałą nr 1578/20.

Same konsultacje, jak i sprawozdanie z ich przebiegu i wyników, wypełniają zobowiązanie Województwa Małopolskiego wynikające z art. 6 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju.

Sprawozdanie zestawione jest w - przyjętej powszechnie dla tego typu opracowań - formie tabelarycznej. Poza treścią każdej uwagi/opinii/wniosku, w kolumnie 'uzasadnienie' zaprezentowano - jeśli została wysunięta - argumentację zgłaszającego. Każdej uwadze/opinii/wnioskowi przyporządkowano status, informujący czy i w jakim zakresie zgłoszenie zostało uwzględnione w Strategii. Dla wszystkich statusów z wyjątkiem 'TAK', oznaczającego, że zgłoszenie zostało w pełni uwzględnione, zamieszczono argumentację za jedynie częściowym przyjęciem zgłoszenia, jego pominięciem lub odrzuceniem. Rozpatrując zgłoszenia podejmowano kontakt z autorami uwag/opinii/wniosków, które uznano za niejednoznaczne. W ten sposób doprecyzowano szereg propozycji, co pozwoliło odnosić się do nich celnie.

Tabele konsultacyjną poprzedzają: (1) wprowadzenie, omawiające po krótko zebrane zgłoszenia oraz ujmujące konsultacje w wymiarze statystycznym; (2) zestawienie - uwzględniające daty i zaproszone gremia - organizowanych przez Departament Nadzoru Właścicielskiego i Gospodarki wydarzeń towarzyszących konsultacjom, które zorganizowano w celu promowania dokumentu i zachęcenia do włączenia się w jego opracowywanie. W tej części sprawozdania zawarto też informacje o podjętych działaniach informacyjnych dotyczących konsultacji.

## 1. Wprowadzenie

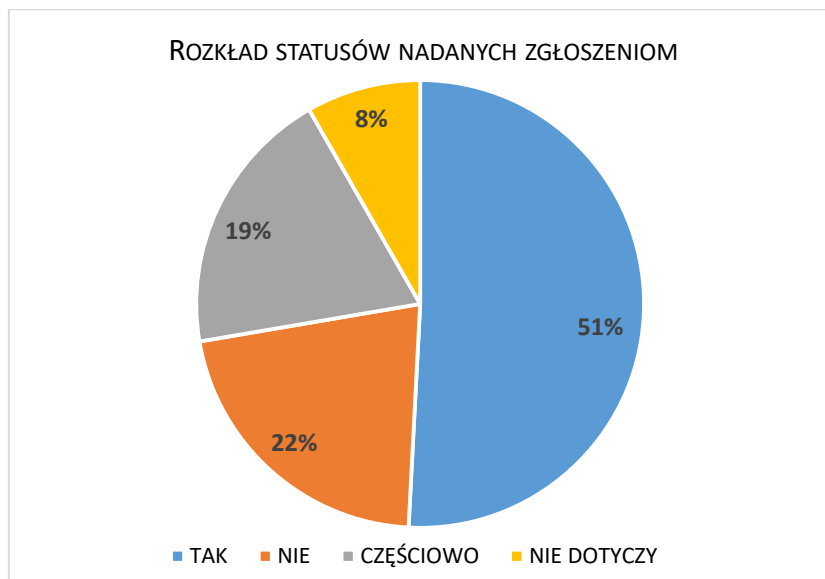
Zgłaszanie uwag możliwe było w różnej formie, jednak wszystkie przekazane zostały w formie elektronicznej - za pośrednictwem formularza udostępnionego na stronach [www.malopolska.pl](http://www.malopolska.pl), [www.innowacyjnamalopolska.pl](http://www.innowacyjnamalopolska.pl) oraz dedykowanej skrzynki mailowej: [innowacyjna.malopolska@umwm.malopolska.pl](mailto:innowacyjna.malopolska@umwm.malopolska.pl)

W ramach konsultacji odnotowano 242 zgłoszenia. 10% z nich zakwalifikowano jako techniczne, czyli wymagające jedynie oczywistych korekt edytorskich lub dostosowawczych. Resztę uznano za zgłoszenia nietechniczne. W przeważającej mierze wysuwały one oczekiwania merytorycznej interwencji w dokument - w postaci uzupełnień, uszczupień bądź przeformułowania treści zastanych. Niezależnie od tego podziału, każdej z uwag/opinii/wniosków, po ich przedyskutowaniu w gronie autorów (a w miarę potrzeby - kontakcie ze zgłaszającym) nadano jeden z 4 statusów:

- TAK - oznaczający, że zgłoszenie zostało w pełni uwzględnione, czyli wprowadzono do RSI 2030 postulowaną zmianę w całości.
- NIE - oznaczający, że zgłoszenie nie zostało uwzględnione.
- CZĘŚCIOWO - oznaczający, że zgłoszenie zostało częściowo uwzględnione.
- NIE DOTYCZY - obejmujący zgłoszenia, które nie pociągały za sobą oczekiwań lub konieczności wprowadzania w RSI 2030 zmian. W praktyce oznaczało to najczęściej jedną z 3 sytuacji: zgłoszenie zostało wyrażone w formie opinii lub refleksji, nie przekładających się na oczekiwanie zmiany; zgłoszenie było nieadekwatne, nie miało zastosowania do zastanej treści RSI 2030;

zgłoszenie utraciło adekwatność w wyniku zmian wprowadzonych na skutek uwzględnienia innej uwagi/opinii/wniosku.

Taka demarkacja oznacza potencjalny brak rozłączności między statusami. Teoretycznie, możliwe byłoby takie procedowanie zgłoszeń, które nakazywałyby przypisać im równocześnie status „NIE” i „NIE DOTYCZY”. Aby uniknąć takiej sytuacji przyjęto następującą interpretację: status „NIE” zostaje przydzielony gdy zgłaszający klarownie wyraża oczekiwanie co do korekty zapisu, jego zgłoszenie jest adekwatne – ma potencjalne zastosowanie do treści, natomiast autorzy decydują, że go nie uwzględnią. W efekcie, każde z 242 zgłoszeń zostało opisane za pomocą jednego statusu. Ich rozkład wygląda następująco:



Zgłoszenia napłynęły od 32 podmiotów, z czego w 12 przypadkach autor identyfikował się za pomocą imienia i nazwiska. 4 podmioty zgłaszające należały do III sektora, kolejne 4 były prywatne. W konsultacjach wzięły ponadto udział jednostki uczelniane (8 przypadków). Reszta, czyli połowa podmiotów biorących udział w konsultacjach, to instytucje publiczne lub z dominującym udziałem środków publicznych. Trzy najliczniej zgłaszające podmioty przestały łącznie 104 propozycje (kolejno: 45, 42 i 17).

## **2. Wykaz podjętych działań informacyjnych i przeprowadzonych wydarzeń towarzyszących**

Informacja o trwających konsultacjach społecznych RSI 2030 dostępna była poprzez oficjalne kanały komunikacji Małopolski: [www.malopolska.pl](http://www.malopolska.pl), [www.innowacyjnamalopolska.pl](http://www.innowacyjnamalopolska.pl), strona Innowacyjna Małopolska na Facebook, strona Innowacyjna Małopolska na LinkedIn.

W celach informacyjno-promocyjnych, w ramach konsultacji zorganizowano 4 webinaria. Na każdym z nich umożliwiono otwartą dyskusję, autorzy przybliżali założenia Strategii i odpowiadali na pytania uczestników. Taką formułę zrealizowano w następujących terminach, przy udziale następujących gremiów:

- 26 listopada 2020 r., Komisja Wspólna Samorządów Terytorialnych i Gospodarczych Małopolski;
- 30 listopada 2020 r., Grupy Robocze ds. Małopolskich Inteligentnych Specjalizacji;

- 30 listopada 2020 r., wszyscy zainteresowani (zaproszenie otwarte, informacja na www i za pośrednictwem interaktywnych kanałów komunikacji);

Niezależnie od promowanych i ogólnodostępnych informacji, do szeregu partnerów UMWM potencjalnie zainteresowanych kształtem RSI 2030 wystosowano pisemne zaproszenie do wzięcia udziału w konsultacjach Strategii. Adresatami byli:

- radni Sejmiku Województwa Małopolskiego, dedykowane posiedzenie Komisja ds. Innowacji i Nowoczesnych Technologii Sejmiku WM;
- członkowie Małopolskiej Rady ds. Społeczeństwa Informacyjnego;
- członkowie Małopolskiej Rady Gospodarczej;
- departamenty UMWM;
- partnerzy UMWM biorący udział w warsztatach na wcześniejszych etapach opracowania Strategii.

Istotnym uzupełnieniem konsultacji społecznych RSI 2030 był szereg następujących opinii i rekomendacji jakie zostały wydane dla Strategii:

- zgoda na odstąpienie od przygotowania oceny oddziaływania na środowisko (Regionalna Dyrekcja Ochrony Środowiska w Krakowie, Małopolski Państwowy Wojewódzki Inspektorat Sanitarny);
- zgoda na odstąpienie od wykonania oceny ex-ante (Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej);
- pozytywna opinia Zespołu do Spraw Infrastruktury, Rozwoju Lokalnego, Polityki Regionalnej oraz Środowiska Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu Terytorialnego (podczas zdalnego posiedzenia 11 grudnia 2020 r.);
- pozytywna opinia Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu Terytorialnego (podczas zdalnego posiedzenia 16 grudnia 2020 r.).

### 3. Zestawienie uwag zebranych w trakcie konsultacji społecznych projektu RSI 2030, przeprowadzonych od 5 listopada do 8 grudnia 2020 r.

Lp.	Podmiot zgłaszający	Część dokumentu, do którego odnosi się wyrażona/zgłaszana opinia, uwaga, wniosek	Treść wyrażanej opinii, uwagi, wniosku; ewentualna propozycja zmian	Uzasadnienie opinii, uwagi, wniosku	Status (czy uwzględniono opinię, uwagę wniosek)	Uzasadnienie statusów innych niż 'TAK'
1	Województwo Mazowieckie	str. 10, Wprowadzenie, w części: Regionalna Strategia Innowacyjności Województwa Małopolskiego (RSI WM 2030) w systemie programowania strategicznego	Proponuje się zaktualizować metryczkę promulgacyjną ustawy w sposób następujący: <i>„ustawa z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2019 r. poz. 1295, z późn. zm.)”.</i>	W projekcie dokumentu w odniesieniu do <i>ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju</i> użyto nieaktualnego i zapisanego z błędem tekstu jednolitego, tj. Dz.U. 2005 Nr 227 poz.1658. Wymaga on poprawienia („aktualizacji”).	TAK	
2	Województwo Mazowieckie	str. 11, Wprowadzenie, w części: Powiązania RSI WM 2030 ze Strategią Rozwoju Województwa Małopolskiego 2030	Proponuje się w przypisie 6 zmienić link, odsyłający do konsultacji społecznych projektu Strategii rozwoju województwa Małopolska 2030.	Pod wskazanym w przypisie linkiem zawarte jest sprawozdanie z konsultacji społecznych projektu strategii, a nie informacja o prowadzonych konsultacjach społecznych.	TAK	
3	Województwo Mazowieckie	str. 21, Wprowadzenie, w części: Strategii IS oraz PPO w świetle literatury przedmiotu, w tym koncepcji łańcuchów wartości (perspektywa naukowa)	Proponuje się zmienić wyraz „Mazowsze” na „województwo mazowieckie”.	Użyte sformułowanie region Mazowsze może być rozumiane jako region historyczny Mazowsza, a nie jako jednostka administracyjna – województwo mazowieckie. Ponadto zgodnie z obowiązującym od 1 stycznia 2018 r. podziałem statystycznym, województwo mazowieckie jest makroregionem, a nie jak było dotychczas regionem.	TAK	
4	Województwo Mazowieckie	str.38, Diagnoza, w części: Diagnoza w domenie Energia zrównoważona (Trendy, nisze i kierunki rozwoju z uwzględnieniem skutków epidemii COVID-19)	Proponuje się zmienić w treści wyraz „ustawa” na „uchwała antysmogowa” i przyjąć brzmienie: <i>„Jak pokazuje przykład małopolskiej uchwały antysmogowej, skuteczne działania tego typu można podejmować też na poziomie samorządu województwa”.</i>	We wskazanym zdaniu błędnie posłużono się sformułowaniem <i>ustawa antysmogowa</i> – jest to uchwała nr XXXII/452/17 Sejmiku Województwa Małopolskiego z dnia 23 stycznia 2017 r. w sprawie wprowadzenia na obszarze województwa małopolskiego ograniczeń i zakazów w zakresie eksploatacji instalacji, w których następuje spalanie paliw.	TAK	
5	Województwo Mazowieckie	str. 79, Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania, w części: Obszar interwencji strategicznej 1 – Innowacyjne zaplecze, potencjał i wizerunek regionu	Proponuje się dodanie celu: komercjalizacja i wykorzystanie technologii oraz wiedzy.	Innowacje są jednym z głównych czynników rozwoju gospodarczego. Z badań wynika, iż polskie uczelnie mają niski wskaźnik komercjalizacji wytworzonej wiedzy, wynalazków i patentów. W strukturze celów przedmiotowego projektu dokumentu brakuje celu z zakresu komercjalizacji i wykorzystania technologii oraz wyników badań naukowych prowadzonych przez małopolskie uczelnie, w tym patentów. Zaproponowany cel powinien być realizowany m.in. poprzez wspieranie rozwoju Inkubatorów innowacji, które realizują działania w zakresie transferu technologii w działalności innowacyjnej oraz współpracy sektora nauki i przedsiębiorstw.	CZĘŚCIOWO	Komercjalizację, jako walor horyzontalny, uwzględniono w przekrojowym opisie wprowadzającym Obszar interwencji strategicznej 3. Ponadto, na poziomie projektowym dodano możliwość wsparcia konsultacji w zakresie komercjalizacji technologii (patrz: status uwagi nr 103). Autorzy nie traktują jednak komercjalizacji jako celu samego w sobie.
6	Województwo Mazowieckie	str. 79, Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania, w części: Obszar Interwencji strategicznej 1 – Innowacyjne zaplecze, potencjał i wizerunek regionu	Proponuje się dodanie celu: wzmocnienie współpracy między środowiskiem naukowym a otoczeniem gospodarczym.	Rozwój innowacji jest możliwy poprzez współpracę sektora nauki, będącego generatorem innowacji oraz sektora przedsiębiorstw, który wdraża i komercjalizuje nowe rozwiązania, usługi i produkty. Zaproponowany cel powinien być realizowany m.in. poprzez: komercjalizację wyników badań naukowych i prac rozwojowych, prowadzenie prac przedwdrożeniowych, w tym dofinansowanie i wsparcie projektów naukowców i zespołów naukowych o dużym potencjale komercjalizacyjnym.	NIE DOTYCZY	Proponowany cel jest realizowany przez działania przypisane Obszarom interwencji strategicznej 2 i 3.
7	Województwo Mazowieckie	str. 80, Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania, w części: Obszar Interwencji strategicznej 1 – Innowacyjne zaplecze, potencjał i wizerunek regionu	Proponuje się dodanie celu: kształtowanie postaw proinnowacyjnych, kreatywności i promocja Regionalnej Strategii Innowacji (RSI).	Proinnowacyjne działania związane m.in. z kulturą, sztuką, edukacją, a także z promocją RSI przyczyniłyby się do dynamicznego wzrostu znaczenia społeczno-gospodarczego województwa małopolskiego, jego rozpoznawalności i pozytywnego wizerunku. Zaproponowany cel powinien być realizowany m.in. poprzez wymianę doświadczeń i współpracę w zakresie innowacji z innymi regionami w Europie, udział w projektach międzynarodowych, w tym związanych z sektorami kreatywnymi.	NIE	Postawy, jako wielowymiarowy konstrukt, są kształtowane w różnym stopniu i na różne sposoby w działaniach występujących w szczególności w obszarach interwencji 1 i 3 (również poprzez działania postulowane w treści uwagi). Autorzy uznali, że jest to korzystniejsze, niż formułowanie specyficznego celu poświęconego postawom.

8	Województwo Mazowieckie	str.102, Załącznik 1 – Analiza TOWS, (Zagrożenia, Edukacja, pkt.5)	Proponuje się zmienić brzmienie podpunktu 5 na: „Niższy poziom kształcenia, spowodowany zmianą sposobu nauczania ze stacjonarnego na zdalny”.	Trudności z realizacją nauczania zdalnego są istotnym problemem, który należy traktować jako potencjalne zagrożenie związane z obniżeniem poziomu kształcenia.	NIE	Biorąc pod uwagę potencjalne upowszechnienie form kształcenia zdalnego, należy podjąć starania, by poprawić ich jakość. Stąd zdecydowano o pozostawieniu zapisu w niezmienionej formie.
9	Województwo Mazowieckie	str.102, Załącznik 1 – Analiza TOWS, (Zagrożenia, Przedsiębiorczość)	Proponuje się w ramach przedsiębiorczości dodać zagrożenie: kryzys gospodarczy spowodowany sytuacją epidemiologiczną (lockdown poszczególnych branż gospodarki, załamanie finansów publicznych).	Uwarunkowania związane z trwającą pandemią są czynnikiem, który silnie oddziałuje na gospodarkę, w tym m.in. na przedsiębiorczość w regionach.	TAK	
10	Województwo Mazowieckie	Uwaga ogólna	Proponuje się uwzględnić w projekcie dokumentu jedynie wnioski z diagnozy, o których mowa w ustawie z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz.U. z 2019 r. poz. 1295, z późn.zm.). Natomiast zawartą w przedmiotowym projekcie dokumentu diagnozę, należy wyodrębnić jako osobny dokument.	Zgodnie z <i>ustawą z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz.U. z 2019 r. poz. 1295, z późn. zm.)</i> podmiot opracowujący program rozwoju przygotowuje diagnozę sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej (art. 10a ust.1), natomiast w treści programu rozwoju uwzględnią się jedynie wnioski, wynikające z opracowanej diagnozy (art. 17 ust. 1 pkt 1).	NIE	Zgodnie z interpretacją MIIIR, w przypadku zmiany przepisów prawa na końcu etapu opracowania dokumentu, zastosowanie mają postanowienia, jakie zostały określone w przepisach przejściowych i dostosowujących <i>ustawy z dnia 15 lipca 2020 r. o zmianie ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju</i> . Zgodnie z treścią art. 25: „Do programów rozwoju o których mowa w art. 15 ust. 4 pkt 2 ustawy zmienianej w art. 1, oraz programów służących realizacji umowy partnerstwa, o których mowa w art. 5 pkt 7a ustawy zmienianej w art. 1, przyjętych przez Radę Ministrów przed dniem wejścia w życie niniejszej ustawy, w tym do ich zmian, lub co do których przed dniem wejścia w życie niniejszej ustawy rozpoczęto proces konsultacji, stosuje się przepisy dotychczasowe”.
11	Województwo Mazowieckie	Uwaga ogólna (cały projekt dokumentu)	Proponuje się wprowadzenie zmian, zwiększających przejrzystość projektu dokumentu. Dotyczy to, m.in.: - dodania do wykazu skrótów używanych w projekcie dokumentu skrótów np. RIS WM 2030, RIS WM 2014-2020, PJB, GVC, GR, VC, SC, JRC; - ujednoczenia stosowania skrótu dla dokumentu Regionalnej Strategii Innowacyjności Województwa Małopolskiego 2030, tj. RSI WM 2030 np. na str. 12 (rysunek 1); - zmiany oznaczenia jednego ze skrótów RIS3, odnoszącego się do dwóch różnych pojęć, tj. Strategii badań i innowacji na rzecz inteligentnej specjalizacji oraz do domeny/dziedziny Regionalnej Inteligentnej specjalizacji – Technologie informacyjne i komunikacyjne (ICT); - dodania do słowniczka definicje branżowych, w tym anglojęzycznych pojęć, np. benchmarking, design thinking, service design, RII (regional innovation index).	Korekta poprawi „czytelność” dokumentu.	TAK	
12	Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie	Powiązania RSI WM 2030 ze Strategią Rozwoju Województwa Małopolskiego 2030	Powiązanie RSI WM 2030 tylko z obszarem „Gospodarka” z SRWM 2030 i pobieżne wskazanie na połączenie z obszarem „Małopolskie” wydaje się nie wystarczające.	Innowacyjne specjalizacje bez dobrze wykształconych i przygotowanych do pracy ludzi nie będą rozwijać się w sposób, który jest oczekiwany. Powinien zostać położony większy nacisk na pracowników, szanse i warunki ich rozwoju, nie tylko na początku edukacji czy kariery, ale również kiedy już funkcjonują na rynku pracy. Bez rozwoju pracowników, bez ich innowacyjności, gospodarka nie będzie bardziej innowacyjna, więc konieczne jest połączenie strategii z rynkiem pracy.	NIE	Rozwój pracowników, a szerzej kadr, został w RSI ujęty wszechstronnie, zarówno w działaniach proponowanych w obszarze interwencji 1, jak i 2. Przygotowanie RSI na określonym poziomie ogólności nie wyklucza natomiast powstania uszczegółowień lub innych, specjalistycznych polityk rynku pracy.

13	Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie	Uwaga ogólna	Powiązanie RSI i RIS3	Ze względu na powiązanie Strategii z Inteligentnymi Specjalizacjami, a co za tym idzie ze środkami unijnymi, dokument w dużej mierze omawia kwestie związane z wydatkowaniem środków i ich popularyzacją i na to jest nastawiony, natomiast nie wskazuje kierunków rozwoju Małopolski jako innowatora. Bez szerszego rozumienia i wyjścia poza fundusze unijne Małopolska nie zostanie nigdy liderem innowacji.	NIE	Fakt, że RIS3 jest polityką związaną ze środkami i politykami unijnymi nie oznacza, że IS bez funduszy UE nie są trafnie określonymi priorytetami gospodarczymi dla regionu (możliwymi do finansowania również z innych źródeł).
14	Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie	Uwaga ogólna	Brakuje wylistowania wszystkich Inteligentnych Specjalizacji	Wskazanie na początku dokumentu Domen oraz zawierających się w nich dziedzin/technik/oferowanych rodzajów produktów, które zawierają się tej IS, ułatwiłoby zrozumienie dokumentu oraz poruszanie się w jego obszarze czy umiejscowienie swojego zainteresowania. Należy brać pod uwagę, że RSI WM 2030 ktoś może czytać bez znajomości wcześniejszych dokumentów i tematyki IS.	NIE	Dokument opisujący domeny w takim układzie jest ogólnodostępny, natomiast jego wykorzystanie w ramach RSI jest niezasadne ze względu na objętość (postulowane treści obejmują 100 stron).
15	Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie	Diagnoza	W Diagnostyce poświęcono bardzo dużo miejsca na analizę wyników konkursów unijnych, a nie zdiagnozowano innych problemów w danych Domenach	W dokumencie poświęca się bardzo mało miejsca na informacje, jak poszczególne Domeny radzą sobie bez uwzględniania środków unijnych i konkursów. Zbyt wiele miejsca poświęcone zostało na analizę konkursów, powiązań pomiędzy Domenami w tym zakresie i radzeniu sobie beneficjentów, jak również na wpływ i przyszłe działania związane z COVID-19. Należy uwzględnić fakt, że pandemia ma ogromny wpływ na gospodarkę, ale do 2030 roku zapewne rynek pracy i gospodarka będą napotykały również wiele innych problemów. W tym kontekście dodatkowo brakuje diagnozy z jakimi problemami przedsiębiorcy w poszczególnych Domenach radzą sobie pomijając środki unijne. W niewielu miejscach wskazano informacje dot. pracowników, ich umiejętności, zapotrzebowania na nowe umiejętności itp. Szczególnie, jeśli chcemy pozostać przy tak obszernym opisie problemów związanych z COVID-19 należałoby przeprowadzić analizę jaki wpływ ma pandemia na dotychczasową naukę przyszłych pracowników, którzy dopiero wejdą na rynek pracy, a w tym momencie mają mocno utrudniony dostęp do rozwoju praktycznych umiejętności.	NIE	Główną osią diagnozy są jednak łańcuchy wartości IS, a analiza konkursów czy skutków pandemii pełni rolę uzupełniającą. Analiza powiązań między IS, ze względu na planowaną zmianę PPO, jest bardzo istotna. W dokumencie zrezygnowano z diagnozowania zagadnień podejmowanych już w innych przedsięwzięciach, które należy śledzić (np. duże badania typu Bilans Kapitału Ludzkiego, branżowy BKŁ czy raporty sektorowych rad ds. kompetencji).
16	Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie	Diagnoza	Brakuje informacji opisującej daną Domenę	W Diagnostyce wymienia się PKD wchodzące w skład danej Domeny, wymienia się również często największe firmy zaliczające się do Domeny, brakuje jednak informacji opisującej całą Domenę, która pokazałaby skalę w województwie – ile potencjalnie przedsiębiorstw zaliczamy do danej Domeny, ilu pracowników, ilu dużych graczy, ilu zatrudniając duże przedsiębiorstwa itp. Pokazałoby to wpływ Domeny i jej ewentualnych problemów na rynek pracy w regionie, jak również wskazałoby kierunki w których należy kształcić przyszłych pracowników, gdzie brakuje kierunków studiów, szkół zawodowych itp.	NIE	PKD pełnią wyłącznie rolę pomocniczą, gdyż nie jest to najlepsze podejście do monitorowania IS. Największe firmy – ilustrują potencjał domeny i pozycję w GVC. Informacje szczegółowo opisujące domeny można znaleźć w raportach z badań zleczanych przez UMWM (np. najnowsza analiza weryfikacyjna IS, edycja IV z listopada 2020 r.)
17	Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie	Uwaga ogólna	Analiza zapotrzebowania na umiejętności	Może należy rozważyć przeprowadzenie badania zapotrzebowania na umiejętności w poszczególnych IS. Często oprócz kwalifikacji w danej specjalizacji potrzebne są również konkretne kompetencje społeczne. Np. Instytut Badań Edukacyjnych na początku 2019 roku przeprowadził badanie „Ocena funkcjonowania kwalifikacji w sektorze przemysłu chemicznego”, w którym wskazane były nie tylko kwalifikacje związane z danym zawodem, ale również jakie kwalifikacje miękkie potrzebne są w tym obszarze, bądź jakich kwalifikacji brakuje lub są charakterystyczne dla danego sektora.	NIE	W ostatnich latach znaczące środki publiczne są wydawane na realizację sektorowych badań kompetencji. Postulujemy w pierwszej kolejności śledzenie dotychczasowych rezultatów m.in. branżowych bilansów kapitału ludzkiego czy efektów działalności sektorowych rad ds. kompetencji (i oczekiwanie na kolejne, już zaplanowane). Ocena wartości pojawiających się badań pozwoli podjąć decyzję o ewentualnej konieczności regionalnego ich pogłębienia.
18	Fundacja Polish Heritage	Obszar interwencji strategicznej 1 – Innowacyjne zaplecze, potencjał i wizerunek regionu, Cel strategiczny 1A – Rozbudowa infrastruktury technicznej wspierającej i stymulującej działalność innowacyjną str. 79	Opis celu pomija kontekst sektora kreatywnego – mowa jest jedynie o przestrzeniach pod B+R, albo organizacji wydarzeń. Brakuje odniesienia do przestrzeni do działań artystycznych (otwartych dla publiczności), rezydencji artystycznych, przestrzeni kreatywnych do produkcji filmowych, animacji w skali pojedynczych twórców startupów	Ogromny potencjał twórczy i kreatywny tkwi w osobach/podmiotach niedysponujących własną przestrzenią do działalności. Brak jest centrów kreatywnych zapewniających start absolwentom uczelni artystycznych czy przestrzeni do rezydencji artystycznych, które dawałyby twórcom, start-upom opartym na kreacji artystycznej punkt do rozpoczęcia działalności. Podobne rozwiązania stosowane są w krajach UE – przestrzenie kreatywne wynajmowane na cele rezydencji artystycznych, niewymagające dużych nakładów finansowych, niejako „współtworzone” przez twórców.	TAK	

19	Małopolskie Centrum Przedsiębiorczości	Rozdział 5, str. 72, domena Technologie informacyjne i komunikacyjne,	Prośba o doprecyzowanie zwrotu „wspieranie kadr dla startapów z sektora ICT”	Na jakiej zasadach realizowane będzie wsparcie kadr sektora ICT? Czy będzie to organizacja konkursów/działań instytucji mających na celu podnoszenie kwalifikacji istotnych w tej branży, czy też bezpośrednio poprzez dofinansowanie do wynagrodzeń pracowników w ramach naborów np. wspierających konkurencyjność/innowacyjność startupów (np. projekty B+R). Wskazać należy na większą efektywność transferowania wsparcia w ramach spółek Venture Capital oraz budowy kompetencji i kształcenia kadr, pozwalające na zwiększenie podaży wykwalifikowanej kadry, w stosunku do np. dofinansowania wysokich wynagrodzeń programistów (zasada oszczędności wydatkowania środków publicznych oraz optymalnej relacji efektów do nakładów).	TAK	
20	Małopolskie Centrum Przedsiębiorczości	Rozdział 6 Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania, Cel strategiczny 1B. Rozwinięcie kompetencji przyszłości w ramach edukacji formalnej oraz kształcenia przez całe życie, Pozyskiwanie i kształcenie talentów w edukacji formalnej oraz koordynacja programów ich rozwoju - str. 80.	Zapisy powinny zostać uzupełnione o następujące elementy dotyczące kształcenia branżowego: – Promowanie i rozwijanie współpracy placówek szkolnictwa zawodowego z pracodawcami (praktyczna nauka zawodu, profile kształcenia na zamówienie, klasy patronackie). – Promowanie zatrudniania praktyków – pracowników firm dla kształcenia praktycznego w szkołach branżowych.	Działania te są realną odpowiedzią na zidentyfikowane w analizie TOWS słabe strony w obszarze Edukacja. Ponadto jeden ze wskaźników bezpośrednio odwołuje się do efektów podjętych w tym zakresie działań: „Uczniowie szkół ponadgimnazjalnych objęci kierunkami zamawianymi lub sponsorowanymi”.	TAK	
21	Małopolskie Centrum Przedsiębiorczości	Rozdział 6 Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania, Cel strategiczny 1B. Rozwinięcie kompetencji przyszłości w ramach edukacji formalnej oraz kształcenia przez całe życie, Wsparcie i promocja kształcenia i doskonalenia zawodowego nauczycieli, w tym w szczególności w zakresie przedsiębiorczości, przedmiotów ścisłych, technicznych i przyrodniczych - str. 80.	Szczególnie podkreślona jest konieczność rozwoju kompetencji nauczycieli w zakresie tych obszarów, w jakich obecnie identyfikuje się potencjał innowacyjny. Uzasadnione byłoby uwzględnienie także konieczności podnoszenia kompetencji nauczycieli w zakresie kształtowania <b>kompetencji proinnowacyjnych</b> .	Uzasadnione jest rozbudowanie/uzupełnienie planowanych działań wykazywanych w ramach horyzontalnego podejścia dotyczącego innowacyjności. Jest to szczególnie istotne w perspektywie długofalowych efektów podejmowanych działań. Biorąc pod uwagę dynamikę zmian na świecie, budowanie odpowiednich postaw i kompetencji proinnowacyjnych może w przyszłości sprzyjać tworzeniu innowacji także w obszarach, które obecnie nie są postrzegane jak o istotne w analizie innowacyjności regionu.	TAK	
22	Małopolskie Centrum Przedsiębiorczości	Rozdział 6 Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania, Cel strategiczny 1B. Rozwinięcie kompetencji przyszłości w ramach edukacji formalnej oraz kształcenia przez całe życie, str. 80-81.	W obszarze edukacji warto byłoby zwrócić uwagę na działania ukierunkowane na kształcenie kompetencji proinnowacyjnych u uczniów jako kompetencji, które w przyszłości mogą przyczynić się do wzrostu innowacyjności w gospodarce.	Uzasadnienie – jw.	TAK	
23	Małopolskie Centrum Przedsiębiorczości	Rozdział 6 Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania, Cel strategiczny 1B. Rozwinięcie kompetencji przyszłości w ramach edukacji formalnej oraz kształcenia przez całe życie, str. 80-81.	W ramach tego obszaru nie uwzględniono kadr kształcących spoza systemu edukacji formalnej, a cel strategiczny dotyczy całości obszaru Lifelong Learning. Dobrze byłoby przeanalizować, czy nie byłoby zasadne uwzględnienie podnoszenia kompetencji w zakresie kształcenia kompetencji proinnowacyjnych, tworzenia innowacji, ich wdrażania, budowania kultury proinnowacyjnej itp.	Uzasadnienie – jw.	TAK	
24	Małopolskie Centrum Przedsiębiorczości	Rozdział 6 Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania, Cel strategiczny 1B. Rozwinięcie kompetencji przyszłości w ramach edukacji formalnej oraz kształcenia przez całe życie - str. 80-81.	W kontekście budowania świadomości społecznej i tworzenia odpowiedniej marki regionu można rozważyć działania ukierunkowane na podnoszenie świadomości dotyczącej korelacji odpowiednich postaw i kultur organizacyjnych z innowacyjnością.	Uzasadnienie – jw.	TAK	



		Cel strategiczny 1C. Wzmocnienie marki regionu jako ośrodka innowacji – str. 81.				
25	Małopolskie Centrum Przedsiębiorczości	Rozdział 6 Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania, Cel strategiczny 1B. Rozwinięcie kompetencji przyszłości w ramach edukacji formalnej oraz kształcenia przez całe życie, Pozyskiwanie i kształcenie talentów w edukacji formalnej oraz koordynacja programów ich rozwoju – str. 80.	W ramach uszczegółowienia można uwzględnić działania i inicjatywy ukierunkowane na wsparcie uczniów zdolnych.	W obecnym kształcie zapisy wskazują na rozwój metodyk pracy, a nie jest wyodrębnione bezpośrednie wsparcie uczniów.	TAK	
26	Małopolskie Centrum Przedsiębiorczości	Rozdział 6 Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania - str. 79 – 85	Stworzenie mechanizmu demarkacji między poziomem krajowym a regionalnym w zakresie realizacji ww. działań.	W raportach ewaluacyjnych dot. wsparcia udzielanego w ramach 1 oraz 3 Osi RPO WM wskazano, iż brak demarkacji między poziomem krajowym a regionalnym doprowadził do występowania zjawiska konkurencji, ponieważ podobne projekty spełniały warunki otrzymania wsparcia w obu źródłach wsparcia. Konsekwencją tego był znaczny odpływ projektów/populacji przedsiębiorstw, które mogły pozyskać wsparcie z komponentu regionalnego do programów krajowych, co miało swe odzwierciedlenie w niższym poziomie wydatkowania komponentu regionalnego, co jest zjawiskiem niekorzystnym. W ramach 3 zdiagnozowanych „obszarów interwencji strategicznej” założono podejmowanie działań i realizację projektów budujących bądź wzmacniających potencjał innowacyjny regionu w długiej perspektywie czasu. Wskazać należy na konieczność stworzenia mechanizmu demarkacji między poziomem krajowym a regionalnym w zakresie realizacji ww. działań.	CZĘŚCIOWO	We wstępie do obszarów interwencji strategicznej (początek rozdziału 6) wprowadzono zapis dotyczący uzależnienia od mechanizmu demarkacji. Autorzy nie mogą jednak samodzielnie proponować takiego mechanizmu.
27	Małopolskie Centrum Przedsiębiorczości	Rozdział 6 Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania - str. 82	Położenie nacisku na wdrażanie innowacji technologicznych jako mających kluczowe znaczenie dla wzrostu konkurencyjności przedsiębiorstw	Należy zauważyć, iż w ramach aktualnie prowadzonych naborów w zakresie wsparcia projektów badawczo-rozwojowych, zasadniczym warunkiem jego pozyskania jest wykazanie innowacji technologicznej (tj. produktowej lub procesowej) w ramach inwestycji, które: - zaspokajają faktyczne zapotrzebowanie konsumentów i są konkurencyjne względem innych, podobnych produktów oferowanych na rynku i/lub - mają realny wpływ na cykl produkcyjny w przedsiębiorstwie oraz innych potencjalnych jej użytkowników lub znaczące podniesienie jakości świadczonych usług. Natomiast, innowacje nietechnologiczne (organizacyjna i marketingowa), stanowią rezultat fakultatywny, ponieważ ich wdrożenie na rynek nie przesądza jednoznacznie lub nie musi przesadzać o zwiększeniu przewagi konkurencyjnej lub innowacyjności przedsiębiorstwa. Zwracamy zatem uwagę, na konieczność rozgraniczania w ramach planowanych form wsparcia znaczenia poszczególnych rodzajów innowacyjności z zasadniczym wskazaniem na technologiczne jako kluczowe w zakresie wzrostu konkurencyjności przedsiębiorstw. Natomiast nietechnologiczne stanowią element komplementarny i nie powinny przesadzać o możliwości uzyskania przez pomiot korzystniejszej pozycji na rynku.	NIE	Autorzy zgadzają się z potrzebą rozgraniczania, tzn. tam, gdzie efektem ma być technologia, powinno to być podkreślone. Z drugiej strony jednak proponują by odejść od wsparcia tylko takich innowacji. Porównania międzynarodowe wskazują, że w Polsce nie docenia się wystarczająco roli innowacji nietechnologicznych. Nie tylko mogą one być fakultatywne bądź komplementarne względem technologicznych, ale mogą stanowić prerekwizyt dla innowacji technologicznych. Rozgraniczenia powinny pojawiać się na poziomie konkretnych narzędzi wsparcia (nie na poziomie strategicznym).
28	Małopolskie Centrum Przedsiębiorczości	Rozdział 9, str. 99, pkt 6 Promowanie formuły regrantingu	Doprecyzowanie, iż wsparcie oferowane w formie regrantingu musi spełniać dodatkowe warunki (określone w szczegółowych dokumentach), tak aby forma ta nie powodowała zaburzeń na rynku.	Im bliżej rynku funkcjonuje podmiot udzielający wsparcia, tym większe zagrożenie zaburzeń, jakie może mieć udzielania wsparcia na równe zasady konkurencji na rynku i przyznawania wsparcia nie tylko na podstawie przesłanek merytorycznych. Dlatego w przypadku zamiaru upowszechnienia formy regrantingu konieczne jest wprowadzenie szczegółowych zasad odnośnie podmiotów, które mogą być grantodawcami – transparentność transferowania pomocy. Instytucje otoczenia biznesu, w tym klastry, mogą być zdominowane (np. pracownicy dużego przedsiębiorstwa na rynku, mogą zasiadać w głównych organach klastra) przez jedno większe przedsiębiorstwo i tym sposobem próbować skonsumować w większości lub w całości pomoc publiczną udzielaną w formie regrantingu (np. poprzez preferowanie członków klastra, udzielanie wsparcia w dziedzinie, która interesuje klastr, etc.).	TAK	

29	Małopolskie Centrum Przedsiębiorczości	Tabela 1. Wskaźniki celów RIS3 Studenci kierunków zamawianych lub sponsorowanych – str. 93.	Wśród wskaźników wymieniony jest jeden „Studenci kierunków zamawianych lub sponsorowanych”, jednak nie ujęto działań wpływających bezpośrednio na realizację tego wskaźnika.	Zasadne byłoby uwzględnienia działań dotyczących realizacji kierunków zamawianych lub sponsorowanych.	<b>NIE DOTYCZY</b>	W wyniku refleksji nad innymi uwagami (m.in. nr 230) oraz konsultacji z dysponentami danych źródłowych, zrezygnowano ze wskaźnika.
30	Małopolskie Centrum Przedsiębiorczości	Tabela 1. Wskaźniki celów RIS3 Osoby dorosłe uczestniczące w kształceniu lub szkoleniu w wieku 25-64 lata – str. 93.	Wskaźnik ma bardzo ogólny charakter, wobec czego wątpliwości budzi jego adekwatność dla uznania podniesienia innowacyjności w regionie.	Pojawia się pytanie, czy nie ma dostępnych bardziej specyficznych danych, które mogłyby posłużyć dla określenia wskaźnika (wskazujących np. tematykę form kształcenia lub ich specyfikę (np. wysokospecjalistyczne)).	<b>NIE</b>	Autorzy wybrali najbardziej adekwatną ze zidentyfikowanych - w ramach szerokiego przeglądu połączonego z konsultacjami w instytucjach partnerskich – miar, dotyczących kształcenia przez całe życie.
31	Małopolskie Centrum Przedsiębiorczości	Załącznik 1 – Analiza TOWS Spadająca liczba laureatów konkursów przedmiotowych i olimpiad – str. 102.	Jako zagrożenie wskazano spadającą liczbę laureatów konkursów i olimpiad. Bardziej adekwatną miarą byłby procent laureatów w stosunku do całości populacji uczniów przeanalizowany w perspektywie czasowej.	Biorąc pod uwagę, że jako kolejne zagrożenie wskazano zmniejszającą się liczbę uczniów, nie wiadomo, jak bardzo demografia wpływa na zmniejszenie liczby laureatów. Analiza w ujęciu procentowym pozwala zaobserwować dynamikę zjawiska bez uwzględniania czynnika demograficznego.	<b>NIE</b>	Formułując ustalenie analityczne dotyczące laureatów opierano się na wartości zrelatywizowanej poprzez podanie miejsc Małopolski w rankingu regionów. Rankingi przeanalizowano w ujęciu dynamicznym. Doszło do wyraźnych spadków.
32	Małopolskie Centrum Przedsiębiorczości	Załącznik 1 – Analiza TOWS Spadek liczby nowych naukowców, absolwentów studiów doktoranckich – str. 102.	Bardziej adekwatną miarą byłby procent nowych naukowców w stosunku do całości populacji naukowców oraz absolwentów studiów doktoranckich w stosunku do całości populacji absolwentów studiów doktoranckich, obydwa przeanalizowane w perspektywie czasowej.	Analiza w ujęciu procentowym pozwala zaobserwować dynamikę zjawiska bez uwzględniania czynnika demograficznego.	<b>NIE</b>	Ustalenie analityczne jest syntetyczne dla problemu kurczenia się kadr naukowych. Nie należy go traktować literalnie, jako wskaźnik. Ustalenie integruje inne miary, także zaproponowane w uwadze.
33	Małopolskie Centrum Przedsiębiorczości	Załącznik 1 – Analiza TOWS Niska świadomość potrzeby i rzadka praktyka kształcenia ustawicznego wśród dorosłych – str. 104.	Proponujemy zmianę „kształcenie ustawiczne” na „kształcenie”.	Kształcenie ustawiczne jest obecnie regulowane ustawowo, co może budzić wątpliwości interpretacyjne. Wszelkie formy kształcenia obejmuje stosowane w dokumencie określenie „uczenie się przez całe życie”, aczkolwiek w tym kontekście właściwe wydaje się użycie słowa „kształcenie”.	<b>TAK</b>	
34	Małopolskie Centrum Przedsiębiorczości	Załącznik 1 – Analiza TOWS Deficyty szkół w zakresie możliwości kształcenia kompetencji kluczowych (przede wszystkim cyfrowych i przedsiębiorczych) – str. 104.	Warto byłoby doprecyzować, jakiego charakteru są deficyty – czy dotyczy to stanu bazy technicznej, czy kompetencji nauczycieli, czy innych czynników. Ewentualnie – jeśli są dane – co jest identyfikowane jako największy problem w tym zakresie.	Doprecyzowanie informacji zapewni lepszy obraz sytuacji.	<b>TAK</b>	
35	Wojewódzki Specjalistyczny Szpital Dziecięcy im. św. Ludwika w Krakowie	Rozdział 4. Diagnoza w domenach małopolskich inteligentnych specjalizacji  s. 28 (...) pożądanym kierunkiem rozwoju specjalizacji może być integracja podmiotów z różnych domen wokół łańcuchów, w których wartość związana jest z a) utrzymaniem dobrostanu fizycznego i psychicznego (profilaktyka i diagnostyka) oraz b) skutecznym leczeniem i powrotem do zdrowia (diagnostyka, terapia, rehabilitacja).	W naszej opinii konieczne jest szczególne uwzględnienie rozwoju psychiatrii dziecięcej	Istniejący deficyt świadczeń w zakresie psychiatrii dziecięcej w Polsce oraz narastające problemy w obszarze zdrowia psychicznego determinują wdrażanie programów mających na celu rozbudowę działalności diagnostyczno-terapeutycznej ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb społecznych m.in. leczenia uzależnień behawioralnych, zwiększenia dostępności do oddziaływań terapeutycznych nad dziećmi i ich rodzinami.	<b>CZĘŚCIOWO</b>	Zwrócono uwagę na tę kwestię. Ogólnie natomiast narracja podąża za jednym z kierunków rozwoju, analizowany jest hipotetyczny łańcuch wartości. Użyte jest sformułowanie „tego typu” dające do zrozumienia, że nie analizuje się całego spektrum problemów (w tym społecznych) jakie powiązane są z danym wycinkiem specjalizacji.
36	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Prezentacja i opis fragmentów związanych z COVID	Wskazana jest redefinicja w kierunku podejścia indukcyjnego – to choroby wirusowe jako takie stanowią zagrożenie dla współczesnego świata, a przypadek COVID można traktować jako egzemplifikację zjawiska. Ponadto wiązanie wszystkich inteligentnych specjalizacji z COVID wydaje się niepotrzebne.	Wątpliwe jest, że tego rodzaju dokument aż tak mocno musi koncentrować się na konkretnej jednostce chorobowej – wskazanej z nazwy (jeśli już to powinny być to raczej globalne zagrożenia epidemiologiczne), która być może za kilkanaście miesięcy nie będzie już tak ważnym tematem. W ten sposób straci wiele na aktualności – a tekst strategii powinien być redagowany jako uniwersalny dokument obejmujący perspektywę czasową do 2030 roku. Czytelnik odnosi wrażenie, że pandemia koronawirusa stanowi dla strategii bardzo istotny mechanizm napędzający wiele działań. Strategia w wielu miejscach jest dedykowana konkretnie pandemii COVID, a niektóre powiązania ze specjalizacjami są bardzo luźne.	<b>CZĘŚCIOWO</b>	Podkreślono, że trwająca pandemia jest tylko jednym ze źródeł możliwych wstrząsów dla gospodarki. Autorzy zwracają jednakże uwagę, że Covid-19 jest dobrym przykładem wstrząsu ujawniającego różnicowanie szans, zagrożeń i potrzeb dla poszczególnych IS z perspektywy łańcuchów wartości. Ponadto, choć pandemia może

						wygasnąć w nieodległej przyszłości, jej skutki mają charakter bardziej długotrwały.
37	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Diagnoza	Brak podejścia całościowego. Uzupełnić o działalność innych podmiotów finansowanych z innych źródeł.	Diagnoza koncentruje się na projektach wpisujących się w IS WM, współfinansowanych z RPO WM (tj. 908 realizowanych) pomijając 1241 finansowanych z POIR	NIE	Małopolskie podmioty wnioskujące do POIR powołują się na przynależność do specjalizacji krajowych a nie regionalnych. Analiza ich aktywności aplikacyjnej jest na bieżąco monitorowana. Dobór informacji wykorzystanych w diagnozie prowadzony był przy świadomości potencjału danych dostępnych z poziomu POIR.
38	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Diagnoza w domenie Life science	Usunąć akapit drugi dot. powiązania z PKD.	Nieczelny. Dużo odniesień historycznych, wskazań na poziomie podklas. W sumie Wystarczy odnośnik do definicji domeny.	NIE	Wskazana w uwadze treść jest uzasadniona treścią wcześniejszego akapitu. Chodzi tu o argumentację zmiany podejścia do monitorowania domeny. Jest to ważna kwestia (i została już wykorzystana w najnowszej analizie weryfikacyjnej IS z listopada 2020).
39	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Diagnoza w domenie Life science	Skrócić, uprościć	Obecna wersja diagnozy jest nieczelna, odwołuje się jednocześnie do zaszczytów historycznych i przykładów bieżącej działalności. Zdefiniowane z wielkim trudem dwa łańcuchy nie są w owskaźnikowane.	NIE	Uwaga niezrozumiała. Poza niezbędnym odwołaniem się do „Uszczegółowienia IS” jako efektu pracy grup roboczych ds. IS i sposobem definiowania domeny, brak jest odwołań historycznych. Przytaczane dwa łańcuchy wartości ilustrują sposób rozumienia domeny przez jej przedstawicieli. Nie jest jasne na czym miałyby polegać „owskaźnikowanie” łańcuchów. Rolę i sposób rozumienia łańcuchów wartości w dokumencie opisano szczegółowo w rozdziale 3.
40	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Diagnoza na poziomie domen	Do rozważenia modyfikacja/skrócenie/usunięcie podrozdziałów „Trendy, nisze i kierunki rozwoju z uwzględnieniem skutków epidemii COVID-19	Sytuacja związana z COVID jest na tyle dynamiczna, że nie da się jej opisać w Strategii (w dokumencie takiego typu). JEJ wpływ na rozwój specjalizacji jest w większości niejednoznaczny. W przypadku ICT strategia prezentuje pandemię niemal jako koło zamachowe rozwoju technologii ICT. A chyba implikacja jest w drugą stronę, tzn. dzięki w miarę dobrze rozwiniętej infrastrukturze i umiejętnościom udało się zorganizować życie, naukę i pracę w dobie COVID. Przy „produkcji metali.” w jednym akapicie początek brzmi „Pandemia COVID-19 wydaje się nie mieć bezpośredniego przełożenia na domenę”, a zakończenie akapitu: „COVID-19 będzie miał najbardziej negatywny wpływ...”	NIE	Autorzy stoją na stanowisku, że COVID jest zagadnieniem strategicznym. W odpowiedzi na skalę i trwałość skutków COVID Komisja Europejska uruchomiła bezprecedensowy Fundusz Odbudowy, pod który podpięty jest szereg dalekosiężnych interwencji wpisujących się w plan odbudowy dla Europy.  W odniesieniu do metali, sygnalizowana niespójność jest pozorna. Narracja jest właściwa.  W przypadku ICT implikacje są w obie strony. Autorzy opisali istotną perspektywę.
41	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Diagnoza w domenie energia zrównoważona (podobne uwagi do opisu pozostałych domen w tym miejscu).	Wyszczególnić łańcuchy powiązań (dotyczy wszystkich domen)	W domenie energia zrównoważona zdiagnozowano 3 łańcuchy, które trudno odnaleźć w tekście. Może tabela, z polami na powiązane domeny/dziedziny? - uwagę należy odnieść do analogicznych podrozdziałów charakteryzujących domeny w dalszym tekście).	NIE	Poszczególne podrozdziały diagnozy dla domen zawierają wnioski o kształtowaniu się łańcuchów wartości, wypracowane z różnych źródeł. Ponadto w dokumencie stosowane są trzy różne sposoby rozumienia łańcuchów wartości. Takie podejście służy przeglądowi tego, jakie możliwości i z jakiej perspektywy może przynieść stosowanie

						optyki „łańcuchowej” na etapie planowania działań. W dokumencie wyraźnie wskazano, że nie są diagnozowane i opisywane konkretne łańcuchy dostaw.	
42	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Diagnoza w domenie energia zrównoważona	Do rozważenia celowość pozostawienia rozdziału „łańcuchy wartości z perspektywy prowadzonego monitoringu IS”	łańcuchy powiązań, o których była mowa podrozdział wcześniej, powinny być spójne z informacjami z monitoringu. Ten rozdział niewiele nie wnosi.		<b>NIE</b>	Monitoring IS nie był do tej pory projektowany ani prowadzony w odniesieniu do łańcuchów wartości, więc uzasadnienie uwagi tworzy raczej postulat na przyszłość. Rozdział podkreśla potrzebę redefinicji powiązań między specjalizacjami, wskazane są przykłady gdzie najbardziej ta potrzeba jest widoczna. Z punktu widzenia nowego PPO to cenne, praktyczne wskazówki.
43	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Diagnoza w domenie „Technologie informacyjne i komunikacyjne”	Wprowadzić choćby minimalne odniesienie do PO Polska Cyfrowa	Wprowadzane technologie korelują z działaniami realizowanymi w PO PC, chociażby poprzez wykorzystywanie sieci internetowych		<b>NIE</b>	Bez wskazania o jakie technologie chodzi trudno ocenić kontekst dla zasadności odwołania do POPC.
44	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Diagnoza w domenie „Technologie informacyjne i komunikacyjne”	Opisać w przystępny sposób łańcuchy powiązań	Tekst niezrozumiały, nieczytelny.		<b>NIE</b>	W dokumencie zostało podkreślone, że RIS3 odnosi się do licznych, nie tworzących skończonej listy, łańcuchów wartości ze względu na horyzontalny charakter domeny. Ponadto autorzy świadomie nie prezentują w dokumencie konkretnych łańcuchów dostaw.
45	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Diagnoza w domenie „Produkcja metali i wyrobów metalowych oraz wyrobów z mineralnych surowców niemetalicznych”	Usunąć zapis w drugim akapicie rozdziału: „Do specjalizacji nie są zaliczane, równie tradycyjne działy PKD (7 i 9) ....”	Mało istotne szczegóły, w dodatku pominięto dział 08 pozostałe górnictwo dostarczające surowców niemetalicznych.		<b>CZĘŚCIOWO</b>	Zdanie tworzy wartościowy kontekst do definiowaniu łańcuchów wartości w specjalizacji.  Dodano dział 08.
46	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Diagnoza w domenie „Produkcja metali i wyrobów metalowych oraz wyrobów z mineralnych surowców niemetalicznych”	Uporządkować zdefiniowane łańcuchy powiązań	Podobnie jak w innych domenach mamy przemysł GR i monitoring IS. Na etapie Strategii powinno to być uporządkowane, z możliwością wylistowania łańcuchów i ich powiązań. Proponowany opis jest mało przyswajalny.		<b>NIE</b>	Autorzy, za pomocą śródtytułów, zaproponowali uporządkowanie treści, które przeprowadzili konsekwentnie dla każdej domeny specjalizacyjnej.
47	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Diagnoza w domenie „Elektrotechnika i przemysł maszynowy”	Zmienić zapis: „Domena obejmuje dużą liczbę sektorów w odniesieniu do kodów PKD...” na „Domena obejmuje dużą liczbę działów wg klasyfikacji PKD ...”	Terminologia		<b>TAK</b>	
48	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Diagnoza w domenie „Elektrotechnika i przemysł maszynowy”	Zmienić zapisy dotyczące działów PKD z np. PKD C27 na PKD 27	Z budowy klasyfikacji wynika jednoznaczne przyporządkowanie działu do sekcji		<b>TAK</b>	
49	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Diagnoza w domenie „Elektrotechnika i przemysł maszynowy”	Poprawić odnośnik nr 200	GUS nie publikuje danych o eksporcie wg województw		<b>TAK</b>	
50	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	System monitoringu RIS3 i prowadzenie PPO	System wskaźników – bezwzględnie uzupełnić dane bazowe (za 2019 lub 2018, rok 2020 jest nietypowy)	Jedyny sposób, żeby zweryfikować przydatność zaproponowanej bazy wskaźnikowej. Niektóre ze wskaźników mają charakter typowo życzeniowy. Jeśli brak danych za 2019(2018), wskaźnik trzeba usunąć.		<b>CZĘŚCIOWO</b>	Tam gdzie to możliwe, uzupełniono wartości bazowe. Dodatkowo, wyodrębniono bazę wskaźników, dla których podanie takich wartości nie jest obecnie możliwe, a które planowane są do wykorzystania na dalszym etapie wdrażania RSI.  Skorygowano listę wskaźników.

51	<b>Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM</b>	Uwaga ogólna – Brak informacji o SPIN realizowanym w ramach RPO.	Projekt SPIN jest odpowiedzią na zdiagnozowanych tutaj wiele wątków i problemów. Konieczne jest wprowadzenie informacji o realizacji działania, które już próbuje częściowo zniwelować diagnozowane problemy w kierunku rozwoju potencjału innowacyjnego przedsiębiorców i jednostek. W ramach poprzedni edycji SPIN wsparto w zakresie innowacyjnych usług 300 przedsiębiorców w zakresie nowego projektu przewiduje się wsparcie dla 754 przedsiębiorców świadcząc dla nich proinnowacyjne usługi.	Wydaje się absolutnie zasadne aby przynajmniej w kilku miejscach wskazać to działanie Województwa Małopolskiego w kierunku rozwoju innowacyjności w regionie.	<b>CZĘŚCIOWO</b>	Dwukrotnie podkreślono wagę projektu (odpowiadając jednocześnie na potrzebę zasygnalizowaną w uwadze nr 56), w przypisach w części diagnostycznej. W kilku miejscach przywołana jest też działalność CTW utworzonych w ramach projektu.  Nie wprowadzono osobnego działania, uznając, że idea SPIN wpisuje się precyzyjnie w zakres Celu Strategicznego 3B.
52	<b>Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM</b>	Wskaźniki celów RIS3	Prosimy o usunięcie wskaźnika „Kontakty nawiązane między przedsiębiorcami a naukowcami z użyciem funkcji ‘nawiąż współpracę’ na portalu Małopolska Nauka”.	Aplikacja „Małopolska Nauka” jest w tej chwili w fazie testowania – została uruchomiona, a pierwszy etap jej działania to zapewnienie jej użytkownikami. W tym momencie jeszcze nie jesteśmy w stanie określić, jak to narzędzie będzie funkcjonować oraz czy i jakie będzie mieć znaczenie w świecie kontaktów naukowców i przedsiębiorców z Małopolski. Bez tej wiedzy, która wymaga sprawdzenia działania narzędzia w praktyce, nie możemy opierać na nim wskaźników.	<b>TAK</b>	
53	<b>Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM</b>	Można wprowadzić wskaźnik w postaci <i>Liczby wspartych przedsiębiorstw</i> przez Centra Transferu Wiedzy w ramach projektu SPIN -zgodnie z wskaźnikami projektu		Wskaźnik pn. liczba wspartych przedsiębiorstw jest bardziej adekwatny i miarodajny, pokazuje skalę wsparcia a także jest monitorowany w projekcie na bieżąco i wynika założeń projektu. Dodatkowo pokazuje zaangażowanie WM w niwelowanie barier współpracy pomiędzy naukowcami (CTW) a przedsiębiorcami.	<b>TAK</b>	
54	<b>Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM</b>	Cały dokument	Skomplikowany język strategii oraz rozbudowany styl naukowy powodują, że dokument jest trudny w odbiorze i zrozumieniu dla przeciętnego czytelnika.	Skomplikowany język Strategii powiela i potęguje przekonanie, że „innowacyjność” jest zarezerwowana dla wybranych i zamiast popularyzować temat, bardzo go ogranicza. Jeśli strategiczny dokument dot. innowacyjności w regionie jest zbudowany w oparciu o niezrozumiałe słownictwo i skomplikowane konstrukcje stylistyczne, to sprawia, że innowacyjność zaczyna się kojarzyć odbiorcy z czymś trudnym, niezrozumiałym, niedostępnym, przekraczającym możliwości poznawcze, a tym samym nieosiągalnym. Najlepiej by było, żeby Strategia jako dokument źródłowy, będący kołem zamachowym innowacyjności w regionie była poprzez dążenie do zrozumiałego języka bardziej otwarta na odbiorcę niż skupiona na profesjonalizmie twórcy, podkreślanym przez naukowy, fachowy i skomplikowany język.	<b>CZĘŚCIOWO</b>	Podczas redakcji końcowej dokumentu podjęto starania uproszczenia języka tam, gdzie to możliwe i uzasadnione.
55	<b>Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM</b>	Diagnoza w domenach małopolskich inteligentnych specjalizacji - „Małopolska posiada potencjał w tym zakresie, np. zespół Małopolskiego Centrum Biotechnologii Uniwersytetu Jagiellońskiego, we współpracy z zespołem NIZP-PZH w Warszawie, wyizolował i scharakteryzował SARS-CoV-2 z próbki pobranej od pierwszego pacjenta z Polski, u którego stwierdzono zakażenie (w badaniach znajdują się kolejne próbki). Sekwencja genomu zostanie udostępniona w publicznych bazach danych, żeby mogli z niej korzystać wszyscy naukowcy. Podobny ruch wykonał zespół prof. Marcina Dąbka z Politechniki Wrocławskiej.”(str.29)	Proponuję wskazać zespół z MCBE pod kierownictwem prof. Pyrcia (z tego co pamiętam). Może to mieć znaczenie w środowisku naukowym przy takim zaawansowaniu badań nad koronawirusami.	Do rozważanie, skoro przywołano poniżej zespół prof. z nazwiska z PW to można również wskazać profesora z Małopolskiej Uczelni-MCB UJ.	<b>TAK</b>	
56	<b>Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM</b>	Korzyści, bariery, trudności i potrzeby z perspektywy interesariuszy IS „Przedsiębiorcy z	Warto tutaj jednoznacznie wskazać o Projekcie SPIN, który jest odpowiedzią na problemy współpracy pomiędzy środowiskiem naukowym a przedsiębiorcami, a który realizuje województwo tak	Województwo Małopolskie doskonale diagnozuje te problemy i wychodząc naprzeciw stara się takimi projektami jak SPIN niwelować wskazane bariery i problemy.	<b>TAK</b>	

		<p>domeny badani w ramach jakościowego monitoringu, mają <b>negatywne doświadczenia w zakresie współpracy z uczelniami</b>. Wskazują m.in., że uczelnie zawyżają koszty swojej pracy, gdy projekt jest realizowany ze środków europejskich. Podkreślają, że ceny i praca podmiotów rynkowych bywa dla nich dużo bardziej efektywna i atrakcyjna, a sam warunek współpracy z uczelniami w ramach projektów B+R skutkuje zniechęceniem badanych do korzystania ze środków UE. Przedsiębiorstwa posiadając już doświadczenia w takiej współpracy, których koszty przewyższają zyski, wolą wdrażać działania z własnych środków, gdyż jest to dla nich szybsza i efektywniejsza droga w warunkach rynkowych. Z drugiej strony, firmy ciągle podkreślają <b>finansowe bariery, których nie są w stanie przekroczyć w przypadku chęci realizowania dużych przedsięwzięć</b>. Wyjściem naprzeciw może być uelastycznienie kryteriów pomocy finansowej na rozwój działań B+R, przede wszystkim pod względem uproszczenia wniosków dla przedsięwzięć o mniejszej skali (takich jak np. mały Bon na innowacje), czy możliwość skorzystania z usług B+R z innymi firmami<sup>135</sup>. Wskazano również na potrzeby informacyjne w zakresie dostępu do finansowania i sposobu przygotowania wniosków, w szczególności integrację informacji w jednym miejscu." (str.43)</p>	<p>aby ta współpraca układała rozwijała się w dobrym kierunku. Projekt SPIN realizowany przez Województwo Małopolskie w ramach wskazanej specjalizacji ale i pozostałych ma celu zniwelowanie wskazanych tutaj barier.</p>			
57	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	<p>Uwaga ogólna, w zakresie zawężania RIS, oraz przenikania poszczególnych RIS między sobą.</p>	<p>W naszej ocenie nie jest dobry trend ponieważ może spowodować uszczywnienie realizacji projektów. Doświadczenia SPIN pokazują, iż RIS przenikają się bardzo i czasem trudno jednoznacznie wskazać wpisywanie się w jedną, ponieważ działania danej jednostki obejmują działania wpisujące się w kilka RISów np. Chemia z LS, Produkcja metali z Elektrotechnika i przemysł maszynowy. Konieczne jest elastyczne podejście do RIS i bardziej na poziomie ogólnym niż dalszego doszczegółowienia.</p>	<p>Przenikanie się obecnie działań i sztuczne wpisywanie się w jedną RIS podczas gdy elastyczność pozwoliłaby na bardziej adekwatne podejście, większy poziom ogólności pozwoliłby na wskazanie kierunku rozwoju.</p>	NIE	<p>Proponowane podejście (oparte o łańcuchy wartości) nie zawęża RIS, a wręcz zachęca do współpracy pomiędzy domenami. Elastyczność została wskazana jako jedna z głównych zasad towarzyszących wdrażaniu strategii.</p>
58	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	<p>Ważnym elementem w części diagnozy – lepsza byłaby prezentacja graficzna</p>	<p>Diagnoza – trudno się czyta, jeszcze trudniej zrozumieć. Z przedstawionych diagnoz trudno jednoznacznie coś wynioskować</p>	<p>Strategia miała opierać się na zdefiniowanych łańcuchach powiązań, ale w większości są one trudne do zidentyfikowania łańcuchów dla czytelnika. Użycie formy graficzna byłoby bardziej czytelne.</p>	NIE	<p>Wyciągnięciu wniosków z diagnozy służy, w przypadku każdej omawianej domeny, syntetyczny rozdział „Analiza strategiczna</p>

			np. które powiązania należy wzmocnić, które wymagają wsparcia, a które może należy ograniczyć			...". W dokumencie autorzy w żadnym miejscu nie deklarują jego oparcia na „zdefiniowanych łańcuchach powiązań” (co sugerowałoby analizę istniejących łańcuchów dostaw w obrębie poszczególnych domen), a o wykorzystaniu optyki łańcuchów wartości.	
59	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Jak pokazuje przykład małopolskiej ustawy antysmogowej... s. 38	Powinno być: uchwały			TAK	
60	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	doskwiera im także wymóg korzystania z Bazy Konkurencyjności ... s.45	Sformułowanie dot. bazy konkurencyjności należy wyjaśnić.	Nie dla wszystkich może być zrozumiałe czym jest i czego dotyczy BK.		TAK	
61	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Działalność inwestycyjna Can Pack... s. 55	Działalność inwestycyjna Grupy Can Pack poza granicami Polski jest jeszcze szersza (w ramach grupy działają liczne spółki córki). Pominięto np. dużą inwestycję w Brazylii.	Systematyczne podejście do zagadnienia.		NIE	Intencją autorów nie jest pogłębiona analiza ekspansji jednej z największych polskich firm, a jedynie wskazanie na jej przykładowe, znaczące inwestycje zagraniczne z 2020 roku.
62	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Cel strategiczny 1B. Rozwinięcie kompetencji przyszłości w ramach edukacji formalnej oraz kształcenia przez całe życie Rozwój kompetencji przedsiębiorczych mieszkańców	Warto byłoby zaakcentować obszary wiejskie.	Należy wziąć pod uwagę obszary wiejskie jako wymagające dodatkowej interwencji		TAK	
63	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Cel strategiczny 1B. Rozwinięcie kompetencji przyszłości w ramach edukacji formalnej oraz kształcenia przez całe życie Rozwój kompetencji cyfrowych mieszkańców regionu	Warto byłoby zaakcentować obszary wiejskie.	Należy wziąć pod uwagę obszary wiejskie jako wymagające dodatkowej interwencji		TAK	
64	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Cel strategiczny 1C. Wzmocnienie marki regionu jako ośrodka innowacji	Przedstawione działania operacyjne nie wskazują w jaki sposób kreować/wzmocnić markę regionu. Innowacyjność regionu postrzegana jest przede wszystkim przez pryzmat Krakowa (brakuje trochę odniesienia tego problemu). Działania sformułowane w tak ogólny sposób to przede wszystkim dalsza koncentracja na budowaniu wizerunku Krakowa jako ośrodka innowacji (względnie KOM/KrOF – w świetle zapisów Strategii ZIT te cele są bardzo widoczne).	Zmiana celu (przeformułowanie) lub dobór szerszej palety działań realnie wpływającej na budowanie marki regionu jako całości. Samo odniesienie do SAG stanowi bardziej koncentrację na podniesieniu ogólnej atrakcyjności inwestycyjnej.		TAK	
65	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Monitoring/ wskaźnik: Autopercepcja wizerunkowa Małopolski jako regionu Innowacyjnego	Pozyskiwanie takich danych nie było konsultowane z MORR.	Należy mieć na uwadze, że projekt MORR w obecnej formule finansowany jest do 2022 r.		NIE DOTYCZY	W wyniku refleksji nad innymi uwagami (m.in. nr 230) oraz konsultacji z dysponentami danych źródłowych, zrezygnowano ze wskaźnika.
66	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Monitoring/ wskaźnik: Autopercepcja wizerunkowa Małopolski jako regionu profesjonalnej obsługi przedsiębiorców	Pozyskiwanie takich danych nie było konsultowane z MORR.	Należy mieć na uwadze, że projekt MORR w obecnej formule finansowany jest do 2022 r.		NIE DOTYCZY	W wyniku refleksji nad innymi uwagami (m.in. nr 230) oraz konsultacji z dysponentami danych źródłowych, zrezygnowano ze wskaźnika.
67	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Autopercepcja wizerunkowa ..... +5 p.p. wskaźan (względem średniej wartości z odczytów bazowego i dwóch kolejnych) dla najwyższej	W jaki sposób ustalono taki postęp wskaźnika?	Nie dysponujemy nawet odczytem bazowym, co mocno utrudnia rzetelne założenie postępu takiego wskaźnika.		NIE DOTYCZY	W wyniku refleksji nad innymi uwagami (m.in. nr 230) oraz konsultacji z dysponentami danych źródłowych, zrezygnowano ze wskaźnika.

		kategori na skali Likerta, dla 2 kolejnych, ostatnich odczytów				
68	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Załącznik 1 – Analiza TOWS	Metodyka przygotowania analizy obejmuje także przypisanie wag do czynników. Na tej podstawie można przygotować matrycę wskazującą na odpowiedni kierunek doboru strategii.	Dobór wag do czynników w analizie SWOT/TOWS pozwoliłby na większą transparentność całego procesu analizy – co rozważano jako czynniki najistotniejsze? Czy właściwie zdefiniowano istotę wybranych czynników w przekroju całej strategii?	NIE	Świadomie została wskazana jedynie uzupełniająca rola tej analizy - nie jest ona wykorzystywana do określania i wyboru strategii działania.
69	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Systemu monitoringu + prowadzenie PPO.	Największy nacisk położono na tworzenie własnej komórki o charakterze ewaluacyjno-monitoringowej (o procesie przedsiębiorczego odkrywania PPO napisano kilka stron). Z opisu zadań wynika, że komórka ta będzie miała charakter silnie ewaluacyjny. Tymczasem przedstawiony zestaw wskaźników do monitorowania celu głównego i celów szczegółowych jest mocno dyskusyjny, z uwagi na brak wskazanych danych.	Za dużo o monitoringu, a właściwie o ewaluacji, w roli samodzielnego bytu jako komórki organizacyjnej do monitoringu i ewaluacji ( <i>think-tank?</i> ). Natomiast monitoring strategii jest tylko dodatkiem.	NIE	Proponowany system monitorowania i zakres monitoringu wynikają z dotychczasowych doświadczeń jednostki monitorującej oraz z analizy wyzwań zewnętrznych.
70	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	System monitoringu RIS3 i prowadzenie PPO	Poprawić „schemat 1”	Autorzy dwukrotnie odsyłają czytelnika do schematu 1, którego nie ma w opracowaniu	TAK	
71	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Wykaz skrótów	ABSL, ACK, ASPIRE, BSS, CeKiD, COIE, EPC, ePUAP, ERP, ESRC, EUP, EUR, FTTH, ITO, KSU, MMC, MRPO, OOS, PAIH, PAN, POIS, POPC, POWER, PRP, RSBIP, SAG, UOOŚ -	Skrót nie występuje w tekście	TAK	
72	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Wykaz skrótów	Uzupełnić wykaz o GVC, IoT, GOZ, PKD	Skrót występuje w Wyjaśnieniu pojęć stosowanych w strategii	CZĘŚCIOWO	Dodano PKD; dla skrótów znajdujących się w słowniku postanowiono nie dublować rozwinięć.
73	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Wykaz skrótów	Ujednolicić zapisy dot. B+R	W tekście występują R&D, B+R, B+R+I.	NIE	Użycie różnych zapisów jest uzasadnione.
74	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Całość	Wprowadzić odmienne oznaczenie na RIS3	Kolizja oznaczeń: RIS3 (Strategia badań i innowacji na rzecz inteligentnych specjalizacji) i RIS 3 (ICT)	TAK	
75	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Wyjaśnienie pojęć stosowanych w strategii	Usunąć wykaz inteligentnych specjalizacji z definicji dziedziny	Dwukrotnie listowany jest wykaz inteligentnych specjalizacji: w określeniu domeny i w określeniu dziedziny	NIE	Użycie takich zapisów jest intencjonalne, jest obliczone na łatwiejszy odbiór treści.
76	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Uwagi edycyjne	<ul style="list-style-type: none"> <li>w całym tekście pozostawione pojedyncze tzw. bękarty i wdowy</li> <li>m.in. na stronach 15, 20, 28, 34, 41, 74 wypunktowania (a, 1) są po przecinkach, a nie od nowego akapitu (chyba, że taki był zamysł i tak ma być?)</li> <li>str. 23 błąd literowy, powinno być Ostatni z wymiarów, a nie w.</li> <li>str. 41 i 45 tytuł na końcu strony – powinna być zaznaczona opcja razem z następnym i takie tytuły powinny być razem z akapitami, których dotyczą.</li> <li>str. 44 (4 linijka) - powinno być „w tych obszarach”</li> <li>str. 15 (3 linijka) oraz str. 74 (ostatnia linijka) - brak enterów w wypunktowaniach.</li> <li>str. 86 (1 akapit) - brak wyjustowania.</li> </ul>		TAK	
77	Departament Zrównoważonego Rozwoju UMWM	Oznaczenia PKD	W tekście jako pojedyncze cyfry	Dział PKD oznacza się dwoma cyframi.	TAK	



78	Departament Zarządzania Programami Operacyjnymi UMWM	Część diagnostyczna	Czy analizowano również inne, potencjalnie nowe obszary regionalnych specjalizacji lub zastępujące obecne obszary inteligentnych specjalizacji (domeny)? ?	W badaniu ewaluacyjnym dot. wdrażania RSI wskazano na zbyt szeroko określone inteligentne specjalizacje – co prowadzi to postrzegania IS jako idei niezwykle pojemnej (mieszczącej niemal każdy projekt czy obejmujący wszystkie działania na rzecz przedsiębiorców. Brak w dokumencie informacji nt. rozpoznania nowych ewentualnych typów specjalizacji. Należałoby jednoznacznie wspomnieć, że analizy nie wskazują na inne nowe specjalizacje oraz że kontynuacja obecnie wskazanych jest katalogiem optymalnym.	TAK	
79	Departament Zarządzania Programami Operacyjnymi UMWM	Część diagnostyczna	Warto byłoby ująć choćby podstawowe dane statystyczne, szacunkowe w zakresie wpływu poszczególnych specjalizacji na małopolski rynek pracy w szczególności wskazanie jaki jest potencjał sektorów wskazanych w RSI do tworzenia nowych miejsc pracy w regionie, podanie choćby szacunkowej liczby osób pracujących w Małopolsce w tych poszczególnych branżach/sektorach w porównaniu z wszystkimi pracującymi w regionie, pokazanie zmian w zakresie liczby miejsc pracy w tych sektorach, prognozy na przyszłość.	Brak w dokumencie tła dot. wpływu branż/sektorów RSI na rynek pracy co byłoby wskazane także w kontekście przyszłych projektów EFS w zakresie wsparcia w obszarze zatrudnienia i pracodawców oraz edukacji.	CZĘŚCIOWO	We wprowadzeniu do części diagnostycznej dodano akapit odwołujący się do aktualnych wyników badań dotyczących relacji regionalnych IS i rynku pracy.
80	Departament Zarządzania Programami Operacyjnymi UMWM	6. Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania <i>Opracowanie konkretnych schematów wsparcia, formuł (konkursowe, pozakonkursowe itd.) i kryteriów powierza się instytucjom wdrażającym Strategię, w tym przede wszystkim DZPO WM (odpowiedzialnemu za wdrażanie RPO 2021-27), MCP i WUP oraz operatorom i animatorom PPO, przy współudziale potencjalnych beneficjentów zaangażowanych w proces.</i>	Należy zauważyć, zakres strategii słusznie nie został zawężony jedynie do działań funduszowych, a co więcej wiele działań wskazanych w Strategii wykracza poza potencjalny obszar RPO 21-27 i planowane działania na poziomie krajowym. Wśród planowanych działań wskazano te, które będą realizowane z poziomu krajowego, czy też z programu współpracy transgranicznej. Skoro RPO będzie jedynym z kilku instrumentów wdrażających strategię opracowanie konkretnych schematów wsparcia, formuł i kryteriów nie powinno być przypisane tylko do instytucji wdrażających ten program.	O szerokim podejściu do zakresu RSI świadczy również zapis ujęty w rozdziale 7. Plan finansowy, gdzie wskazano, że analogicznie do RSI 2020 można się spodziewać, że kluczowe z punktu widzenia finansowania polityki innowacyjności będą środki zarówno z polityki spójności na lata 2021-2027, jak i innych źródeł.	TAK	
81	Departament Zarządzania Programami Operacyjnymi UMWM	6. Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania <b>Cel strategiczny 1A – Rozbudowa infrastruktury technicznej wspierającej i stymulującej działalność innowacyjną</b>	Wśród planowanych działań wskazano na rozbudowę i modernizację infrastruktury na potrzeby wydarzeń gospodarczych, naukowych, technologicznych i kulturalnych. Działanie ma zwiększyć atrakcyjność regionu oraz możliwości podmiotów gospodarki regionalnej w zakresie organizacji wydarzeń, zwłaszcza o charakterze ponadregionalnym czy międzynarodowym. Obejmuje również wzmocnienie szans na współpracę i wymianę gospodarczą w regionie. Na podstawie tak lakonicznego opisu trudno ocenić, jakiego rodzaju infrastruktura miałaby być objęta wsparciem w praktyce. Prośba o doprecyzowanie i wskazanie konkretnych przykładów inwestycji zwiększających atrakcyjność regionu, w ramach których miała by być wsparta wskazana infrastruktura.	Opis jest dosyć lakoniczny, nie do końca wynika z niego jakiego rodzaju infrastruktura miałaby być objęta wsparciem. Działanie ma zwiększyć atrakcyjność regionu oraz możliwości podmiotów gospodarki regionalnej w zakresie organizacji wydarzeń, zwłaszcza o charakterze ponadregionalnym czy międzynarodowym. Obejmuje również wzmocnienie szans na współpracę i wymianę gospodarczą w regionie. Na podstawie tak lakonicznego opisu trudno ocenić, jakiego rodzaju infrastruktura miałaby być objęta wsparciem w praktyce. Prośba o doprecyzowanie i wskazanie konkretnych przykładów inwestycji zwiększających atrakcyjność regionu, w ramach których miała by być wsparta wskazana infrastruktura.	TAK	
82	Departament Zarządzania Programami Operacyjnymi UMWM	6. Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania <b>Cel strategiczny 1B. Rozwinięcie kompetencji przyszłości w ramach edukacji formalnej oraz kształcenia przez całe życie</b>  Pozyskiwanie i kształcenie talentów w edukacji formalnej oraz koordynacja programów ich rozwoju	Należy zastanowić się nad modyfikacją proponowanego działania i usunięcie elementu koordynacji programów rozwoju talentów.	Niewątpliwie kształcenie talentów jest działaniem ważnym i szkoły oraz ich organy prowadzące powinny móc wspierać swoich utalentowanych uczniów. Doświadczenia z ostatnich lat pokazują jednak, że próba koordynacji tego rodzaju wsparcia na poziomie regionu nie przynosi pożądanego rezultatu, a wyniki badania ewaluacyjnego <i>Ewaluacja realizacji projektów o strategicznym znaczeniu dla społeczno-gospodarczego rozwoju regionu w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Małopolskiego na lata 2014-2020</i> , pokazują, że projekty tego typu z obszaru edukacji nie powinny być realizowane na poziomie/w strukturach UMWM na dotychczasowych zasadach.	CZĘŚCIOWO	Doprecyzowano znaczenie „koordynacji”. Wnioski z przywoływanego badania ewaluacyjnego sugerują powody, dla których „koordynacja” rozumiana tak, jak w programie „Małopolskie Talenty” nie powiodła się. Natomiast autorzy RSI zakładają, że koordynacja zbierania i przepływu informacji o uczniu zdolnym jest możliwa i pożądana.

83	<p><b>Departament Zarządzania Programami Operacyjnymi UMWM</b></p>	<p>6. Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania  <b>Cel strategiczny 1B. Rozwinięcie kompetencji przyszłości w ramach edukacji formalnej oraz kształcenia przez całe życie</b></p> <p>Rozwój kompetencji zarządczych sektora nauki, IOB i kadr zarządzających polityką Innowacyjną regionu (w tym m.in. zarządzanie kompetencjami, innowacjami, zespołem, ryzykiem, wiekiem)</p>	<p>Prośba o uzupełnienie zapisów o rozwój umiejętności cyfrowych przedsiębiorców i menadżerów - kompetenci niezbędnych dla nowoczesnej gospodarki</p>	<p>KE w zaleceniach dla Polski odwołuje się do wyzwań wynikających z kryzysu gospodarczego będącego następstwem pandemii COVID-19, wskazując w szczególności transformacje cyfrową przedsiębiorstw.  Wskazuje jednocześnie, że przypadku MŚP jedną z głównych przeszkód utrudniających tego rodzaju transformację <u>jest niski poziom umiejętności cyfrowych wśród właścicieli, kadry kierowniczej i pracowników.</u>  Zaleca się podnoszenie umiejętności cyfrowych.</p>	TAK	
84	<p><b>Departament Zarządzania Programami Operacyjnymi UMWM</b></p>	<p>6. Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania  Obszar interwencji strategicznej 2 – Innowacyjność i transformacja przemysłowa przedsiębiorstw</p> <p>W przypadku schematów dotyczących wsparcia innowacyjności i konkurencyjności, <u>premiowane będzie</u> wykazanie przez wnioskodawców uczestnictwa w łańcuchu/ach wartości związanych z dziedziną inteligentnych specjalizacji województwa (na dowolnym poziomie łańcucha).</p>	<p>Jeśli intencją autorów ten zapis odnosi się do interwencji, jakie miałyby być podejmowane także w ramach wsparcia ze środków Polityki Spójności UE, należy uzupełnić zapis w następujący sposób:  <i>W przypadku schematów dotyczących wsparcia innowacyjności i konkurencyjności, będzie wymagane lub premiowane wykazanie przez wnioskodawców uczestnictwa w łańcuchu/ach wartości związanych z dziedziną inteligentnych specjalizacji województwa (na dowolnym poziomie łańcucha).</i></p>	<p>Zgodnie z przekazem z grup roboczych do CP1 cała interwencja objęta CP 1 powinna się wpisywać w RISy, jednak, dla pewnych instrumentów mogą być odstępstwa np. dla IF.  W związku z tym, że na obecnym etapie poszczególne formy wsparcia nie zostały określone, należy wskazać, że w przypadku wsparcia ze środków europejskich projektów w zakresie innowacyjności/konkurencyjności <u>będzie wymóg lub</u> preferencja w zakresie zapewnienia zgodności z RIS.</p>	TAK	
85	<p><b>Departament Zarządzania Programami Operacyjnymi UMWM</b></p>	<p>6. Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania</p> <p>Obszar interwencji strategicznej 2 – Innowacyjność i transformacja przemysłowa przedsiębiorstw  Współpraca sektorów: publicznego, nauki i przedsiębiorstw <b>w postaci realizacji bonów technologicznych</b> (w tym na cyfryzację, automatyzację, robotyzację) będzie wspierać transformację przemysłową małopolskich przedsiębiorstw.</p>	<p>Prośba o nie ograniczanie się do formy wsparcia w postaci bonów technologicznych, taki zapis zawęży możliwość realizacji projektów w innej formule.</p>	<p>Forma wsparcia projektów w obszarze transformacji przemysłowej przedsiębiorstw nie została jeszcze przesądzona w ramach rpo, w związku z powyższym należy zrezygnować z zapisów zawężających przyszłe określenie interwencji.</p>	TAK	
86	<p><b>Departament Zarządzania Programami Operacyjnymi UMWM</b></p>	<p>6. Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania  Cel strategiczny 2A. Wzmocnienie aktywności B+R innowacyjnych przedsiębiorstw</p> <p>Dofinansowanie Projektów B+R, w szczególności na średnim poziomie zaawansowania technologicznego</p>	<p>Należy uzupełnić zapis odnoszący się do dofinansowania projektów B+R o możliwość wsparcia wdrażania wyników prac B+R</p>	<p>Dla osiągnięcia celu dotyczącego wzrostu innowacyjności gospodarki, konieczne jest wsparcie wszystkich etapów tworzenia innowacji.  Wspieraniem powinno zostać objęte wdrażanie wyników prac B+R, ze względu na koszty i ryzyko, które przedsiębiorstwa muszą ponieść na tym etapie, aby finalnie wprowadzić innowację do obiegu gospodarczego.</p>	TAK	

		(co najmniej weryfikacja technologii w warunkach laboratoryjnych)				
87	Departament Zarządzania Programami Operacyjnymi UMWM	6. Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania Cel strategiczny 2A. Wzmocnienie aktywności B+R innowacyjnych przedsiębiorstw  Dofinansowanie projektów B+R związanych z ograniczeniem wpływu działalności gospodarczej na środowisko i/lub wdrażaniem założeń GOZ <b>Uruchomienie dedykowanego schematu wsparcia umożliwiającego realizację projektów B+R związanych z GOZ</b> na różnych poziomach zaawansowania technologicznego (z preferencją dla projektów przygotowujących do wdrożenia technologii).	Należy rozważyć rezygnację z proponowanego działania w zakresie uruchomienia dedykowanego schematu wsparcia umożliwiającego realizację projektów B+R związanych z GOZ – tego typu przesądzenia nie powinny być podejmowane na etapie dokumentu strategicznego, którego domeną jest wyznaczanie kierunków interwencji, a nie wskazywanie formuły ich wdrażania. Tak szczegółowe uregulowania już na tym etapie mogą okazać się problematyczne pod kątem wdrożeniowym.	W celu szczegółowym (i) GOZ będzie traktowane jako przekrojowe zagadnienie; dostępne wsparcie dotyczące różnych aspektów inkubowania i projektowania ekoinnowacji, w tym ukierunkowanych na transformację w kierunku GOZ, ale także gospodarki niskoemisyjnej, będzie dostępne w ramach instrumentów horyzontalnych: <ul style="list-style-type: none"> <li>• wdrożeń wyników prac B+R, wynalazków chronionych patentem lub wzorów użytkowych</li> <li>• bonów na innowacje</li> <li>• projektów badawczo – rozwojowych</li> <li>• instrumentu pipeline dla projektów innowacyjnych</li> </ul>	TAK	
88	Departament Zarządzania Programami Operacyjnymi UMWM	6. Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania  Cel strategiczny 2B. Podniesienie poziomu technologicznego i lepsze zarządzanie firmami	Należy uzupełnić zapisy strategii o wsparcie inwestycji w MŚP, w tym wspomaganie rozwoju kolejnych etapów dojrzałości gospodarczej.	Wśród planowanych działań wskazano: (1) na zakup i wdrożenie technologii związanych z automatyzacją, robotyzacją, cyfryzacją przedsiębiorstw w ramach bonów na innowacje (2) oraz na wykorzystanie instrumentów finansowych do wsparcia działalności <b>innowacyjnej</b> przedsiębiorstw. <b>Zabrakło natomiast wskazania działań w zakresie inwestycji w MŚP, zwiększających ich zaawansowanie technologiczne.</b> Wsparcie takich działań zostało przewidziane w ramach polityki spójności w przyszłej perspektywie finansowej, dodatkowo w województwie małopolskim planowane jest wykorzystanie na ten cel środków pochodzących z reużycia, w ramach instrumentów finansowych.	TAK	
89	Departament Zarządzania Programami Operacyjnymi UMWM	6. Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania  Cel strategiczny 2B. Podniesienie poziomu technologicznego i lepsze zarządzanie firmami	Wskazanie w katalogu proponowanych działań i projektów serii bonów, tj. bonów na innowacje, bonów na doradztwo i bonów na szkolenia zawodowe pracowników. Proponujemy aby w dokumencie strategicznym nie wskazywać konkretnych form wsparcia a ograniczyć się do obszarów wsparcia.	Tego typu decyzje pozostawmy na etap programowania i wdrażanie RPO, także z uwagi na to, że nowe uregulowania prawne / zasady wsparcia mogą uniemożliwić lub ograniczyć korzystanie z formuł wsparcia stosowanych w obecnym okresie programowania.	CZĘŚCIOWO	W obawie, że usunięcie bonów może być odebrane przez część odbiorców jako rozczarowanie, postanowiono jedynie osłabić ich wskazanie, oznaczając je (we wstępie do Obszaru interwencji strategicznej 2) jako przykładowe. Dodano przypis wyjaśniający.
90	Komenda Wojewódzka Policji w Krakowie	6. Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania. Obszar interwencji strategicznej 1 – innowacyjne zaplecze, potencjał i wizerunek regionu. Cel strategiczny 1A – rozbudowa infrastruktury technicznej wspierającej i stymulującej działalność innowacyjną. Str. 79	Wniosek o uwzględnienie dodatkowego proponowanego działania i projektu: <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Rozbudowa i modernizacja laboratorium kryminalistycznego małopolskiej Policji</b> (projekt pozakonkursowy).</li> </ul> Projekt ma na celu doposażenia pracowni Laboratorium Kryminalistycznego KWP w Krakowie w najnowocześniejsze i innowacyjne sprzęty i urządzenia do wykonywania zadań w zakresie techniczno-kryminalistycznego zabezpieczania procesu zapobiegania i zwalczania przestępczości w województwie małopolskim.	W strukturze KWP w Krakowie znajduje się Laboratorium Kryminalistyczne realizujące różne zadania w zakresie techniczno-kryminalistycznego zabezpieczania procesu zapobiegania i zwalczania przestępczości. Krakowskie Laboratorium i jego pracownicy starają się wyprzedzać działania przestępców, dlatego w swojej działalności opierają się na dwóch zasadniczych filarach: czerpaniu z tradycji i doświadczenia, co pozwala na zachowanie bezstronności i obiektywizmu podczas badań oraz ukierunkowaniu na ustawiczne samodoskonalenie i korzystanie z najnowszych zdobyczy nauki i techniki. Widoczny we wszystkich dziedzinach życia postęp, niosący ze sobą coraz większą świadomość społeczną, jak również zwiększający zasięg stosowanych techniki metod przestępczych, wymaga od organów ścigania coraz większej specjalizacji. Dlatego obok wiedzy człowieka potrzebny jest specjalistyczny sprzęt i infrastruktura. Laboratorium nie ustaje w staraniach, aby zapewnić odpowiednie warunki dla pracy zarówno biegłych jak i wykorzystywanych przez nich urządzeń/środków technicznych/narzędzi poprzez starania o stałą modernizację pomieszczeń oraz parku technologicznego. Jednakże nowe wyzwania pojawiające się każdego dnia przed kryminalistyką wymuszają konieczność rozwoju, a co za tym idzie potrzebę zwiększenia przestrzeni dla wykonywania badań jak i doposażenia w	NIE	Proponowany projekt nie stoi w sprzeczności z zaplanowanymi w Strategii rodzajami działań. W dokumencie strategicznym unika się natomiast, poza uzasadnionymi przypadkami (np. projekty UMWM służące realizacji PPO i spełnienia wymogów unijnych), wskazywania konkretnych projektów interesariuszy.

				nowoczesne narzędzia. Obecna infrastruktura laboratorium, staje się niewystarczająca wobec stale poszerzanych zasobów osobowych i sprzętowych oraz zmieniających się zadań i rosnących oczekiwań. W związku z postępem technologicznym analiza potrzeb wykazała, że w celu wykonywania na wysokim poziomie czynności techniczno-kryminalistycznych niezbędnym staje się rozbudowa i modernizacja laboratorium w sprzęty i urządzenie zaawansowane technologicznie.		
91	<b>Komenda Wojewódzka Policji w Krakowie</b>	6. Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania. Obszar interwencji strategicznej 1 – innowacyjne zaplecze, potencjał i wizerunek regionu. Cel strategiczny 1A – rozbudowa infrastruktury technicznej wspierającej i stymulującej działalność innowacyjną. Str. 79	Wniosek o uwzględnienie dodatkowego proponowanego działania i projektu: <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Zakup specjalistycznych sprzętów i urządzeń do poprawnego funkcjonowania małopolskiej Policji w celu zapewnienia bezpieczeństwa mieszkańców regionu</b> (projekt pozakonkursowy).</li> </ul> Projekt ma celu doposażanie jednostek KWP w Krakowie w sprzęty z najnowszymi rozwiązaniami technologicznymi dotyczące poprawy bezpieczeństwa mieszkańców małopolski.	Małopolska Policja, zgodnie z Ustawą o Policji z dnia 6 kwietnia 1990 r. jako umundurowana i uzbrojona formacja, służy społeczeństwu poprzez realizację ustawowych zadań zmierzających bezpośrednio do ochrony bezpieczeństwa ludności oraz utrzymania bezpieczeństwa i porządku publicznego. Komendy i komisariaty w garnizonie małopolskim wykonują ustawowe zadania związane z zapobieganiem oraz zwalczaniem przestępczości na terenie całego województwa. W celu bezpiecznego i skutecznego wykonywania zadań przez funkcjonariuszy niezbędne jest wyposażenie ich w specjalistyczne sprzęty i urządzenia co przyczyni się do zapewnienia bezpieczeństwa mieszkańców regionu.	<b>NIE</b>	W dokumencie strategicznym unika się wskazywania konkretnych projektów interesariuszy.
92	<b>Komenda Wojewódzka Policji w Krakowie</b>	6. Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania. Obszar interwencji strategicznej 1 – innowacyjne zaplecze, potencjał i wizerunek regionu. Cel strategiczny 1A – rozbudowa infrastruktury technicznej wspierającej i stymulującej działalność innowacyjną. Str. 79	Wniosek o uwzględnienie dodatkowego proponowanego działania i projektu: <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Budowa i modernizacja infrastruktury serwerowej małopolskiej Policji</b> (projekt pozakonkursowy).</li> </ul> Projekt ma na celu wybudowanie nowoczesnej zaawansowanej technologicznie serwerowni na potrzeby przetwarzania dużej ilości danych małopolskiej Policji.	Kompleks budynków siedziby Komendy Wojewódzkiej Policji w Krakowie został wybudowany w latach 70 -tych. W ramach tej lokalizacji funkcjonuje podstawowe Centrum Danych, które swoim przeznaczeniem ma zapewnić właściwe działanie systemów teleinformatycznych na obszarze całego województwa dla potrzeb małopolskiej Policji. Zainstalowana wewnątrz budynku infrastruktura wymaga ciągłej modernizacji by sprostać dzisiejszym wymaganiom w tym przede wszystkim z zakresu bezpieczeństwa danych, ciągłości pracy oraz wysokiej dostępności usług świadczonych na rzecz funkcjonowania Policji i społeczeństwa. Na tym etapie należy uznać, że zachodzi pilna potrzeba utworzenia nowoczesnego centrum danych jako odrębna, samodzielna lokalizacja przyjmująca wszelkie obowiązujące standardy w dziedzinie dobrze pojętej teleinformatyki. Tym wymaganiom trudno jest dzisiaj sprostać z pozycji obecnej lokalizacji gdzie umiejscowione jest Centrum Danych. Praktycznie w każdym aspekcie począwszy od zasilania, odpowiednich warunków klimatycznych, zabezpieczenia przeciwpożarowego, kontroli dostępu, kubatury, wytrzymałości konstrukcji, dostępu dla serwisu, doprowadzenie usług, medium, sąsiedztwo innych budynków, pomieszczeń biurowych, promieniowanie elektromagnetyczne, hałas, zdrowie ludzi, ich bezpieczeństwo itp. aktualny stan rzeczy mocno ogranicza innowacyjność, wymusza stosowanie półśrodków a w rezultacie także prowadzi do działań w zakresie podwyższonego ryzyka. Kolejną istotną przesłanką budowy odpowiedniego nowoczesnego centrum przetwarzania danych jest stale rosnące zagrożenie w zakresie „cyberbezpieczeństwa”. Charakter pracy formacji jaką jest Policja powoduje bardzo duże zainteresowanie i podejmowanie różnych ataków hakerskich na zasoby teleinformatyczne z szczególnym upodobaniem usług dostępnych publicznie. Jednocześnie w celu ochrony i wykrywania przestępstw w oparciu o „świat wirtualny” budowa nowoczesnego centrum przetwarzania danych uwzględniłaby stworzenie zaplecza analitycznego dla służb małopolskiej Policji zajmujących się ściganiem przestępstw dokonanych z wykorzystaniem narzędzi teleinformatycznych lub przestępstw zrealizowanych w wirtualnym świecie cyfrowym. Charakterystycznym przykładem niech będą zgłoszenia obejmujące kradzież cennego miecza w wirtualnym środowisku jednej z popularnych gier komputerowych obejmujących w świecie rzeczywistym określoną szkodę finansową. Budowa nowej serwerowni zapewni małopolskiej Policji możliwość bezpiecznego korzystania z dostępu do świata cyfrowego. Będzie to miało olbrzymi wpływ na społeczeństwo, które w obecnie realizowanym Projekcie „Nowoczesna Policja dla Małopolski” otrzyma wiele narzędzi elektronicznych ukierunkowanych głównie na użytkowników e-usług publicznych. Stały rozwój aplikacji i coraz szerszy dostęp online do danych przetwarzanych przez organy Państwowe w tym Policji wymusza konieczność posiadania nowoczesnych centrów danych spełniających standardy europejskie. Niezmiernie ważnym aspektem jest podejście kompleksowe w zakresie budowy centrum danych wraz z odpowiednim zapleczem dla służb technicznych.	<b>NIE</b>	W dokumencie strategicznym unika się wskazywania konkretnych projektów interesariuszy.

				<p>Należy także mieć na uwadze możliwości zastosowania rozwiązań energooszczędnych znajdujących odzwierciedlenie w pozytywnym wpływie na środowisko w szeroko rozumianym podejściu ekologicznym. Budowa nowego centrum danych w systemie wydzielonego budynku projektowanego od podstaw z indywidualnym podejściem zapewni maksymalnie efektywny sposób chłodzenia i konsumpcji energii elektrycznej z uwzględnieniem układu pomieszczeń (strefy), oczekiwanej mocy oraz zapewnienie bezpieczeństwa na poziomie fizycznym i logicznym. Efektem zastosowania nowego centrum danych w aspekcie energetycznym będzie osiągnięcie celu jakim jest redukcja kosztów utrzymania energetycznego infrastruktury określanej poprzez wskaźnik PUE - (ang. Power Usage Effectiveness).</p> <p>Reasumując należy podkreślić, że obecne warunki lokalowe wymuszają stosowanie szeregu kompromisów pomiędzy możliwościami użytkownego obiektu a pożądaną funkcjonalnością i bezpieczeństwem infrastruktury. Bezwzględnie sytuacja ulegnie poprawie gdy będzie możliwość zaplanowania i zbudowania centrum danych od początku - nowy odpowiednio zaprojektowany budynek. Planowanie nowego centrum danych będzie uwzględniało co najmniej taki zagadnienia jak:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Bezpieczeństwo w każdej warstwie,</li> <li>2) Podejście ekologiczne w fazie projektowania i budowy,</li> <li>3) Uwzględnienie aspektu minimalizacji kosztów utrzymania,</li> </ol> <p>Oraz przede wszystkim możliwości wykorzystania i świadczenia usług dla społeczeństwa.</p>		
93	<b>Komenda Wojewódzka Policji w Krakowie</b>	6. Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania. Obszar interwencji strategicznej 1 – innowacyjne zaplecze, potencjał i wizerunek regionu. Cel strategiczny 1A – rozbudowa infrastruktury technicznej wspierającej i stymulującej działalność innowacyjną. Str. 79	<p>Wniosek o uwzględnienie dodatkowego proponowanego działania i projektu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Rozwój infrastruktury transportowej służb bezpieczeństwa poprzez zakup pojazdów z technologią hybrydową oraz hybrydowych typu „plug-in” wraz z budową szybkich ładowarek do tych pojazdów.</b> (projekt pozakonkursowy)</li> </ul> <p>Projekt ma na celu zakup pojazdów z technologią hybrydową sprzyjającą poprawie bezpieczeństwa ruchu drogowego oraz mieszkańców województwa małopolskiego. Ponadto zaplanowana jest budowa szybkich ładowarek do pojazdów typu „plug-in” na potrzeby KWP w Krakowie. Zakup pojazdów z niskoemisyjną technologią wykorzystującą odnawialne źródła energii wpłynąć będzie na redukcję emisji gazów cieplarnianych do powietrza oraz będzie oddziaływać pozytywnie na zdrowie mieszkańców.</p>	<p>W małopolskiej Policji eksploatowanych jest 73 pojazdy z napędem hybrydowym, gdzie od 2017 roku z powodzeniem następuje wymiana wyeksploatowanych pojazdów z napędem konwencjonalnym. Prowadzone analizy zużycia paliwa w pojazdach hybrydowych wskazują na znaczne niższe zużycie paliwa w porównaniu do pojazdów z zasilaniem tradycyjnym eksploatowanych w miastach, przez co do atmosfery trafia mniej szkodliwy związków spalin, co jest zaletą tych samochodów. Zakup pojazdów realizowany będzie z myślą o przeznaczeniu do użytkowania w ścisłym centrum miast, gdzie walka z wysokim stężeniem zanieczyszczeń powietrza – smogiem w Małopolsce – przybiera strategicznego wymiaru a tego typu pojazdy pozwalają na pełnienie służby w strefach zamieszkania oraz w miejscach o zwiększonym ruchu pieszym, zwłaszcza turystycznym, w zabytkowych części miast, minimalizując przy tym zanieczyszczenia powietrza. Dzięki zastosowaniu napędu spalinowo-elektrycznego funkcjonariusze będą mogli patrolować w sposób mobilny tereny, wypełniając ustawowo nałożone zadania służbowe i promując ekologiczne rozwiązania.</p>	<b>NIE</b>	W dokumencie strategicznym unika się wskazywania konkretnych projektów interesariuszy.
94	<b>Komenda Wojewódzka Policji w Krakowie</b>	6. Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania. Obszar interwencji strategicznej 1 – innowacyjne zaplecze, potencjał i wizerunek regionu. Cel strategiczny 1A – rozbudowa infrastruktury technicznej wspierającej i stymulującej działalność innowacyjną. Str. 79	<p>Wniosek o uwzględnienie dodatkowego proponowanego działania i projektu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Budowa nowoczesnej infrastruktury szkoleniowo-treningowej na potrzeby garnizonu małopolskiej Policji.</b> (projekt pozakonkursowy)</li> </ul> <p>Projekt ma na celu zapewnienie możliwości podniesienia sprawności i umiejętności funkcjonariuszy zapewniających bezpieczeństwo mieszkańców regionu województwa małopolskiego. W ramach projektu planuje się budowę wielofunkcyjnego obiektu Centrum Szkoleniowo-Treningowego z nowoczesnym zapleczem w tym strzelnicą, z zapleczem gospodarczo-medycznym-sanitarnym. Obok budynku planuje się zagospodarowanie terenu do realizacji szkoleń z zakresu sprawności fizycznej oraz treningów z psami służbowymi. Nowa infrastruktura ma dostarczyć niezbędne funkcjonalności do rozwoju funkcjonariuszy Policji oraz umożliwi podjęcie działań łagodzących następstwa pandemii COVID-19 wśród funkcjonariuszy policji, poprzez</p>	<p>Analiza potrzeb KWP w Krakowie wykazała również, że koniecznym jest wybudowanie Centrum Szkoleniowo-Treningowego, nowoczesnego zapewniającego wysoki poziom wyszkolenia funkcjonariuszy. KWP w Krakowie ma nie wystarczające zaplecze szkoleniowo-treningowe. Wybudowanie na terenie województwa małopolskiego centrum na potrzeby KWP w Krakowie przyczyniłoby się wzrostu poczucia bezpieczeństwa przez mieszkańców gdyż obiekt zapewniałby wysoki poziom wyszkolenia funkcjonariuszy.</p>	<b>NIE</b>	W dokumencie strategicznym unika się wskazywania konkretnych projektów interesariuszy.

			zminimalizowanie napięć psychicznych w trakcie zajęć fizycznych oraz wzmocni potencjał zaangażowania wśród policjantów.			
95	Komenda Wojewódzka Policji w Krakowie	6. Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania. Obszar interwencji strategicznej 1 – innowacyjne zaplecze, potencjał i wizerunek regionu. Cel strategiczny 1B – Rozwinięcie kompetencji przyszłości w ramach edukacji formalnej oraz kształcenia przez całe życie. Str. 80	Wniosek o uwzględnienie dodatkowego proponowanego działania i projektu: <ul style="list-style-type: none"> <li>Podniesienie kwalifikacji kadr małopolskiej Policji (projekt pozakonkursowy)</li> </ul> Projekt ma na celu zakup wysokiej jakości kursów/szkoleń/ warsztatów/ studiów podyplomowych skierowanych do kadry małopolskiej Policji.	W dzisiejszych czasach podnoszenie kwalifikacji jest nieodłącznym elementem życia każdego człowieka. Ukończenie szkoły średniej, studiów w wielu przypadkach nie oznacza zakończenia edukacji. Zarówno możliwość awansu, rozwój osobisty i zawodowy, jak i ciągle idący naprzód postęp technologiczny zmusza wszystkich ludzi do stałego podnoszenia kwalifikacji zawodowych i edukacyjnych. Dotyczy to także funkcjonariuszy oraz pracowników pełniących służbę w Policji dbających o szeroko pojęte bezpieczeństwo obywateli. Po dokonaniu analizy wśród kadry małopolskiej Policji widzimy potrzebę kierowania funkcjonariuszy i pracowników na szkolenie, kursy/ warsztaty w celu zdobycia dodatkowych kwalifikacji i umiejętności, co przyczyni się do wzrostu wydajności w pracy oraz pozwoli na rozszerzenie zakresu obowiązków na zajmowanym stanowisku, zwiększenia motywacji w wykonywaniu obowiązków służbowych, zminimalizowania prawdopodobieństwa popełniania błędów, podniesienia profesjonalizmu i jakości wykonywanej pracy, zdobycia praktycznych umiejętności i wykorzystania nabytej wiedzy w praktyce, wzbogacenia wachlarza kompetencji w celu podejmowania trudnych wyzwań.	CZĘŚCIOWO	Rozwój kompetencji kadry zarządzającej poszerzono o instytucje publiczne (w Celu strategicznym 2B)
96	Izabela Paluch, Krzysztof Oleksy / INTECH PK sp. z o.o.	Rozdział 4 - Diagnoza w domenach małopolskich inteligentnych specjalizacji - str. 45  Korzyści, bariery, trudności i potrzeby z perspektywy interesariuszy IS	Receptą na zbyt wysokie koszty udziału jednostek naukowych w grantach może być umożliwienie reprezentowania uczelni wyższych (na podobnych prawach jak instytuty naukowe) przez ich spółki celowe.	Spółki celowe to podmioty komercyjne, które reprezentują zasoby uczelni macierzystej (naukowcy, laboratoria, know-how, IP), ale nie są obciążone biurokracją i procedurami i są elastyczne w negocjacjach warunków ofert i w realizacji współpracy S2B na zasadzie B2B.	CZĘŚCIOWO	Uwaga do rozpatrzenia na etapie klarowania się mechanizmów wdrożeniowych. W części diagnostycznej dodano przypis – wskazówkę.
97	Izabela Paluch, Krzysztof Oleksy / INTECH PK sp. z o.o.	Rozdział 5 - Analiza strategiczna dla domen IS - str. 71-76	Do opisu form wsparcia dla IS regionu warto dodać wzmiankę o spółkach celowych uczelni i modelu świadczonych przez nie usług.	Spółki celowe to podmioty obsługujące partnerów przemysłowych w realizacjach innowacyjnych projektów z udziałem uczelni i PJB.	CZĘŚCIOWO	Patrz: uzasadnienie do statusu uwagi nr 96
98	Izabela Paluch, Krzysztof Oleksy / INTECH PK sp. z o.o.	Rozdział 6 - Cel strategiczny 1A - Str.79  Budowa „inteligentnej” infrastruktury B+R	W strategii warto uwzględnić nie tylko samo tworzenie nowej infrastruktury, ale również długofalowe planowanie jej efektywnego wykorzystania i analizę potrzeb w tym zakresie.	Infrastruktura powinna w dłuższym okresie na siebie zarabiać i nie powinna być obciążeniem dla budżetu jej dysponenta.	CZĘŚCIOWO	Idea trudna do zadekretowania na poziomie dokumentu strategicznego. Dodano przypis uświadamiający wyzwanie
99	Izabela Paluch, Krzysztof Oleksy / INTECH PK sp. z o.o.	Rozdział 6 - Cel strategiczny 1B - Str.80  Wsparcie i promocja kształcenia i doskonalenia zawodowego nauczycieli, w tym w szczególności w zakresie przedsiębiorczości, przedmiotów ścisłych, technicznych i przyrodniczych	W obszarze przedsiębiorczości brakuje: - współpracy międzypokoleniowej np. łączącej doświadczenie absolwentów/praktyków rynkowych ze studentami/doktorantami - stałej platformy transferu wiedzy innowacji (Klub Innowacji Małopolska) - wsparcia komercyjnych projektów studenckich zamawianych przez przemysł	Wskazane rozwiązania sprawdziły się w skali mikro (ekosystem uczelniany), warto więc wdrożyć je na skalę regionu.	CZĘŚCIOWO	Proponowane elementy oferty zostały zaplanowane w obszarach interwencji nr 1 i nr 3. Uwzględniono część proponowanych zapisów.
100	Izabela Paluch, Krzysztof Oleksy / INTECH PK sp. z o.o.	Rozdział 6 - Cel strategiczny 1C - Str.82  Wsparcie atrakcyjności inwestycyjnej regionu, w szczególności w domenach IS	Przydałyby się programy uczące zagraniczne firmy i młodych przedsiębiorców jak działać na rynku małopolskim.	Tego typu inicjatywy świetnie sprawdziły się np. na rynku angielskim.	TAK	
101	Izabela Paluch, Krzysztof Oleksy / INTECH PK sp. z o.o.	Rozdział 6 - Cel strategiczny 2A - Str.82	Warto rozważyć do tworzenia i walidacji nowych narzędzi wsparcia zastosowanie narzędzi typu <i>service as a design</i> czy <i>design thinking</i> . Odpowiednie diagnozowanie potrzeb firm w regionie i konstruowanie w oparciu o ich wyniki portfela wyzwań badawczych pozwoliło być przygotować agendy B+R pod nowe instrumenty.	Warsztaty prowadzone w oparciu o wskazane metodyki sprzyjają tworzeniu rozwiązań odpowiadających na potrzeby beneficjentów.	NIE DOTYCZY	Proponowane rozwiązania są już uwzględnione w dokumencie (m.in. w rozdziale 9. System zarządzania RSI).

		Dofinansowanie projektów B+R, w szczególności na średnim poziomie zaawansowania technologicznego				
102	Izabela Paluch, Krzysztof Oleksy / INTECH PK sp. z o.o.	Rozdział 6 - Cel strategiczny 2B - Str.82  Podniesienie poziomu technologicznego i lepsze zarządzanie firmami Bony na innowacje	Oprócz zakupu technologii potrzebne byłoby dofinansowanie zleceń na projektowanie i weryfikacja technologiczną koncepcji biznesowych i zamawianie specjalistycznych prac B+R niezbędnych do tworzenia produktów i usług.	Istnieje dynamicznie rosnące zapotrzebowanie firm na tego typu usługi (B+R na miarę). Jednocześnie brakuje środków na tego typu inwestycje.	TAK	
103	Izabela Paluch, Krzysztof Oleksy / INTECH PK sp. z o.o.	Rozdział 6 - Cel strategiczny 2B - Str.82  Podniesienie poziomu technologicznego i lepsze zarządzanie firmami Bony na usługi doradcze/konsultacyjne	Brakuje bonów na komercjalizację tj. wprowadzanie produktu/usługi na rynek w oparciu o scenariusze ścieżki dojścia do pierwszej faktury.	Jedną z przyczyn załamania się rozwoju start-up'ów jest brak środków na pokonanie barier wejścia na rynek szczególnie w branżach takich jak life science.	TAK	
104	Izabela Paluch, Krzysztof Oleksy / INTECH PK sp. z o.o.	Rozdział 6 - Cel strategiczny 3A - str. 84  Realizacja działań animujących PPO w regionie	Brak stałej platformy współpracy z ekosystemem nauki w regionie.	Rozwiązanie sprawdziło się zarówno na skalę krajową (np. Porozumienie Spółek Celowych czy sieć absolwentów programu Top 500 Innovators) jak i regionalną (np. śniadania CTT/SC KRK).	CZĘŚCIOWO	Poszerzono zapis uszczegóławiający działanie 3A.1, jednak sprawdzonych rozwiązań postanowiono nie zawęzać do ekosystemu nauki.
105	Izabela Paluch, Krzysztof Oleksy / INTECH PK sp. z o.o.	Rozdział 6 - Cel strategiczny 3A - str. 84  Wsparcie sieciowych form współpracy w szczególności w układzie międzyregionalnym, międzynarodowym i transgranicznym, w tym wsparcie działalności klastrów	Potrzebne byłoby utworzenie platformy wymiany informacji i doświadczeń z innymi RIS w kraju	Warto wykorzystać konkluzje płynące z analiz i ewaluacji RIS w innych regionach kraju, ze względu na porównywalne uwarunkowania makro.	NIE	Istnieje szereg takich platform. Do najszerzej włączających zaliczyć można Regionalne Forum Inteligentnych Specjalizacji oraz Grupę Konsultacyjną ds. Krajowych Inteligentnych Specjalizacji.
106	Izabela Paluch, Krzysztof Oleksy / INTECH PK sp. z o.o.	Rozdział 6 - Cel strategiczny 3B - str. 85  Wsparcie rozwoju ekosystemu innowacyjnego małopolskich uczelni (w tym działalność kół naukowych, stowarzyszeń absolwentów itp.)	Integracja ekosystemu - nie tylko między uczelniami, ale także wewnątrz uczelni (studenci, doktoranci, naukowcy, absolwenci).	Wpłynęłyby to na wzmocnienie kapitału relacyjnego ekosystemu i lepsze wykorzystanie potencjału interesariuszy.	TAK	
107	Izabela Paluch, Krzysztof Oleksy / INTECH PK sp. z o.o.	Rozdział 6 - Cel strategiczny 3B - str. 85  Rozwój systemu monitoringu i ewaluacji innowacyjności oraz małopolskich IS	Cykliczne spotkania w ramach ekosystemu weryfikujące postępy we wdrażaniu RIS;	Możliwość lepszego ukierunkowania implementacji założeń strategii i korekty jej założeń.	NIE DOTYCZY	Cykliczne spotkania w ramach ekosystemu, weryfikujące postępy we wdrażaniu RIS, są częścią realizowanego PPO: <a href="https://bip.malopolska.pl/api/files/2359173">https://bip.malopolska.pl/api/files/2359173</a>
108	Maria Urbaniec / Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie	Tabela 1. Wskaźniki celów RIS3 (str. 94) – cel strategiczny: „Wzmocnienie aktywności B+R innowacyjnych przedsiębiorstw”	proponuję dodać następujący wskaźnik:  Liczba wdrożonych wyników prac B+R w innowacyjnych przedsiębiorstwach, w tym patentów lub licencji	patenty stanowią istotny miernik działalności badawczo-rozwojowej	CZĘŚCIOWO	Statystyka patentowa jest składową indeksu RII przewidzianego do monitorowania celu głównego, i w tym sensie jest uwzględniona w monitoringu.  W wyniku refleksji nad innymi uwagami (m.in. nr 230) zdecydowano o zawężeniu

						listy wskaźników do 1-2 na każdy cel strategiczny, co przesądziło o niewykorzystaniu proponowanego wskaźnika w proponowanym obszarze.
109	Departament Rolnictwa i Rozwoju Obszarów Wiejskich UMWM	str 14-21	Za dużo miejsca poświęcono naukowemu opisowi innowacji	Naukowe rozważania na temat innowacji powinny się znaleźć poza Strategią, jako analizy teoretyczne	NIE	Wskazany fragment, pomimo badawczej podbudowy, ma, przede wszystkim, charakter integrujący doświadczenia z wdrażania polityk innowacyjności regionów. Dostarcza praktycznych wskazówek dla formułowania Strategii.
110	Departament Rolnictwa i Rozwoju Obszarów Wiejskich UMWM	str 39 –44	Należy podkreślić niedostosowanie oraz imitacyjny charakter wielu rozwiązań proponowanych przez niektóre środowiska naukowe (niska ocena ich pozycji w rankingu europejskim i światowym). Przy ocenie podmiotów naukowych istnieje konieczność kierowania się kryterium „stopnia praktycznego wykorzystania wyników badań”.	Jasno określone kryteria jakości prac badawczych powinny stanowić zachętę dla naukowców do zmniejszania luki innowacyjnej.	CZĘŚCIOWO	Uwaga nie do końca jasna – w tym miejscu znajdują się opisy diagnozy w RIS3 i RIS4. Autorzy strategii ani władze regionu nie zajmują się oceną podmiotów naukowych. Natomiast w opisie proponowanych działań zwrócono uwagę na kwestię praktycznego wykorzystania wyników badań instytucji naukowych.
111	Departament Rolnictwa i Rozwoju Obszarów Wiejskich UMWM	str 45 Korzyści, bariery ..... oraz strona 79 ... (Cel strategiczny 1A – Rozbudowa infrastruktury technicznej)	Podano negatywne doświadczenia w zakresie współpracy biznesu z uczelniami (nie wyjaśniono przyczyn). Należy dowartościować prace badawcze realizowane przez firmy samodzielnie lub w zespół z innymi podmiotami.	W nowej perspektywie należy odejść od ścisłego powiązania nauki (badań na uczelniach) z działalnością firm. Wiele podmiotów nie chce też zdradzać swoich rozwiązań innowacyjnych zapóźnień badaczom. Położenie dużego nacisku na doposażenie laboratoriów w jednostkach naukowo-badawczych doprowadziło do tego, że w wielu przypadkach są one przeinwestowane (za dużo w nich sprzętu, który nie jest dostatecznie wykorzystany). Dzisiaj nasze podmioty gospodarcze nie kupują już całych technologii na zachodzie, ale dzięki własnym badaniom je tworzą i konkurują z najlepszymi podmiotami europejskimi.	NIE DOTYCZY	Cel strategiczny 2A wyczerpuje te postulaty.
112	Departament Rolnictwa i Rozwoju Obszarów Wiejskich UMWM	na str 71 -	Należy zarekomendować potrzebę wnikliwej analizy i diagnozy w ramach łańcucha żywnościowego, zdrowotności społeczeństwa i bezpieczeństwa biologicznego.	Niezbyt mocno wybrzmiało zaangażowanie sektora rolnego w zwalczanie zagrożeń epidemiologicznych i skutków pandemii zarówno w ramach „pola uprawnego”, technologii przetwarzania, jak i obrotu żywności.	CZĘŚCIOWO	Zaproponowano zapis ogólnie nawiązujący do sformułowanego postulatu.
113	Departament Rolnictwa i Rozwoju Obszarów Wiejskich UMWM	str. 82, 83 i 84	System „nasycony” wiedzą musi być wyposażony w sprawne mechanizmy skutecznego upowszechniania tej wiedzy za pośrednictwem doradztwa rolniczego i szeroko rozumianej oświaty rolniczej, wspieranych nowoczesnymi narzędziami teleinformatycznymi. Najlepiej gdyby doszło do opracowania szerokich platform tematycznych dla wyspecjalizowanych podmiotów doradczych (np. Małopolskiego Ośrodka Doradztwa Rolniczego)	W opracowaniu mówi się o wykorzystaniu zbioru wiedzy opracowanego w formie Małopolskiego Planu Działań dla Rozwoju Innowacyjności na Terenach Wiejskich. Jest to zamierzenie bardzo potrzebne jednak sformułowane w sposób enigmatyczny. By wesprzeć jego powstanie oraz by wzbogacić treściowo tworzony dokument do niniejszego formularza uwag dodano osobny plik ukazujący wyzwania i niezbędne działania odnoszące się do rozwoju rolnictwa i obszarów wiejskich Małopolski.	NIE DOTYCZY	Możliwość rozwoju kompetencji dają działania zaproponowane w Obszarze interwencji strategicznej 1, natomiast upowszechnianie platform wymiany wiedzy jest silnie postulowane w Obszarze interwencji strategicznej 3.
114	Wydział Energetyki i Paliw Akademii Górniczo-Hutniczej	Diagnoza w domenie life science (strona 26) oraz domena life science (strona 71)	Proponuje się dodanie do tych rozdziałów rozważań na temat poprawy jakości życia (zdrowia) poprzez zapewnienie odpowiedniego dostępu do dobrej jakości powietrza, również poprzez rozwój systemów interwencyjnego usuwania zanieczyszczeń w atmosferze.	Jakość powietrza mimo dużych wysiłków wciąż w wielu regionach Małopolski jest niezadowalająca. Małopolska jest jednak liderem (zarówno w skali krajowej jak międzynarodowej) w działaniach naukowych i organizacyjnych ograniczających ilość zanieczyszczeń w atmosferze. Wzmocnienie i wsparcie tych rozwiązań w Strategii Innowacji będzie korzystne dla Małopolski oraz jeszcze bardziej wzmocni te działania.	TAK	
115	Piotr Pacyna Prodzikan ds. Ogólnych Wydział Informatyki i Elektroniki i Telekomunikacji Akademii Górniczo-Hutniczej	Dot. domeny Technologie informacyjne i komunikacyjne rozdz. „Potencjał specjalizacji w świetle monitoringu i włączenia w GVC” (str. 41/42)	Proponuje się wzmocnienie i rozwinięcie wypowiedzi dot. szczególnego znaczenia przedsiębiorstw zaliczanych do grupy „deep tech” oraz wypuklenie silnej „bazy” w postaci uczelni wyższych (m.in. techniczne, ekonomiczne, medyczne) oraz dużego ekosystemu IT w Małopolsce.	Zasadne wydaje się wspieranie startupów, w których znaczną część kosztów działalności stanowią koszty prac B+R. Takie podmioty borykają się z barierami finansowymi i muszą sięgać po środki na finansowanie rozwoju z zewnętrznych źródeł. Niekiedy towarzyszy temu przekazanie nieproporcjonalnie dużych udziałów w stosunku do poziomu faktycznie uzyskiwanego wsparcia i w efekcie ograniczenie bądź utrata kontroli nad rozwojem na rzecz podmiotu, który niekiedy posiada ograniczoną wiedzę o lokalnych uwarunkowaniach i specyfice rynku, na którym startup funkcjonuje w początkowym okresie rozwoju. Towarzyszy temu ujawnienie know-how, które może prowadzić do utraty przewagi konkurencyjnej.  Startup’y w Małopolsce są zawiązywane przez ludzi młodych (studenci, absolwenci), którzy posiadają oryginalny pomysł, zredukowane oczekiwania własne i determinację w osiągnięciu	TAK	



sukcesu. Dostępność młodych talentów w Małopolsce, o mieszanych kompetencjach, umożliwia podejmowanie podwyższonego lecz akceptowalnego w tej sytuacji ryzyka.

Za pośrednictwem startupu możliwe staje się skapitalizowanie wiedzy i umiejętności nabytych podczas studiów (☞ gospodarka oparta na wiedzy, wyrównywanie szans ludzi młodych, poprawa struktury zatrudnienia, zatrzymanie młodych w Małopolsce, retencja wiedzy, kultura innowacji).

Skierowanie wsparcia do startupów pozwala na wykorzystanie efektu synergii pomiędzy gospodarką a uczelniami (uniwersytetami i politechnikami). Łańcuch wartości współtworzą uczelnie i startupy. Występuje sprzężenie zwrotne do uczelni: wiedza i doświadczenie nabyte podczas wdrażania rozwiązań poprawiają jakość kształcenia. Z nowym rokiem studenci są bardziej zorientowani na przedsiębiorczość innowacyjną. Rośnie zainteresowanie i zadowolenie z kształcenia.

Gospodarka oparta na wiedzy odnotuje znaczący wzrost dzięki startupom, w szczególności tym, które są oparte na IT (Informatyka, Elektronika, Telekomunikacja, Automatyka, Robotyka, Inżynieria biomedyczna, Fizyka --> cyfryzacja, przemysł 4.0, IoT, 5G i zastosowania)

Operowanie w przestrzeni cyfrowej powoduje, że startup nie doświadcza wielu barier obecnych w niektórych sektorach, choć może napotykać inne bariery, np. fintech- regulacyjne. Możliwe jest zwiększenie obrotu poprzez replikację produktu lub skalowanie usługi.

Dynamicznie rozwijane dziedziny wiedzy: *data science*, *sztuczna inteligencja*, *teleinformatyka* i *cyberbezpieczeństwo* mogą stać się specjalizacją Małopolski, jeśli będą konsekwentnie wspierane a ośrodki akademickie zostaną włączone jako neutralne gospodarczo, ale jednak zaangażowane centra kompetencyjne nakierowane na wytwarzanie wiedzy własnej i transfer wiedzy nabytej.

Uczelnie posiadają centra transferu technologii, inkubatory, sieć brokerów innowacji, wiedzę z zakresu ochrony PWI/PWP, a niektóre także projekty wspierające komercjalizację wyników badań.

Kapitalizacja startup'u może w sprzyjających okolicznościach wzrosnąć szybciej niż w innych branżach - np. Virtus Lab, ApliSense, CD Projekt czy Data Walk (Wrocław).

116	Piotr Pacyna Prodziekan ds. Ogólnych Wydział Informatyki i Elektroniki i Telekomunikacji Akademii Górniczo-Hutniczej	Dot. domeny Technologie informacyjne i komunikacyjne rozdz. „Potencjał specjalizacji w świetle monitoringu i włączenia w GVC” (str. 41/42)	Proponuje się wzmocnienie wypowiedzi o uczelniach jako neutralnych gospodarczo centrach wiedzy specjalistycznej. Przy zapewnieniu sprzyjających warunków możliwe jest uzyskanie swobodnego przepływu wiedzy do/z gospodarki za pośrednictwem uczelni, jeśli zostaną ujęte w SRI, a warunki udziału będą korzystne dla personelu i jednocześnie nie będą nadmiernie restrykcyjne.	Krytyczne uwagi przedsiębiorców n/t niesatysfakcjonującej współpracy z uczelniami mają wiele przyczyn (w tym te poruszone w opracowaniu), jednak wynikają także z orientacji przedsiębiorcy na bliskiej perspektywie, przy jednoczesnym oczekiwaniu, że w ramach współpracy uczelnia przyjmie orientację produktową. Tymczasem bliska perspektywa nie stanowi dostatecznego wyzwania badawczego ani technologicznego dla uczelni – w rezultacie cele tych podmiotów są niespójne.  Zmiana orientacji na „deep tech” lub „disruptive technology” może korzystnie wpłynąć na poziom zainteresowania uczelni współpracą oraz spotkać się z uznaniem przedsiębiorców.  Wśród przedsiębiorców MSP sukcesywnie dojrzeva też świadomość, że oprócz działalności podstawowej należy podjąć B+R (pomaga tu m. in. Innovation box), jednak można odnieść wrażenie, że gotowość do podjęcia ambitnych wyzwań jest odwrotnie proporcjonalna do wielkości podmiotu. Stąd proponuje się, aby w SRI stworzyć warunki do powiązania uczelni ze startup’ami oraz MSP, w tym finansowania wspólnych prac o silnym charakterze badawczym.  Taki mechanizm funkcjonuje już np. w ramach pilotażowego programu „Doktorat Wdrożeniowy” wprowadzony przez MNISW, który –może wbrew oczekiwaniom – lepiej sprawdza się w przypadku współpracy z małymi i średnimi podmiotami, niż dużymi. Są to podmioty, które są gotowe określić interesujący i trudny problem badawczy i nie wymagają rozwiązania w ciągu 3-4 miesięcy, lecz akceptują długi okres, typowy dla badań tego rodzaju. Widoczne jest myślenie strategiczne i troska o pozostanie konkurencyjnym w średniej i długiej perspektywie.  Obecne kierunki przemian gospodarczych raczej nie stwarzają warunków do korzystnej współpracy uczelni z dużymi podmiotami gospodarczymi. Mowa tutaj oczywiście o tych, które posiadają ośrodki decyzyjne w Polsce. Zaś inne (zagraniczne) stosują protekcyjność gospodarczą i ochronę know-how, co staje się widoczne, kiedy przeanalizuje się tematykę badawczą realizowaną w centrach R&D.	TAK	
117	John Przemysław Gilowski / Encore Global Network	DIAGNOZA I ANALIZA STRATEGICZNA – RIS 3 (Technologie informacyjne i komunikacyjne)	Współpraca i strategiczne partnerstwo między kreatywnymi ludźmi/firmami ( CORE Providers) oferującymi potencjalne innowacje, unikalne produkty, lub technologie, oraz ludźmi/firmami (CORE Seekers) oferowane przez Encore Global Network ( <a href="https://www.EncoreGlobalNetwork.com">https://www.EncoreGlobalNetwork.com</a> ).	Uzasadnienie i dodatkowe informacje są podane w załączonym email.	CZĘŚCIOWO	Zasygnalizowano potrzebę wspierania narzędzi służących współpracy i partnerstwu. Natomiast w dokumencie strategicznym unika się wskazywania konkretnych projektów interesariuszy.
118	John Przemysław Gilowski / Encore Global Network	RIS 2 (Energia zrównoważona) – WNIOSKI	Proponowane „Centrum Naukowo Badawcze Ochrony Środowiska” (“Environmental Center Offering Research and Education (EnCORE))”	Uzasadnienie i dodatkowe informacje są podane w załączonym email.	CZĘŚCIOWO	Wzmocniony został przekaz o potrzebie edukacji ekologicznej. Natomiast w dokumencie strategicznym unika się wskazywania konkretnych projektów interesariuszy.
119	Centrum Business in Małopolska	Cel strategiczny 1B. Rozwinięcie kompetencji przyszłości w ramach edukacji formalnej oraz kształcenia przez całe życie, str. 80	W ramach Celu Strategicznego 1B - Rozwój kompetencji zarządczych sektora nauki, IOB i kadr zarządzających polityką innowacyjną regionu (w tym m.in. zarządzanie kompetencjami, innowacjami, zespołem, ryzykiem, wiekiem) należy także odnieść się do rozwoju kompetencji pracowników merytorycznych IOB, bez podniesienia kompetencji których profesjonalizacja usług IOB nie będzie możliwa.	Należy zwrócić szczególną uwagę iż profesjonalizacja usług świadczonych przez same IOB, wiąże się nie tylko z rozwojem kompetencji zarządczych i kadr zarządzających, ale w szczególności pracowników merytorycznych IOB, bez podniesienia kompetencji których profesjonalizacja usług IOB nie będzie możliwa.	TAK	
120	Centrum Business in Małopolska	Cel strategiczny 1C. Wzmocnienie marki regionu jako ośrodka innowacji – str. 81	W ramach Celu Strategicznego 1C - Proponowane działania i projekty należy uwzględnić <u>odrebne działanie</u> związane z funkcjonowaniem Centrum Business in Małopolska:  - wsparcie działań Centrum Business in Małopolska jako partnera Polskiej Agencji Inwestycji i Handlu, prowadzącego zintegrowany system obsługi inwestorów oraz eksporterów (one – stop – shop), w	W Centrum Business in Małopolska podejmowane są działania mające na celu kompleksowe przygotowanie oferty inwestycyjnej regionu Małopolski.  Na mocy porozumienia w sprawie funkcjonowania Centrum Business in Małopolska i współpracy w zakresie promocji gospodarczej Małopolski pomiędzy Województwem Małopolskim, Małopolską Agencją Rozwoju Regionalnego S.A. oraz Krakowskim Parkiem Technologicznym Sp. z o.o., partnerzy współpracują, mając na celu kreowanie wyraźnej i mocnej marki gospodarczej	TAK	

			ramach którego współpracują Małopolska Agencja Rozwoju Regionalnego SA, Województwo Małopolskie oraz Krakowski Park Technologiczny.	Województwa Małopolskiego „Business in Małopolska”, promocję oferty Partnerów oraz wdrażanie aktywnej i nowoczesnej polityki promocyjno-informacyjnej dotyczącej usług i narzędzi wsparcia kierowanych do inwestorów oraz przedsiębiorców prowadzących lub planujących działalność eksportową.  <u>Wsparcie działalności Centrum Business in Małopolska jako głównego podmiotu realizującego Cel strategiczny 1C. Wzmocnienie marki regionu jako ośrodka innowacji powinno znaleźć odzwierciedlenie w odrębnym „działaniu i projekcie”, a docelowo jako projekt kluczowy w ramach RPO WM 2021-2027.</u>		
121	Centrum Business in Małopolska	Cel Strategiczny 3B. Zwiększona skuteczność instytucji publicznych w tworzeniu warunków dla rozwoju innowacyjności	Należy wprowadzić zapis wskazujący na rolę Centrum Business in Małopolska w podtrzymywaniu i rozwijaniu aktywnego udziału regionu w inicjatywach o zasięgu międzynarodowym	Centrum Business in Małopolska wspiera rozwój przedsiębiorczości w regionie i skutecznie buduje pozytywny wizerunek polskich firm za granicą. Centrum promuje ponadto małopolski biznes oraz posiada wiedzę i doświadczenie by pomóc małopolskim przedsiębiorcom zaistnieć na rynkach zagranicznych. Z punktu widzenia działań Centrum jego udział w podtrzymywaniu i rozwijaniu aktywnego udziału regionu w inicjatywach o zasięgu międzynarodowym ma kluczowe znaczenie.	TAK	
122	Departament Kultury, Dziedzictwa Narodowego i Promocji UMWM	Diagnoza w domenie Przemysły kreatywne i czasu wolnego (rozdział 4/ strona 68/ punkt <i>Trendy, nisze i kierunki rozwoju z uwzględnieniem skutków epidemii COVID-19</i> )	„...nowe technologie w łańcuchach wartości dają nie tylko nowe możliwości organizacji logistyki zasobów i materiałów oraz unowocześniania usług, ale też w istotny sposób zmieniają sposób promocji, sprzedaży i dystrybucji dóbr...”	<b>Uwaga pozytywna:</b> ten "trend" znajduje również swoje odzwierciedlenie w zapisach projektu nowej Strategii Rozwoju Województwa "Małopolska 2030" - Obszar I Małopolskie, Kierunek polityki rozwoju 5. Kultura i dziedzictwo, Kierunek działań 5.5. Wzmocnienie obecności kultury w sieci, Działanie 5.5.4 Wzmacnianie kondycji finansowej i atutów konkurencyjności podmiotów sektora kultury, w tym instytucji kultury, poprzez rozwój sprzedaży produktów tych podmiotów w Internecie.	NIE DOTYCZY	Odnotowano jako opinię nie wymagającą zmian w dokumencie
123	Departament Kultury, Dziedzictwa Narodowego i Promocji UMWM	Diagnoza w domenie Przemysły kreatywne i czasu wolnego (rozdział 4/ strona 68/ punkt <i>Trendy, nisze i kierunki rozwoju z uwzględnieniem skutków epidemii COVID-19</i> )	„Z jednej strony, usługi czasu wolnego są wśród branż wskazywanych jako najbardziej poszkodowane (konieczność przestojów). W szczególności chodzi o sektor kultury, turystykę i usługi powiązane (zakwaterowanie, gastronomia), które dotknął silny spadek popytu.”	sektor kultury został wyłączony równie drastycznie jak turystyka - z dnia na dzień zostały zawieszane zaplanowane wydarzenia kulturalne, odwołane premiery, festiwale, zamknięto teatry, filharmonie, muzea.. przychody instytucji kultury znacząco spadły; sytuacja ta odbiła się bezpośrednio na twórcach, artystach, podmiotach prywatnych, publicznych instytucjach kultury, jak i na wszystkich branżach współpracujących ściśle z szeroko rozumianą kulturą; wyłączenie kultury niesie za sobą poważne skutki widoczne w innych kluczowych przestrzeniach społecznych	TAK	
124	Departament Kultury, Dziedzictwa Narodowego i Promocji UMWM	Diagnoza w domenie Przemysły kreatywne i czasu wolnego (rozdział 4/ strona 69/ punkt <i>Trendy, nisze i kierunki rozwoju z uwzględnieniem skutków epidemii COVID-19</i> )	„Epidemia w dużej mierze „przeniosta” działalność kulturalną oraz system edukacyjny do przestrzeni cyfrowej. W przypadku edukacji trudności z tym związane udało się przekuć w sukces kilku polskich firmom...”	epidemia "przeniosta" do sieci również działalność kulturalną, instytucje kultury zostały postawione przed koniecznością stworzenia nowego sposobu komunikowania z odbiorcą zewnętrznym - widzem, uczestnikiem wydarzeń kulturalnych, czytelnikiem, melomanem	TAK	
125	Departament Kultury, Dziedzictwa Narodowego i Promocji UMWM	Analiza strategiczna dla domen IS (rozdział 5/ strona 75/ punkt <i>Domena Przemysły kreatywne i czasu wolnego</i> )	„Podobnie, jak zróżnicowane są potrzeby przedstawicieli domeny, zróżnicowana i wielokierunkowa powinna być odpowiedź na nie ze strony regionu. Konieczne jest <b>promowanie twórców i ich dzieł,....</b> ”	<b>Uwaga:</b> warto zwrócić uwagę również na przemysł filmowy - oszacowana wartość dodana branży filmowej stanowi ok. 0,2 proc. całego PKB w regionie. Małopolska jest atrakcyjną i aktywną przestrzenią do realizacji produkcji filmowych. Działalność ta jest wspierana finansowo m.in. poprzez Regionalny Fundusz Filmowy, Filmotekę Małopolską.	TAK	
126	Departament Kultury, Dziedzictwa Narodowego i Promocji UMWM	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania (rozdział 6/ strona 80/ punkt <i>Cel strategiczny 1A – Rozbudowa infrastruktury technicznej wspierającej i stymulującej działalność innowacyjną</i> Proponowane działania i projekty: <i>Rozbudowa i modernizacja infrastruktury na potrzeby wydarzeń gospodarczych, naukowych, technologicznych i kulturalnych</i>	„Rozbudowa i modernizacja infrastruktury na potrzeby wydarzeń gospodarczych, naukowych, technologicznych i kulturalnych.”	<b>Uwaga pozytywna:</b> rozbudowa, rozwój infrastruktury cyfrowej podmiotów kultury - działania takie zostały uwzględnione w Strategii Rozwoju Województwa Małopolska 2030 - są to działania umożliwiające dotarcie do nowych grup odbiorców, jak i umożliwiające funkcjonowanie instytucji kultury w nowej rzeczywistości cyfrowej	CZĘŚCIOWO	Odnotowano jako opinię nie wymagającą zmian w dokumencie.  Pod wpływem uzasadnienia rozszerzono zapis o infrastrukturę cyfrową.
127	Departament Kultury, Dziedzictwa	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania (rozdział 6/ strona 82/	„Bony na innowacje, w tym m.in. na zakup i wdrożenie technologii związanych z automatyzacją, robotyzacją, cyfryzacją działalności	Instytucje kultury – to przedsiębiorstwa nie nastawione na zysk finansowy, lecz na zaspokajanie potrzeb konsumentów oferty kulturalnej - propozycja rozszerzenia zapisów o podmioty działające w sferze kultury - zakup i wdrożenie nowoczesnych technologii związanych z cyfryzacją	CZĘŚCIOWO	Działanie, do którego odnosi się uwaga, jest uniwersalne – zdaniem autorów nie należy wyróżniać w jego kontekście żadnej z IS.

	<b>Narodowego i Promocji UMWM</b>	Cel strategiczny 2B. Podniesienie poziomu technologicznego i lepsze zarządzanie firmami	przez przedsiębiorstwa, w tym podmioty działające w obszarze <b>Przemysły kreatywne i czasu wolnego</b> ".	działalności instytucji kultury. Dzięki postępowej cyfryzacji (np. system platform multimedialnych) polskie podmioty sektora kultury będą miały większą możliwość prowadzenia współpracy międzyregionalnej oraz międzynarodowej – co przekłada się na większe szanse na pozyskanie widza i odbiorcy międzynarodowego.		Pod wpływem uzasadnienia dodano możliwość objęcia działaniem grupy: instytucje.
<b>128</b>	<b>Stowarzyszenie Metropolia Krakowska</b>	6. Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania, strona 81, Wsparcie atrakcyjności inwestycyjnej regionu, w szczególności w domenach IS	Propozycja rozszerzenia/uzupełnienia zapisu tj: Tworzenie i aktywizowanie Stref Aktywności Gospodarczej oraz podnoszenie jakości zarządzania terenami inwestycyjnymi	W ocenie Stowarzyszenia Metropolia Krakowska zasadnym dla wzmocnienia marki regionu jako ośrodka innowacji jest nie tylko tworzenie nowych Stref Aktywności Gospodarczej (co jest bardzo pożądane) ale także aktywizowanie i stwarzanie warunków do rozwoju już istniejących w Małopolsce stref. Szczególnie pożądanymi są działania ułatwiające pozyskiwanie środków finansowych na rozbudowę infrastruktury technicznej i komunikacyjnej „do” Stref oraz „na terenie” Stref. Dodatkowo oprócz tworzenia i wzmocnienia zdolności organizacyjnych warto zastanowić się również nad kierunkiem działań, który mógłby ułatwiać wymianę informacji pomiędzy Strefami oraz bardziej świadome budowanie konkurencyjności poszczególnych Stref. Obecnie w ocenie Stowarzyszenia brak jest mechanizmów, które zachęcają podmioty będące w Strefach do sieciowania i wzajemnej interakcji.	<b>TAK</b>	
<b>129</b>	<b>Stowarzyszenie Metropolia Krakowska</b>	6. Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania, strona 80, Pozyskiwanie i kształcenie talentów w edukacji formalnej oraz koordynacja programów ich rozwoju	Propozycja dodania instrumentów wspierających szkolnictwo branżowe	W ocenie Stowarzyszenia Metropolia Krakowska pomimo zapisów znajdujących się na stronie 75 dokumentu dotyczących instrumentów promujących współpracę przedsiębiorstw ze szkolnictwem branżowym w ramach domeny elektrotechnika i przemysł maszynowy, brak jest w kierunkach działań, znajdujących się w rozdziale 6 kierunków działań/instrumentów wsparcia odpowiadających na potrzeby w zakresie szkolnictwa branżowego inteligentnych specjalizacji Małopolski. Z kolei brak należytej diagnozy i wyszczególnienia instrumentów wsparcia w tym zakresie może mieć negatywny wpływ na możliwości osiągnięcia celów strategii, szczególnie w perspektywie długoterminowego braku odpowiednich kadr do pracy.	<b>TAK</b>	
<b>130</b>	<b>Stowarzyszenie Metropolia Krakowska</b>	6. Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania, strona 84, Cel Strategiczny 3B. Zwiększona skuteczność instytucji publicznych w tworzeniu warunków dla rozwoju innowacyjności	Dodanie kierunku działań wspierającego/premującego wspólne inicjatywy JST i małopolskich uczelni/instytucji naukowo-badawczych	W ocenie Stowarzyszenia Metropolia Krakowska oprócz kierunków działań związanych z rozwojem innowacyjności uczelni, IOB czy e-usług publicznych, ważne jest również promowanie i nakierowanie na wspólne projekty samorządów i uczelni. Dzięki temu budowana może być przewaga konkurencyjna Małopolski oparta o silny ośrodek naukowy.	<b>CZĘŚCIOWO</b>	Uwagę uwzględniono dodając stosowną treść w działaniu 3B.5 i korygując treść działania 3B.3; postanowiono nie dodawać osobnego działania.
<b>131</b>	<b>Przemysław J. Sulich, CEO, A1 Europe Sp. z o.o.</b>	Obszar interwencji strategicznej 1, Cel strategiczny 1A, proponowane działania i projekty, str 79	Nie możemy się zgodzić ze stwierdzeniem, że „Nowa infrastruktura nie tylko może dostarczyć funkcjonalności niezbędnych do rozwoju dziedzin małopolskich SI- proces jej projektowania i budowy sam w sobie może stanowić bodziec rozwojowy w łańcuchu wiodącym od projektu architektonicznego, przez budowę po wyposażenie, opomiarowanie a następnie udostępnienie oferty”. Proponuję wykreślić zdanie lub dodać nowe: „Niezbędne jest powiązanie proponowanego działania ze wskaźnikami rezultatu projektu, gdzie poziom dofinansowania ex post będzie proporcjonalny do wykonania tego wskaźnika powiązanego z RSI (lub Strategią Małopolska 2030 i jego wskaźników realizacji celu” ( Na str 70 SM2030) np. 10. „Miejsce w regionalnej Tablicy Wyników Innowacji” ( m. in wydatki na badania i rozwój wygenerowane przez działania w obiekcie, wnioski patentowe, wzornicze i znaki towarowe ) czy 29. „Przyrost w dochodach własnych budżetów samorządów z Małopolski”- dzięki zatrudnieniu pracującego w obiekcie naukowca czy inżyniera i wpływów z PIT od jego pensji )	Nieuzasadnione jest tworzenie infrastruktury bez wiarygodnego planu jej użytkowania. Wielokrotnie w przeszłości powstawały z pomocą dotacji obiekty, które potem były wykorzystywane w niewielkim stopniu, celują w tym zwłaszcza instytucje które jedynie deklaratoryjnie określały przyszłe wykorzystanie i nie było z niego rozliczane. Działania takie jak Poddziałanie 1.2.2. Infrastruktura badawczo - rozwojowa przedsiębiorstw MRPO dopuszczające przedsiębiorców i wymagające celu i efektów powinny być kontynuowane. Uczelnie i organizacje chcące tylko zbudować „coś” bez uwiarygodnienia stałego użytkowania (umowy partnerstwa, listów intencyjnych wykorzystania przez przedsiębiorców itp.) nie powinny być wspierane. Co więcej – po pandemii wiele instytucji i samorządów nie będzie miało z uszczuplonych funduszy środków na wkład własny blokując dostęp do realizacji projektu wspartego funduszami własnymi tych firm z sektora prywatnego, które na to stać. Katalog beneficjentów powinien obejmować też przedsiębiorców.	<b>CZĘŚCIOWO</b>	Podkreślono, że z tego wsparcia mogą korzystać też przedsiębiorcy. Cytowane zdanie jest poprawne - projektowanie i budowa też powoduje skutki finansowe, wiąże się z realną działalnością gospodarczą i może (jest to pożądane) uruchamiać istotne dla RIS łańcuchy. Ze względu na wspomniane w uwadze błędy historyczne wykorzystano proponowane uzupełnienie.
<b>132</b>	<b>Przemysław J. Sulich, CEO, A1 Europe Sp. z o.o</b>	Obszar interwencji strategicznej 1, Cel strategiczny 1C, proponowane działania i projekty, str 81	Proponuję dopisanie do punktu „Wsparcie organizacji wydarzeń gospodarczych, naukowych...” po zdaniu „Przewidziano działania pozwalające na dalszy rozwój istniejących już inicjatyw, wzmocnienie ich rozpoznawalności i marki, jak również wykreowanie nowych wydarzeń, formu, formatów, w szczególności związanych z dziedzicami małopolskich IS” następnego zdania: „Obejmuje to także wspólne działania wpasowujące się w cel wzmocnienia marki regionu	Jeśli zdiagnozowanym problemem jest brak tak szerokiej współpracy jak byśmy sobie tego życzyli uczelni, instytutów i z drugiej strony jednostek i agend samorządowych z przedsiębiorcami to wspólne inicjatywy organizacji przedsiębiorców i strony samorządowej lub naukowej poszerzą tę współpracę i pozwolą nadać takim wydarzeniom sens bardziej praktyczny zapraszając interesariuszy procesu do współtworzenia wydarzenia.	<b>TAK</b>	

			jako ośrodka innowacji klastrów, Izb Gospodarczych i branżowych oraz organizacji przedsiębiorców”			
133	Przemysław J. Sulich, CEO, A1 Europe Sp. z o.o	Obszar interwencji strategicznej 2, str 81	Proponuję po zdaniu „W przypadku schematów dotyczących wsparcia innowacyjności i konkurencyjności , premiovane będzie wskazanie przez wnioskodawców uczestnictw w łańcuchu/ach wartości związanych z dziedziną inteligentnej specjalizacji województwa (na dowolnym poziomie łańcucha)” dodać „Premiowane będzie także wskazanie wpływu dofinansowania na tworzenie gotowego produktu lub sprzedawalnego rozwiązania w łańcuchu od pomysłu przez badania do wdrożenia i sprzedaży rozwiązania”	Zbyt wiele pieniędzy wspólnych poszło w przeszłości na projekty, które od początku nie rokowały na zakończenie komercjalizacją (były „do szuflady”) i nie wspierały Strategii Województwa w długim terminie. Dla przedsiębiorcy oczekiwanym efektem jest sprzedaż rozwiązania na którego rozwój pozyskał środki, dla wielu naukowców lub uczelni sam fakt wykonania badań jest satysfakcjonujący. Przedsiębiorca który zarobił na dotowanym projekcie spodziewa się podobnego efektu w przyszłości ponownie wykładając pieniądze na działalność B+R przy następnym projekcie. Uczelnia lub instytut bez grantu pokrywającego gro kosztów nie poniosą sami nakładów. Chcemy w ten sposób podkreślić, że przy ograniczonych zasobach bardziej efektywne jest wspieranie przedsiębiorców którzy od pomysłu przez badania przemysłowe i kolejne TRLe wdrożą innowację do sprzedaży wpływając długoterminowo na wskaźniki nakładów B+R oraz generując wyższe wpłaty do budżetu regionu z PIT zatrudnionych dzięki sukcesowi nowych pracowników. Kontynuacja działań częściowo przynajmniej inwestycyjnych jak np. 3.4.4 byłoby wskazane.	TAK	
134	Przemysław J. Sulich, CEO, A1 Europe Sp. z o.o	Obszar interwencji strategicznej 2, Cel strategiczny 2A, proponowane działania i projekty, str 82	Po zdaniu „ Szczegółowa oferta wsparcia dla projektów B+R powinna zostać dopracowana w sposób zapewniający możliwie pełną komplementarność ze wsparciem oferowanym z poziomu krajowego” dodałbym „... oraz z programów europejskich. Komplementarność nie wyklucza nakładania się możliwości składania wniosków na poziomie regionalnym, krajowym i międzynarodowym na podobne projekty a tylko świadomość istnienia innych instrumentów wsparcia i ich reguł. Wskazanym byłoby by instrument wsparcia dopuszczał wdrożenie lub był dwuetapowy jak dotychczasowy 1.2.1 B w MRPO”	Możliwość składania wniosków np. o kredyt w wielu bankach jest lepsza dla gospodarki i rozwoju rynku niż reglamentowany podział na „komplementarne” oferty 2 lub 3 banków. Wydaje się, że linię demarkacyjną można poprowadzić pomiędzy programami centralnymi i regionalnymi pod kątem wielkości projektu lub dofinansowania (np. w regionie dofinansowanie do 2 mln) by kilka projektów na większe kwoty nie wyczerpało budżetu ale nie ograniczając ani zakresu ani możliwości wdrożenia i komercjalizacji pomysłu i wcześniejszych badań	CZĘŚCIOWO	Uzupełniono treść wykorzystując część proponowanego zapisu. Zrezygnowano z sugerowania jak powinna przebiegać demarkacja (jest to do rozważenia na etapie tworzenia konkretnych instrumentów wsparcia).
135	Przemysław J. Sulich, CEO, A1 Europe Sp. z o.o	Obszar interwencji strategicznej 2, Cel strategiczny 2A, proponowane działania i projekty , str 82	W sekcji „Bony na przygotowanie wniosków projektowych do KPO...” Po zdaniu „Dofinansowanie prac MŚP.... Horyzont Europa” dodałbym „ Koszty powinny być określone ryczałtowo a wykonawcy regionalni wyselekcjonowani pod kątem doświadczenia”	Pozwolenie na koszty bezpośrednie w katalogu kosztów spowoduje próby zawyżania kosztów takich prac przez firmy wykonawcze. Z kolei skutek w postaci realizacji usługi która jest wykonana na poziomie uprawdopodobniającym uzyskania grantu na poziomie krajowym lub europejskim jest wyższy u wykonawców z doświadczeniem w pisaniu i rozliczaniu takich wniosków w przeszłości. Wg badań Malcoma Glawella po ok 10 tys godzin osiąga się mistrzostwo- wymiar czasu pracy w 2020 to 2024 godziny. Przyjmując tę miarę wykonawca mogący przedstawić referencje ok 5 lat pracy w branży będzie doświadczonym wykonawcą. Zachowując zasadę konkurencyjności wskazanie jako np. kryterium rozstrzygającego w przypadku takiej samej punktacji lokalizacji wykonawcy siedziby/oddziału wykonawcy w Małopolsce wesprze potencjał regionalnych firm doradczych zapobiegających transferowi wpływów i know-how do odległych regionów lub wręcz poza Polskę. W poprzednich latach obserwowaliśmy jak duże przetargi na usługi doradcze wygrywały często międzynarodowe firmy składając referencje i wskazując swój potencjał i doświadczenie z innych krajów. W rzeczywistości prace były potem wykonywane przez inne niż wskazane w referencjach/przetargu osoby lub podlecane mniejszym polskim firmom.	NIE	Uwaga do rozpatrzenia na etapie klarowania się mechanizmów wdrożeniowych. Zdaniem autorów proponowane treści są zbyt szczegółowe na poziom strategii.
136	Przemysław J. Sulich, CEO, A1 Europe Sp. z o.o	Obszar interwencji strategicznej 2, Cel strategiczny 2B, proponowane działania i projekty , str 82	W sekcji „Bony na usługi doradcze/konsultacyjne” zdanie „Mogą dotyczyć np. audytu technologicznego, doradztwa biznesowego, internacjonalizacji czy doradztwa cyfrowego, cyberbezpieczeństwa, GOZ” zamieniłbym na takie: „Mogą dotyczyć np. audytu technologicznego, gotowości do transformacji cyfrowej czy wdrożenia zgodnego z Industrią 4.0, doradztwa biznesowego zwłaszcza w kontekście zwiększenia odporności firmy na kryzysy ( jak pandemia ) , zarządzania projektami ( IPMA, PRINCE, PMI, AGILE itp.), internacjonalizacji czy cyberbezpieczeństwa lub GOZ”	Jeśli chcemy w proponowanych wskaźnikach RSI mieć więcej firm z technologiami typu drukarki 3D, roboty, środki automatyzacji (to akurat chyba wymaga doprecyzowania) czy podnieść pozycje Małopolski w rankingu RIS to trzeba wskazać zakresy, które do tego prowadzą jak zakres technologii w Industri 4.0 czy pomóc przedsiębiorcom ogarnąć temat, który u wielu kuleje: zarządzania zmianami, odporności na zawirowania rynku/kryzysy (jak pandemia), umiejętności zarządzania projektem itp. I wykonawcami nie powinni być wszyscy którzy „potrafią pisać” ale osoby z doświadczeniem w danej dziedzinie poświadczoną praktyką, szkoleniami w /w zakresie i certyfikatami.	CZĘŚCIOWO	Uzupełniono treść wykorzystując część proponowanego zapisu. Natomiast część zapisu wpisuje się w treści zastane lub zmodyfikowane pod wpływem innych uwag.
137	Przemysław J. Sulich, CEO, A1 Europe Sp. z o.o	Uwaga ogólna bez trybu- do uwzględnienia w odpowiednich miejscach.	Pandemia pokazała jak szybko może zmienić się makrootoczenie beneficjenta. By nie upadały firmy i projekty dofinansowane z UE tych firm <b>proces od pomysłu przez ocenę wniosku do rozpoczęcia</b>		TAK	

			realizacji powinien być szybki a ew reakcje na zmiany w makrooczeniu akceptowalne podczas realizacji projektu (odstępstwa od kaskadowej realizacji na rzecz realizacji smart- przez cele). Co do szybkości oceny- wraz z beneficjentami nasza firma złożyła ponad 200 wniosków typu B+R+I tylko w tej perspektywie a pracujemy od 20 lat. Oceniamy, że należy poprawić responsywność a jakość oceniających ekspertów w regionie. Ci, którzy opóźniają się z dostarczeniem pisemnych wyjaśnień powinni być usuwani z grona ekspertów, tak samo jak ci, co do których kwalifikacji sami beneficjenci mają uwagi. Jeśli pomogłoby zwiększenie stawek by przyciągnąć lepszych ekspertów (lub nie musieli dorabiać w kilku województwach myląc regulaminy i wymagania naborów) lub przy ograniczonym budżecie zwiększając liczbę ekspertów oceniających większe wartościowo projektach i zmniejszając ich liczbę przy mniejszych lub prostszych ( jak bony ) to warto to rozważyć. Wydaje się, że przy większych projektach warto byłoby upewnić się, że w panelu są osoby pracujące także w firmach- nie sami naukowcy.			
138	Departament Środowiska UMWM	Wyjaśnienie pojęć stosowanych w Strategii/str. 9	Zgodnie z definicją OZE zawartą w ustawie o odnawialnych źródłach energii – „ <i>odnawialne, niekopalne źródła energii obejmujące energię wiatru, energię promieniowania słonecznego, energię aerotermalną, energię geotermalną, energię hydrotermalną, hydroenergię, energię fal, prądów i pływów morskich, energię otrzymywaną z biomasy, biogazu, biogazu rolniczego oraz z biopłynów</i> ”;	W umieszczonej definicji brakuje energii otrzymywanej z biogazu, biogazu rolniczego oraz z biopłynów. Obecna jak i przyszła polityka klimatyczna i energetyczna (Europejski Zielony Ład) wskazuje biogaz (zarówno rolniczy, jak i wysypiskowy), jako jeden z ważniejszych potencjalnych źródeł energii. Ma to również potwierdzenie w regionalnych dokumentach strategicznych tj. Program Ochrony Powietrza, Regionalny Plan Działań dla Klimatu i Energii.	TAK	
139	Departament Środowiska UMWM	Co prawda w ciągu najbliższych 20-30 lat <u>nie są przewidywane żadne przełomowe rozwiązania, które pozwoliłyby na osiągnięcie celu neutralności węglowej</u> , ale energetykę czeka szereg mniejszych usprawnień i innowacji związanych z rozwojem technologii cyfrowych / str. 38	Propozycja zmiany. Pokłada się duże nadzieje, że w przeciagu kolejnych 20-30 lat powstaną nowe rozwiązania, które umożliwią pełne osiągnięcie neutralności klimatycznej lub pozwolą się zbliżyć do osiągnięcia neutralności klimatycznej.	20 – 30 lat to ogrom, czasu, więc nie jest uzasadnione stwierdzenie, że nie są przewidywane żadne przełomowe rozwiązania. Raczej powinniśmy wskazywać, że w ciągu 20 – 30 lat właśnie te przełomowe działania będą miały miejsce. Tym samym, dzięki nim będziemy dążyć do osiągnięcia neutralności klimatycznej.	TAK	
140	Departament Środowiska UMWM	Poważnym wyzwaniem przed OZE, <u>należącymi do niestabilnych</u> (bo częściowo uzależnionych od pogody) źródeł .../str. 38	Proponuję usunąć zapis: <i>należącymi do niestabilnych (bo częściowo uzależnionych od pogody) źródeł energii</i> .	Nie możemy generalizować i wrzucać całego OZE do instalacji, które rzeczywiście są zależne od pogody. Mówimy tu tylko o instalacjach solarnych i farmach wiatrowych. Instalacje OZE to również cała gama instalacji, które od pogody nie są zależne (geotermia, biogaz, biomasa).	TAK	
141	Departament Środowiska UMWM	Działania z myślą o tej domenie powinny wspierać cel przekształcania regionu w bardziej ekologiczny i energetycznie zrównoważony, stąd ważna będzie <u>kontynuacja edukacji ekologicznej</u> 248 /srt. 71	Proponuję uzupełnić informację o obecnie realizowanym projekcie LIFE.	Działania związane z edukacją ekologiczną również w zakresie OZE prowadzone są od 2016 w ramach realizacji projektu zintegrowanego LIFE „Wdrażanie Programu Ochrony Powietrza dla Województwa małopolskiego” realizowanego przez UMWM (Departament Środowiska) oraz 62 małopolskie gminy ( <a href="https://powietrze.malopolska.pl/life/efekty/">https://powietrze.malopolska.pl/life/efekty/</a> ). Kontynuacja tych działań będzie prowadzona od stycznia 2021 r. w ramach nowego projektu zintegrowanego LIFE „Wdrażanie Regionalnego Planu Działań dla Klimatu i Energii dla województwa małopolskiego).	TAK	
142	Departament Środowiska UMWM	<u>Cel strategiczny 1B. Rozwinięcie kompetencji przyszłości w ramach edukacji formalnej oraz kształcenia przez całe życie</u> str 80	Do Proponowane działania i projekty proponuję dodać: Budowanie kapitału kompetencji dla procesów sprawiedliwej transformacji (wspomaganie procesów adaptacji do zmian na regionalnym rynku pracy poprzez dostosowanie kwalifikacji do potrzeb pracodawców (kursy szkolenia, studia podyplomowe podnoszące poziom wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych) – działania nakierowane na pracowników kopalń. Działania związane z upowszechnieniem dostępu do wiedzy z zakresu przedsiębiorczości i biznesu, kursów, usług doradczych itp.	Investycje z zasoby ludzkie to jedno z kluczowych działań, które będzie realizowane ze środków Funduszu Sprawiedliwej Transformacji. Zarząd WM od blisko roku prowadzi intensywne działania, aby Małopolska mogła z tych środków skorzystać. Przekwalifikowanie pracowników sektora górniczego zostanie wpisane do Terytorialnego Planu Sprawiedliwej Transformacji (dokument jest obecnie opracowywany przez Departament Zrównoważonego Rozwoju we współpracy z Departamentem Środowiska). Działania w tym zakresie będą również prowadzone przez TAURON Polska Energia.	TAK	

143	Departament Środowiska UMWM	Bony na przygotowanie wniosków projektowych do KPO i programów unijnych / str 82	Uzupełnić o Fundusz Sprawiedliwej Transformacji.	Fundusz Sprawiedliwej Transformacji, to kluczowe narzędzie wdrażania Europejskiego Zielonego Ładu. Obecnie alokacja dla Polski to 3,5 mld EUR. Nie jest jeszcze znana alokacja dla Małopolski, jednak prowadzone są intensywne działania, aby środki skierowane do Małopolski były jak największe.	TAK	
144	Departament Środowiska UMWM	Cel strategiczny 2C. Efektywne instrumenty wsparcia przedsiębiorczości i rozwoju działalności przedsiębiorstw/ str. 83	Proponuję dodać: Promocja i wsparcie rozwoju innowacji na terenach górniczych (Małopolska Zachodnia). Dedykowane narzędzia uwzględniające specyfikę wyzwań i barier dla innowacyjności (w tym jej rozumienia) na terenach górniczych (Małopolska Zachodnia). Utrzymywanie współpracy programowej samorządu województwa z samorządami lokalnymi (w tym gminami górniczymi).	Ważne jest, aby zapisy dotyczące łagodzenia skutków społeczno-gospodarczych transformacji energetycznej Małopolski Zachodniej znalazły potwierdzenia w konsultowanym dokumencie. Zapisy te są o tyle istotne, iż w Terytorialnym Planie Sprawiedliwej Transformacji, muszą być odniesienia do RSI. Przy ocenie TPST, będzie brane pod uwagę, czy działania w nim wpisane mają odzwierciedlenie w RSI.	TAK	
145	Gmina Miasta Tarnowa	Cel strategiczny 1C. Wzmocnienie marki regionu jako ośrodka innowacji /6/81/	<b>Treść zapisu:</b> „Wsparcie atrakcyjności inwestycyjnej regionu, w szczególności w domenach IS Tworzenie Stref Aktywności Gospodarczej i wzmocnianie ich zdolności organizacyjnych, wsparcie działalności Centrum Business in Małopolska. Promocja gospodarcza regionu z uwzględnieniem potencjalnej współpracy międzyregionalnej i międzynarodowej w ramach łańcuchów wartości małopolskich IS.”  <b>Propozycja zapisu:</b> „Wsparcie atrakcyjności inwestycyjnej regionu, m. in. w domenach IS Tworzenie Stref Aktywności Gospodarczej i wzmocnianie ich zdolności organizacyjnych, wsparcie działalności Centrum Business in Małopolska. Promocja gospodarcza regionu z uwzględnieniem potencjalnej współpracy międzyregionalnej i międzynarodowej w ramach łańcuchów wartości małopolskich IS.”	Jednym z formalnych warunków specyficznych dla poddziałania 3.3.1, ujętych w Szczegółowym Opisie Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Małopolskiego na lata 2014-2020 jest to, aby projekt, czy też planowany przez beneficjenta dofinansowania zakres działań, wpisywał się w podejście ujęte w polityce inwestycyjnej Regionu dotyczącej promocji gospodarczej, przygotowanej przez Województwo Małopolskie, w ramach Regionalnej Strategii Innowacji. Tymczasem zapis w proponowanym dokumencie, jest bardzo ogólnikowy i odnosi się w zasadzie wyłącznie do wybranych specjalizacji Małopolski, ograniczając w dużej mierze możliwości aplikowania o środki na ekspansję międzynarodową dla firm z innych, równie istotnych sektorów, nie ujętych w dokumencie. Zawężenie tej możliwości dla branż opisanych w RSI, które skumulowane są głównie w Krakowie oraz jego aglomeracji powoduje, że pozostałe Regiony Województwa pozostają niemal bez szans na rozwijanie lokalnej przedsiębiorczości. Niekwestionowanym liderem gospodarki regionu jest Kraków, który sam wytwarza około 40 proc. PKB Województwa Małopolskiego i tylko w sektorze przedsiębiorstw daje zatrudnienie ponad 200 tys. osób. Stolica Małopolski pozostaje daleko poza zasięgiem pozostałych regionów Województwa. Jako, że promocja gospodarcza jak i samodzielne projekty MŚP mają przynieść określone korzyści dla Małopolski, w tym przyczynić się do zwiększenia eksportu podmiotów gospodarczych naszego Województwa, należy spojrzeć i wesprzeć <b>wszystkie</b> „mocne” branże Regionu. Jest to niezmiernie istotne zwłaszcza z uwagi na aktualną sytuację epidemiologiczną i kondycję małopolskich firm. W przypadku poddziałania z zakresu umiędzynarodowienia małopolskich przedsiębiorstw, cytowane, przez autora, w analizowanym dokumencie „zbyt szerokie określenie inteligentnych specjalizacji” w poprzednim dokumencie RSI WM na lata 2014-2020, dawało mniejszym miastom Województwa możliwość rozwoju lokalnej przedsiębiorczości poprzez aplikowanie o środki zewnętrzne. Proponujemy zatem zmianę zapisu lub jego rozszerzenie w celu wsparcia aktualnej sytuacji małopolskich firm spowodowanej przez pandemię COVID-19.	CZĘŚCIOWO	W Strategii, w kilku miejscach wskazano, że adresatami jej założeń i działań są również mniejsze ośrodki. Dodatkowo został podkreślony subregionalny wymiar PPO. Natomiast wyższa selektywność wsparcia jest konieczna dla realizacji priorytetów rozwojowych związanych z łańcuchami wartości IS Małopolski.
146	Gmina Miasta Tarnowa	Strony: 26 oraz 71 kwestie dotyczące specjalizacji „Life Science”	Wysokie specjalistyczne wymogi merytoryczne, wykwalifikowany kapitał ludzki, baza profilowanych uczelni czy też umiejscowienie ok. 90% firm i instytucji związanych z branżą nauk o życiu w Krakowie powoduje, że dla pozostałych Regionów Małopolski jest to specjalizacja, która nie odegra choćby śladowej roli w ich funkcjonowaniu. Sytuacja epidemiczna nie jest najlepszym okresem do wprowadzania reorganizacji szpitali w ramach specjalizacji „Innowacyjne Centrum Medyczne Innowacyjny Szpital” (str.26), gdyż uniemożliwia to zarówno sytuacja kryzysowa, jak też brak odpowiednich nakładów finansowych.	Trudno wyobrazić sobie tworzenie klastrów Life Science w większości małopolskich powiatów, nawet mając na uwadze powiaty grodzkie: Tarnów i Nowy Sącz. Na przeszkodzie stoi nie tylko brak zaplecza merytorycznego i technicznego, ale również brak wykwalifikowanych kadr na rynku HR.	NIE	Specyfika rozwoju niektórych IS nie może stanowić podstawy do umniejszania ich wkładu w ogólny rozwój regionu.
147	Gmina Miasta Tarnowa	Plan finansowy (str.86)	Ewentualne przerzucenie na małopolskie samorzady kolejnych zadań, które miałyby one finansować z własnych budżetów:	Opieranie się np. na „Planie Odbudowy dla Europy” i środkach przeznaczonych do zwalczania skutków epidemii Covid – 19 - w perspektywie	NIE	We wstępie do rozdziału 7 argumentowano, że wymienione źródła finansowania są

			„środki pochodzące z budżetów małopolskich jednostek samorządu terytorialnego” (str.86), nie znajduje silnego uzasadnienia w obliczu ich obecnej kondycji finansowej, spowodowanej nie tylko wybuchem epidemii Covid-19, ale przede wszystkim niedostatecznym wsparciem JST z budżetu państwa.	trwających jeszcze negocjacji – może stwarzać ryzyko ewentualnego niedoboru środków na realizację niniejszej strategii, w stosunku do wielkości przewidzianych w niniejszym dokumencie.		potencjalne, a ich lista – ze względu na brak rozstrzygnięć co do kształtu krajowej polityki rozwoju oraz toczące się negocjacje Wieloletnich Ram Finansowych Unii Europejskiej na lata 2021-2027 – została zestawiona orientacyjnie, poprzez analogię do perspektywy budżetowej 2014-2020.
148	Gmina Miasta Tarnowa	Cel Strategiczny 3B. Zwiększona skuteczność instytucji publicznych w tworzeniu warunków dla rozwoju innowacyjności (str. 85)	Ujęty w danym celu strategicznym katalog „proponowanych działań i projektów” proponujemy poszerzyć o zapis:  „Rozwój kompetencji cyfrowych administracji samorządowej <i>Kształcenie i utrzymanie kadr IT w sektorze samorządowym, wspieranie rozwoju subregionalnych centrów usług wspólnych</i> ”	Niniejszy cel strategiczny koncentruje się na zwiększaniu skuteczności instytucji publicznych w tworzeniu warunków dla rozwoju innowacyjności.  Jednym ze wskaźników jakimi cel ten będzie mierzony jest m.in. „Udział przedsiębiorstw wykorzystujących internet w kontaktach z administracją publiczną w celu odsyłania wypełnionych formularzy w formie elektronicznej” (str. 95)  Mając powyższe na uwadze, planowane w RSI działania powinny obejmować zarówno kompetencje strony prywatnej, jak i publicznej (w tym przypadku: samorządowej).  Trzeba zauważyć, że obecnie zauważalne są trudności z zatrudnieniem odpowiedniej kadry IT przez sektor samorządowy, który przegrywa konkurencję o tego typu pracownika z sektorem prywatnym. (zjawisko to może się w przyszłości pogłębić)  Przy zakładanym rozwoju zakresu usług publicznych opartych na ICT (których część będzie m.in. wspomniany wskaźnik RSI), niezbędny jest również proporcjonalny rozwój kadr w samorządach, wdrażających i nadzorujących funkcjonowanie i bezpieczeństwo tego typu usług. Bez takiego działania, osiągnięcie celu strategicznego może być zagrożone.  Mając powyższe na uwadze, proponujemy uwzględnić w RSI działania zmierzające do poprawy konkurencyjności sektora samorządowego jako pracodawcy dla pracowników ICT, przy jednoczesnym rozwijaniu w Małopolsce warunków i możliwości dla kształcenia tego typu kadry.  Równolegle, proponujemy także wspieranie samorządowych „centrów usług wspólnych” – tego typu działania nie tylko pozwalają na wzajemne korzystanie z doświadczeń samorządów, ale umożliwiają ograniczanie kosztów i optymalizację wdrażanych rozwiązań.	TAK	
149	Gmina Miasta Tarnowa	Uwagi o charakterze ogólnym	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Brak „zejścia” na niższy (subregionalny) poziom – cała analiza koncentruje się wokół Województwa i jego problemów;</li> <li>• Brak analizy pod kątem innowacyjności największych miast Małopolski, takich jak np. Tarnów. Taka analiza pozwoliłaby się skupić na tych częściach Małopolski, gdzie poziom innowacyjności jest niższy niż oczekiwany. Taki ośrodek jak Tarnów powinien wtedy, dla gmin Aglomeracyjnych znajdujących się w bezpośrednim sąsiedztwie, stanowić epicentrum dla działalności i myśli innowacyjnej;</li> <li>• Wszystkie IS, na podsumowanie i dla czytelności przekazu, powinny być zebrane w jednym miejscu z przypisanymi im rodzajami działalności gospodarczej.</li> </ul>		CZĘŚCIOWO	Dodano wyjaśnienie części kwestii budzących wątpliwości. Przyjętym przekrojem analiz w Strategii są IS i procesy ogólne (np. edukacja, przedsiębiorczość), co w żaden sposób nie wyłącza wniosków o charakterze terytorialnym (np. przywoływany monitoring IS jest prowadzony również w przekroju subregionalnym). Brak wymienienia ośrodków miejskich w RSI nie zmienia faktu, że są one ujmowane w szeregu analiz zasilających RSI.
150	Urząd Statystyczny w Krakowie	Tabela 1. Wskaźniki celów RIS3 Wskaźnik 5 (od góry)	Propozycja uzupełnienia nazwy wskaźnika: <i>Nakłady na działalność innowacyjną w przedsiębiorstwach w relacji do nakładów brutto na środki trwałe.</i>	Poprawna nazwa wskaźnika	TAK	



151	Tomasz Szmuc Akademia Górnico-Hutnicza	Rozdział 3, Kontekst teoretyczny prac nad RSI WM 2030... strona 23 na dole: „Decentralizacja PPO poprzez animację autonomicznych, otwartych platform specjalizacyjnych”	Sugeruje się doprecyzowanie tego pojęcia: <i>autonomiczna otwarta platforma specjalizacyjna</i>	Przy obecnym ogólnym opisie nie jest oczywiste jaka będzie wartość dodana platformy specjalizacyjnej. Przy składaniu projektu właściwy dobór odpowiednich partnerów jest w interesie wnioskodawcy. Z kolei na etapie monitorowania/weryfikacji wystarczy baza danych ekspertów dobieranych dynamicznie do oceny. Projekty interdyscyplinarne bywają różnorodne, wydaje się że ujęcie ich w ramy platform może być trudne i wprowadzać sztuczne granice. Czy to mają być kolejne instytucje?	TAK	
152	Tomasz Szmuc Akademia Górnico-Hutnicza	Rozdział 4. Podrozdział: Diagnoza w dziedzinie Energia zrównoważona <ul style="list-style-type: none"> <li>Str. 37 na dole: Ponadto AGH działa w europejskim konsorcjum KIC InnoEnergy Europejskiego Instytutu Innowacji i Technologii</li> </ul>	Proponuję rozszerzenie opisu i wskazanie możliwości wspólnych projektów w dziedzinie energetyki z partnerami europejskimi, jak również transfer wiedzy nt. wdrażania innowacji w tym obszarze. Ponadto warto w przypisach umieścić link: <a href="https://www.innoenergy.com/">https://www.innoenergy.com/</a> W Krakowie jest oddział: Innoenergy Central Europe	Aktualna nazwa <b>EIT Innoenergy</b> - proszę zmienić w dokumencie. Jest to spółka Europejska działająca od roku 2010 i współfinansowana przez Europejski Instytut Innowacji i Technologii. Podstawowym celem jest wdrażanie innowacji w dziedzinie energii zrównoważonej poprzez współfinansowanie projektów innowacyjnych, wspieranie startup'ów oraz integracja specyficznego kształcenia zazwyczaj z udziałem kilku uczelni z różnych krajów. Partnerami są czołowe europejskie uniwersytety i firmy energetyczne. Warto skorzystać z umiejscowienia oddziału w Krakowie – jako bramy do szerszej współpracy.	TAK	
153	Tomasz Szmuc Akademia Górnico-Hutnicza	<ul style="list-style-type: none"> <li>Str. 38 podrozdział; Trendy nisze i kierunki rozwoju</li> </ul> Rozdział 5 Domena Energia zrównoważona, str. 71	Proponuję wzmocnić opis dotyczący energetyki rozproszonej, w szczególności zaznaczenie wspólnot energetycznych (klastry energii, spółdzielnie energetyczne itp.) jako rozwiązania wdrażającego OZE, nowoczesne technologie zarządzania energią oraz poprawiające stabilizację sieci energetycznej i wspierające walkę ze smogiem.	Zwiększające się zastosowanie OZE i niespokojny charakter pracy mogą sprawiać problemy w sieci energetycznej. Wspólnoty energii mogą łączyć problemy przesyłu przez lokalne bilansowanie. Koncepcja ta znalazła szerokie poparcie w gminach podgórskich mających problemy ze smogiem – przykładem jest Klaster Energii Zielone Podhale powstały z inicjatywy AGH. Wydaje się, że należałoby wspierać tę inicjatywę władz lokalnych (gmin) – dodatkowo jest to pole do wdrażania nowych technologii. Przy okazji powstaną nowe MSP (start-up'y) dostarczające odpowiednie usługi. AGH jest aktywnie zaangażowana w rozwijanie kompetencji w obszarze energetyki rozproszonej (patrz <a href="http://www.energetyka-rozproszona.pl">www.energetyka-rozproszona.pl</a> ).	TAK	
154	Tomasz Szmuc Akademia Górnico-Hutnicza	Rozdział 4, podrozdział: Diagnoza w dziedzinie Technologie informacyjne i komunikacyjne, podrozdział łańcuchy wartości z perspektywy dorobku grup roboczych, str. 41	Podnoszone „nachodzenie” uszczegółowienia specjalizacji w przypadku zastosowań może być rozwiązane przez wyraźniejsze rozgraniczenie między zastosowaniami ICT: (1) z wykorzystaniem istniejących rozwiązań, systemów itp. a (2) zastosowaniami wymagającymi zaprojektowania algorytmów, istotnego nakładu przy dostosowaniu rozwiązań ICT do danej dziedziny aplikacyjnej, integracji istniejących systemów (co może być nietrywialnym zadaniem). W pierwszym przypadku jest to rutynowe wykorzystanie narzędzia i nie powinno być kwalifikowane jako mające istotny związek z ICT, w przeciwieństwie do drugiego, gdzie związek ten może być bardzo silny.	W przeważającej części ICT jest branżą tworzącą i wdrażającą różnorodne metody, algorytmy i systemy umożliwiające rozwiązywanie problemów lub wspomagające badania/działanie w prawie każdej dziedzinie RSI. Jest to w ogólnym przypadku dziedziną narzędziowa, szczególnie w kontekście zastosowań. Wydaje się, że etykieta ICT jest wielokrotnie nadużywana w działalności innowacyjnej, gdyż sprowadza się do zastosowań narzędzi „z półki”, które oczywiście mogą dać wartość dodaną, ale po stronie domeny zastosowań.	TAK	
155	Kancelaria Zarządu, Przedstawicielstwo Małopolski w Brukseli, UMWM	Str. 27, przypis 52	Zmiana treści „w programie Inicjatywa Awangarda” na „w sieci współpracy Inicjatywa Awangarda”	Inicjatywa Awangarda to organizacja non-profit, a nie program.	TAK	
156	Kancelaria Zarządu, Przedstawicielstwo Małopolski w Brukseli, UMWM	Str. 30, pierwszy akapit	Zmiana treści: „Klaster bierze udział w programach i projektach międzynarodowych (m.in. Inicjatywa Awangarda, projekt Sano – międzynarodowa fundacja badawcza, projekt AMiCI), projektach sieciujących (np. dla europejskich klastrów z obszaru <i>life science</i> - Cluster Excellence for Business Innovation and Growth in the Health Sector) oraz organizuje i współorganizuje wydarzenia o międzynarodowym zasięgu (np. konferencja EuroBioTech, Life Science Open Space).” na: „Klaster bierze udział w programach i projektach międzynarodowych (m.in. projekt Sano – międzynarodowa fundacja badawcza, projekt AMiCI), projektach sieciujących (np. dla	Inicjatywa Awangarda to organizacja non-profit, a nie program ani projekt.	TAK	

			<p>Europejskich klastrów z obszaru <i>life science</i> - Cluster Excellence for Business Innovation and Growth in the Health Sector), uczestniczy w pracach Inicjatywy Awangarda (Projekt Pilotażowy Biogospodarka) oraz organizuje i współorganizuje wydarzenia o międzynarodowym zasięgu (np. konferencja EuroBioTech, Life Science Open Space).</p>			
157	<p>Kancelaria Zarządu, Przedstawicielstwo Małopolski w Brukseli UMWM</p>	<p>Str. 85, Cel Strategiczny 3B, Podtrzymywanie i rozwijanie aktywnego udziału regionu w inicjatywach o zasięgu międzynarodowym, ostatni punkt</p>	<p>Zmiana treści: „Kontynuacja projektów w ramach np. Inicjatywy Awangarda, projektów Interreg; pozyskiwanie nowych projektów ...” na : „Inicjowanie i kontynuacja projektów i działań w ramach np. Inicjatywy Awangarda, projektów Interreg; pozyskiwanie nowych projektów...”</p>	<p>Uczestnictwo w Projektach Pilotażowych i Działaniach Demonstracyjnych Inicjatywy Awangarda to także wypracowywanie nowych pomysłów, np. MARR z Projektem Pilotażowym.</p>	TAK	
158	<p>Kancelaria Zarządu, Przedstawicielstwo Małopolski w Brukseli, UMWM</p>	<p>Str. 85 Cel Strategiczny 3B, Podtrzymywanie i rozwijanie aktywnego udziału regionu w inicjatywach o zasięgu międzynarodowym, ostatni punkt</p>	<p>Uzupełnienie zapisu „Kontynuacja projektów w ramach...” o: „współpraca w ramach sieci ERRIN (Europejska Sieć Współpracy Regionów w zakresie Badań i Innowacji)”</p>	<p>ERRIN to sieć/platforma współpracy z siedzibą w Brukseli, która od 2001 r. zajmuje się tematyką badań i innowacji, której Małopolska jest członkiem od 2013 r.</p> <p>Sieć tworzy ok. 120 podmiotów z 20 krajów europejskich, są to przede wszystkim regiony, ale także uczelnie wyższe oraz lokalne agencje rozwoju i innowacyjności.</p> <p>Korzyści dla Małopolski z uczestnictwa w sieci to:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- możliwość przystępowania do międzynarodowych projektów dotyczących badań i innowacji;</li> <li>- możliwość przedstawienia swoich pomysłów, projektów i inicjatyw, poszukiwania partnerów do projektów wśród członków sieci i na forum UE;</li> <li>- możliwość brania udziału w spotkaniach brokerskich i konferencjach tematycznych;</li> <li>- dostęp do aktualnej wiedzy z zakresu programów UE, opracowań, badań, konkursów w dziedzinach tematycznych ERRIN.</li> </ul>	TAK	
159	<p>Kancelaria Zarządu, Przedstawicielstwo Małopolski w Brukseli, UMWM</p>	<p>Uwaga ogólna</p>	<p>Dodanie odwołania do proponowanego przez Komisję Europejską instrumentu I3, mającego na celu niwelowanie barier w finansowaniu międzyregionalnych projektów.</p>	<p>Więcej o I3: <a href="https://ec.europa.eu/regional_policy/en/newsroom/news/2020/07/30-07-2020-public-consultation-on-interregional-innovation-investment#_ftnref1">https://ec.europa.eu/regional_policy/en/newsroom/news/2020/07/30-07-2020-public-consultation-on-interregional-innovation-investment#_ftnref1</a></p>	TAK	
160	<p>UAVS POLAND Sp. z o.o Krzysztof Śmierciak</p>	<p>OZE-Odnawialne źródła energii-są to takie źródła energii, których wykorzystanie nie powoduje długotrwałego ich niedoboru, ponieważ są stosunkowo szybko odnawiane. Odnawialne źródła energii to przede wszystkim energia słoneczna, energia wiatru i wody, energia geotermalna oraz energia pozyskiwana z biomasy. str. 9</p>	<p>Brak zapisu o wodorze i źródłach pozyskania Propozycja zamiany.: Odnawialne źródła energii to przede wszystkim energia słoneczna, energia wiatru i wody, energia geotermalna oraz energia pozyskiwana z biomasy, energia wodorowa wraz z magazynami energii pozyskana ze źródeł OZE(wodoru), takich jak energia słoneczna, energia wiatru.</p>	<p>Wodór jest określany mianem „zielonego”, o ile użyty został prąd z OZE do jego wytworzenia. Wodór ma zastosowania w energetyce jako samodzielne źródło energii w formie gazu lub magazyn energii.</p>	CZĘŚCIOWO	<p>Postulat uwzględniono, choć w nieco innym, niż proponowane brzmieniu (by nie wprowadzać zapisów sprzecznych z obowiązującą ustawą o OZE).</p>
161	<p>UAVS POLAND Sp. z o.o Krzysztof Śmierciak</p>	<p>Dodatkowo komplementarność obejmuje dokumenty kontekstowe (względem RSI WM 2030) zarówno z poziomu europejskiego str. 11</p>	<p>Uzupełnić o zapisy.: 1. Dyrektywa Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2019/1161 z dnia 20 czerwca 2019 r. zmieniająca dyrektywę 2009/33/WE w sprawie promowania ekologicznie czystych i energooszczędnych pojazdów transportu drogowego (Dz. Urz. UE L188 z dnia 12.07.2019, str. 116). 2. Dyrektywa Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2019/944 z dnia 5 czerwca 2019 r. w sprawie wspólnych zasad rynku wewnętrznego energii elektrycznej oraz zmieniająca dyrektywę 2012/27/UE (Dz. Urz. UE L 158 z 14.06.2019, str. 125).</p>		TAK	

162	UAVS POLAND Sp. z o.o Krzysztof Śmierciak	<p>oraz krajowego</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kierunki Rozwoju Polityki Klastrowej w Polsce po 2020 roku;</li> <li>• Program Rozwoju Kompetencji Cyfrowych do 2030 roku;</li> <li>• Narodowy Plan Szerokopasmowy;</li> <li>• Krajowy system cyberbezpieczeństwa;</li> <li>• Mapa Drogowa – Transformacja w kierunku gospodarki o obiegu zamkniętym.</li> </ul> <p>str.11</p>	<p>Uzupełnić o zapisy:.</p> <p>Projekt ustawy o zmianie ustawy o elektromobilności i paliwach alternatywnych oraz niektórych innych ustaw</p> <p>- w procesie uzgodnień legislacyjnych</p> <p>- zapis warunkowy do chwili przyjęcia i ogłoszenia w Dzienniku ustaw.</p>	Ustawa mająca podstawowe znaczenie w rozwoju technologii OZE , zostanie przyjęta w 2021.	TAK	
163	Agnieszka Ozga, prof. Akademii Górniczo-Hutniczej	<p>Cytując 34 stronę dokumentu (...)</p> <p>Niemniej, biorąc pod uwagę współczesne, rosnące zaawansowanie technologiczne podmiotów dostarczających energię, wodę, gaz itd. sektor należy uznać za mocno wiodący, a wręcz uzależniony w swym rozwoju od innowacji (...)</p>	<p>chciałabym zwrócić uwagę, że nie ma miejsca w strategii na innowacje z tym związane.</p> <p>Nie ma też analizy ryzyka i możliwości rozwoju innowacji, które polepszyłyby jakość życia mieszkańców Małopolski.</p> <p>W całym dokumencie nie ma np. ani słowa o innowacjach związanych ze smogiem, którym oddychamy, czy też o wodzie jaka nam jest dostarczana.</p> <p>Jako mieszkanka gminy Wieliczka chciałabym zwrócić uwagę, że zostałam odcięta latem 2020 roku od zdrowej wody na kilka dni - ta, która była dostarczana zawierała bakterie Coli.</p> <p>Czy/gdzie wodociągi miałyby się do kogo zwrócić o innowacje, które zapobiegłyby na przyszłość takim sytuacjom?</p> <p>Uważam, że aby dokument był (trochę) lepszy należałoby dokonać tego typu bardzo przyziemnej ( obejmującej codzienne funkcjonowanie) analizy ryzyka i dopisać miejsce na innowacje związane z bieżącymi kłopotami.</p> <p>Bo tak się składa, że WHO przed pandemią zgłaszało, że co 5 mieszkańców dużych miast narażony jest nocą na hałas, który szkodzi jego zdrowiu.</p> <p>Może warto byłoby temu tematowi także poświęcić jakąś ścieżkę rozwoju innowacji, a nie kierować studentów do programowania akustyki gier komputerowych - jak sugeruje projekt.</p> <p>To tylko sugestie, może ktoś uwzględni, że jest w nich trochę sensu.</p>		CZĘŚCIOWO	<p>W kilku miejscach Strategii zwrócono uwagę na rolę innowacji wypracowywanych w IS w podnoszeniu jakości życia mieszkańców. Dopisano zasadę horyzontalną mówiącą o promocji rozwiązywania wyzwań społecznych.</p>
164	Katarzyna Orlińska-Dejer Stowarzyszenie Klaster Technologii Informatycznych w Budownictwie (BIM Klaster)	<p>Rozdział 4 Diagnoza w domenach małopolskich inteligentnych specjalizacji / Diagnoza w dziedzinie Technologie informacyjne i komunikacyjne / str 40 dokumentu</p>	<p><u>Uwaga / Uzupełnienie:</u></p> <p>„<i>Konkurencyjność polskich branż w dużej mierze oparta jest na dostępności i jakości rozwiązań sektora ICT. W dobie globalnych zmian jest to jeden z kluczowych sektorów dla przyszłego wzrostu gospodarczego.</i>”</p> <p>Celem uzupełnienia- pragniemy zwrócić uwagę na fakt, że na przestrzeni ostatniego roku realizowany był projekt „Cyfryzacja procesu budowlanego w Polsce”, w ramach którego powstała m.in. Mapa Drogowa wdrożenia metodyki BIM w ramach realizacji inwestycji publicznych. Beneficjentem projektu było/jest Ministerstwo Rozwoju/Ministerstwo Rozwoju, Pracy i Technologii, projekt realizowany był przy wsparciu finansowym i merytorycznym Komisji Europejskiej (materiały dot. projektu dostępne na stronie:</p>		TAK	

			<p><a href="https://www.gov.pl/web/rozwoi-praca-technologie/cyfryzacja-procesu-budowlanego-w-polsce-zakonczenie-projektu">https://www.gov.pl/web/rozwoi-praca-technologie/cyfryzacja-procesu-budowlanego-w-polsce-zakonczenie-projektu</a>, a niebawem również na stronie <a href="https://budowlaneabc.gov.pl/">https://budowlaneabc.gov.pl/</a>, oraz <a href="http://www.bimklaster.org.pl">www.bimklaster.org.pl</a>. Mapa drogowa zgodnie z zapowiedziami MRPiT stanowić będzie postawę do opracowania szczegółowej strategii wdrożenia BIM (aktualnie trwają prace nad kompletowaniem składu grupy roboczej).</p> <p>Wniosek: może warto podkreślić w dokumencie globalny charakter planowanych zmian (tu w odniesieniu do wdrożenia metodyki BIM) i zaangażowanie lokalnych inicjatyw w tworzenie dokumentów wyjściowych dla tych zmian.</p>			
165	Katarzyna Orlińska-Dejer Stowarzyszenie Klaster Technologii Informatycznych w Budownictwie (BIM Klaster)	Rozdział 4 Diagnoza w domenach małopolskich inteligentnych specjalizacji / Diagnoza w dziedzinie Technologie informacyjne i komunikacyjne / str. 41 dokumentu	<p><u>Uwaga/Pytanie:</u>  <i>„(3.5), projektowo-architektonicznego”</i>  Dlaczego mowa jest w dokumencie o sektorze projektowo-architektonicznym nie zaś branży budowlanej?  Wdrożenie rozwiązań ICT dotyczy zarówno etapu projektowego jak i wykonawczego i zarządzania obiektami.  Zmiana do rozważenia.</p>	Wykazanie wyłącznie sektora „projektowo-architektonicznego” nie jest w naszej ocenie kompleksowe i umniejsza znaczenie/poziom zjawiska (tu w rozumieniu wdrożenia rozwiązań ICT)	TAK	
166	Katarzyna Orlińska-Dejer Stowarzyszenie Klaster Technologii Informatycznych w Budownictwie (BIM Klaster)	Rozdział 4 Diagnoza w domenach małopolskich inteligentnych specjalizacji / Diagnoza w dziedzinie Technologie informacyjne i komunikacyjne / str. 45 dokumentu	<p><u>Uzupełnienie/Opinia:</u>  <i>„Przedsiębiorcy z domeny badani w ramach jakościowego monitoringu, mają negatywne doświadczenia w zakresie współpracy z uczelniami. Wskazują m.in., że uczelnie zawyżają koszty swojej pracy, gdy projekt jest realizowany ze środków europejskich. Podkreślają, że ceny i praca podmiotów rynkowych bywa dla nich dużo bardziej efektywna i atrakcyjna, a sam warunek współpracy z uczelniami w ramach projektów B+R skutkuje zniechęceniem badanych do korzystania ze środków UE.”</i>  Zgadza się z tym stwierdzeniem. Dodatkowo pragniemy wskazać, w oparciu o doświadczenia naszych firm członkowskich, na fakt:  - małej elastyczności jednostek naukowych w zakresie współpracy przy realizacji projektów  - niski poziom zaangażowania (zawsze sprawy uczelniane są ponad dobrem/terminowością projektów)</p> <p>Wniosek: Warto popracować nad systemem motywacyjnym dla uczelni premiującym ich faktyczne zaangażowanie w projekt (instrumenty pomagające dyscyplinować, w sposób szczególny, uczelnie w zakresie współpracy i realizacji zadania)</p>		NIE DOTYCZY	Uwaga potraktowana jako komentarz nie wymagający zmian istniejących zapisów.
167	Katarzyna Orlińska-Dejer Stowarzyszenie Klaster Technologii Informatycznych w Budownictwie (BIM Klaster)	6. Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania / Cel strategiczny 1A – Rozbudowa infrastruktury technicznej wspierającej i stymulującej działalność innowacyjną / str. 79	<p><u>Uwaga:</u>  <i>„Budowa „inteligentnej” infrastruktury B+R, tzn. obiektów, laboratoriów, living labs, fablabs, przestrzeni biurowej itp. o wysokim stopniu konfigurowalności, możliwości dopasowania do zmieniających potrzeb, służących potencjalnie różnym użytkownikom”</i>  W oparciu o opinie firm członkowskich, szczególnie start-upów ten rodzaj wsparcia jest pomocny i powinien być kontynuowany (tu w szczególności chodzi o najem powierzchni biurowych). Pozwala się to wystartować i rozwijać młodym firmom, które często mają świetne pomysły jednak doświadczenia im brak środków finansowych.</p>		NIE DOTYCZY	Odnotowano jako opinię nie wymagającą zmian w dokumencie.
168	Katarzyna Orlińska-Dejer	6. Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania / Cel strategiczny 1A – Rozbudowa	<p><u>Uwaga:</u></p>		TAK	

	Stowarzyszenie Klaster Technologii Informatycznych w Budownictwie (BIM Klaster)	infrastruktury technicznej wspierającej i stymulującej działalność innowacyjną / str. 80	„Wsparcie i promocja kształcenia i doskonalenia zawodowego nauczycieli, w tym w szczególności w zakresie przedsiębiorczości, przedmiotów ścisłych, technicznych i przyrodniczych” Bardzo dobry kierunek. Rozwój umiejętności cyfrowych u nauczycieli i uczniów jest konieczny w możliwie jak najkrótszej perspektywie. W tym miejscu pragniemy zwrócić uwagę na konieczność modernizacji lub budowę nowych pracowni komputerowych w jednostkach edukacyjnych. Promocja kształcenia i doskonalenia zawodowego nauczycieli będzie mało efektywna jeśli nie będą oni mieli narzędzi (warunków) do przekazywania wiedzy uczniom, a przecież o to właśnie chodzi. Należy rozważyć symultaniczną realizację programów a. podnoszenia kompetencji b. „dosprzętowania” pracowni IT w placówkach edukacyjnych			
169	Katarzyna Orlińska-Dejer Stowarzyszenie Klaster Technologii Informatycznych w Budownictwie (BIM Klaster)	6. Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania / Cel strategiczny 1A – Rozbudowa infrastruktury technicznej wspierającej i stymulującej działalność innowacyjną / str. 80	<u>Uwaga/Uzupełnieni</u> „Pozyskiwanie i kształcenie talentów w edukacji formalnej oraz koordynacja programów ich rozwoju,, W tej części warto rozważyć wsparcie dla zorganizowanych programów praktyk zawodowych. Chodzi o łączenie uczelni i szkół technicznych ponadpodstawowych z biznesem. Ważne – operatorem takich programów powinny być w głównej mierze jednostki takie jak np. klastry (nie uczelnie), które znają potrzeby firm i mają większą „orientację w temacie” ale też swobodę łączenia konkretnych firm z uczniami/studentami. Praktyki powinny mieć charakter długoterminowy nie mniej niż 6 m-cy (nie koniecznie w pełnym etacie, chodzi bardziej o ciągłość pracy i możliwość zaangażowania młodej osoby w konkretny/”żywy” projekt). Programy powinny zachęcać pracodawców (tu w grę wchodzi kwestie finansowe i przyjazne procedury) do poświęcania czasu praktykantom. Tego typu programy pozwolą nie tylko podnieść jakość kształcenia (praktyczna wiedza i doświadczenie), ale też zbudować relacje pracodawca – pracownik, które w przyszłości mogą zaowocować możliwością stałego zatrudnienia.		TAK	
170	Katarzyna Orlińska-Dejer Stowarzyszenie Klaster Technologii Informatycznych w Budownictwie (BIM Klaster)	6. Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania / Cel strategiczny 1A – Rozbudowa infrastruktury technicznej wspierającej i stymulującej działalność innowacyjną / str. 80	<u>Uwaga/Sugestia:</u> „Rozwój kompetencji cyfrowych mieszkańców regionu (...)przez szkolenia z technik i rozwiązań cyfrowych adresowane do przedstawicieli administracji publicznej,” Warto rozważyć projekty dające możliwość organizacji kompleksowych programów szkolenia przedstawicieli administracji publicznej (chodzi zarówno o szkolenie z obsługi narzędzi ale też zrozumienia danej technologii/metodyki pracy) np. w odniesieniu do metodyki BIM.	Zgodnie z Mapą Drogową wdrożenia BIM opracowaną w ramach projektu „Cyfryzacja procesu budowlanego w Polsce” obowiązek realizacji inwestycji publicznych z wykorzystaniem metodyki BIM nastąpi w okolicach 2030 roku  Zapewne nie jest to uwaga właściwa na tym poziomie szczegółowości dokumentu. Pragniemy jednak zwrócić uwagę na konieczność planowania programów realizowanych dla osiągnięcia tego celu, w ujęciu kompleksowym.	NIE	Uwaga odnotowana, przy czym nie skutkuje ona zmianami na poziomie dokumentu strategicznego.
171	Katarzyna Orlińska-Dejer Stowarzyszenie Klaster Technologii Informatycznych w Budownictwie (BIM Klaster)	6. Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania /Cel strategiczny 1C. Wzmocnienie marki regionu jako ośrodka innowacji	<u>Uwaga:</u> „Wsparcie organizacji wydarzeń gospodarczych, naukowych, technologicznych i kulturalnych o zasięgu krajowym i międzynarodowym” W odniesieniu do „działań pozwalające na dalszy rozwój istniejących już inicjatyw, wzmocnienie ich rozpoznawalności i marki” istotne jest, aby oferowane wsparcie nie ograniczało często komercyjnego charakteru wydarzenia (jeśli w takiej formule było ono dotychczas organizowane), oraz miało charakter faktycznej współpracy (w tym również zaangażowania pozafinansowego)		NIE	Uwaga odnotowana, przy czym nie skutkuje ona zmianami na poziomie dokumentu strategicznego.

172	Katarzyna Orlińska-Dejer Stowarzyszenie Klaster Technologii Informatycznych w Budownictwie (BIM Klaster)	6. Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania / Cel strategiczny 2C. Efektywne instrumenty wsparcia przedsiębiorczości i rozwoju działalności przedsiębiorstw	<p><u>Uwaga:</u></p> <p>„Wsparcie sieciowych form współpracy w szczególności w układzie międzyregionalnym, międzynarodowym i transgranicznym, w tym wsparcie działalności klastrów”</p> <p>Istotnym jest dostosowanie warunków udziału w programach wsparcia do możliwości (w tym finansowych) mniejszych klastrów. Przy ocenie wniosków o wsparcie powinny być brane pod uwagę m.in. dotychczasowe działania klastrów, ich intensyfikacja, znaczenie dla członków/regionu/kraju. To tak naprawdę pozwoli ocenić zasadność wspierania konkretnej inicjatywy.</p>		NIE	Uwaga odnotowana, przy czym nie skutkuje ona zmianami na poziomie dokumentu strategicznego.
173	Katarzyna Orlińska-Dejer Stowarzyszenie Klaster Technologii Informatycznych w Budownictwie (BIM Klaster)	6. Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania / Cel Strategiczny 3B. Zwiększona skuteczność instytucji publicznych w tworzeniu warunków dla rozwoju innowacyjności	<p><u>Pytanie/Sugestia:</u></p> <p>„Innowacyjne zamówienia publiczne (partnerstwo innowacyjne) Wykorzystywanie przez jednostki województwa w zamówieniach publicznych (np. związanych z e-usługami lub innymi usługami publicznymi oraz wskazanymi w OI1 inwestycjami w infrastrukturę) nowej formuły zamówień – partnerstwa innowacyjnego. Promocja dobrych praktyk wśród samorządów lokalnych.”</p> <p>Czy w ramach tego celu możliwa jest wskazanie projektów inwestycyjnych (w rozumieniu inwestycji budowlanych) planowanych do realizacji w perspektywie do 2030 jako projekty pilotażowe realizowane z wymogiem BIM?</p>	<p>Małopolska stolicą BIM-u! <a href="https://www.bimklaster.org.pl/małopolska-stolica-bim-u/">https://www.bimklaster.org.pl/małopolska-stolica-bim-u/</a></p> <p>Od kilku już lat pracujemy jako klaster nad tym aby Małopolska była postrzegana jako polska stolica BIM-u:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- tu ma swoją siedzibę najstarsza i największa „organizacja” (BIM Klaster) zrzeszająca firmy zajmujące się BIM-em z całej Polski</li> <li>- to w Małopolsce jest najwięcej firm związanych z tą metodyką</li> <li>- do Krakowa przenieśliśmy rok temu najstarszą, organizowaną w Polsce konferencję poświęconą tej tematyce „Projektowanie Przyszłości” <a href="https://projektowanieprzyszosci.pl/">https://projektowanieprzyszosci.pl/</a></li> <li>- to w Małopolsce realizowane są jedne z pierwszych projektów pilotażowych z wymogiem BIM</li> </ul>	TAK	
174	Katarzyna Orlińska-Dejer Stowarzyszenie Klaster Technologii Informatycznych w Budownictwie (BIM Klaster)	6. Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania / Cel Strategiczny 3B. Zwiększona skuteczność instytucji publicznych w tworzeniu warunków dla rozwoju innowacyjności	<p><u>Uwaga:</u></p> <p>„Wsparcie rozwoju ekosystemu innowacyjnego małopolskich uczelni (w tym działalność kół naukowych, stowarzyszeń absolwentów itp.)”</p> <p>W tym miejscu warto postawić również na współpracę z biznesem np. programy szkoleniowe współorganizowane przez uczelnie i biznes(praktyków). Z naszych doświadczeń i głosów, które do nas docierają wynika, że studenci są zainteresowani tego rodzaju zajęciami. Sprzyjają one również nawiązywaniu kontaktów i realizacji celów opisanych wcześniej a nakierowanych na zachęcanie do pozostawania absolwentów uczelni w Małopolsce. Taka forma współpracy może też wpłynąć na uelastycznienie współpracy na linii biznes – nauka i z czasem wpłynąć na lepszą współpracę między tymi ośrodkami.</p>		TAK	
175	Katarzyna Orlińska-Dejer Stowarzyszenie Klaster Technologii Informatycznych w Budownictwie (BIM Klaster)	Tabela 1. Wskaźniki celów RIS3 / Innowacyjność i transformacja przemysłowa przedsiębiorstw / Podniesienie poziomu technologicznego i lepsze zarządzanie firmami	<p><u>Uwaga:</u></p> <p>Nie zrozumiała jest relacja pomiędzy podniesieniem poziomu technologicznego a wykorzystaniem wskazanych technologii – automatycznie nasuwa się pytanie dlaczego akurat te technologie? W sektorze w którym działamy (budowlany – firmy projektowe, producenci oprogramowania, sprzętu, firmy wykonawcze) podniesienie poziomu technologicznego to m.in. zmiana metodyki pracy w zakresie projektowania (z 2D na 3D i BIM), zakup sprzętu własnego lub korzystanie z usług zewnętrznych do inwentaryzacji opartych na skanowaniu 3D obiektów (coraz więcej firm oferuje takie usługi). Zgodnie z opisanym tu wskaźnikiem te firmy w ogóle nie będą brane pod uwagę choć faktycznie ich poziom technologiczny (a bardziej poziom oferowanych przez nie usług) znacznie wzrósł.</p> <p>Nie zrozumiała jest relacja pomiędzy lepszym zarządzaniem firmami a wykorzystaniem wskazanych technologii. Czy wskaźnikiem nie powinny być tu bardziej kwestie ekonomiczne tj. wzrost liczby zleceń, wzrost zatrudnienia etc.</p>		CZĘŚCIOWO	W wyniku refleksji nad tą oraz innymi uwagami (m.in. nr 230) oraz konsultacji z dysponentami danych źródłowych, zdecydowano o przeniesieniu wskaźnika do zbioru mierników, których włączenie do systemu monitoringu będzie rozważane w późniejszym czasie.

176	Kraków Nowa Huta Przyszłości S.A.	Analiza strategiczna dla domen IS (str. 71-75)	Wnosimy o dodanie we wszystkich domenach IS jako pożądanym kierunków działań bezpośredniego lub pośredniego wsparcia przedsiębiorstw w zakresie konieczności dostosowywania się do wymogów regulacyjnych, tworzenia nowych produktów dostosowanych do potrzeb konsumentów, współpracy z nauką (w tym szkolnictwem branżowym) i współfinansowania prac B+R.	Poza wsparciem IS na poziomie regionalnym, za szczególnie istotne uważamy pośrednie i bezpośrednie wsparcie samych przedsiębiorców.	CZĘŚCIOWO	Nieznacznie zmodyfikowano opis działań. Na poziomie analizy strategicznej. Autorzy podtrzymują stanowisko o potrzebie raczej różnicowania, niż ujednolicania opisów specjalizacji.
177	Kraków Nowa Huta Przyszłości S.A.	Analiza strategiczna dla domen IS – Domena <i>Energia zrównoważona</i> (str. 71-72)	Wnosimy o wyróżnienie innych małopolskich publicznych podmiotów zorientowanych na produkcję i dystrybucję energii (np. MPEC S.A. w Krakowie, PEC Geotermia Podhalańska S.A.), jako przykładu podmiotów kształtujących popyt na rozwiązania technologiczne i posiadających możliwości wdrożeniowe.	Poza wskazaną wprost w treści projektu RSI Grupą Tauron, warto wziąć pod uwagę również pozostałe podmioty publiczne (w tym samorządowe), które mimo mniejszego zasięgu mają wpływ na rozbudowę sieci energetycznej w poszczególnych subregionach województwa. Podmioty te już teraz zaangażowane są w realizację wielu innowacyjnych projektów.	TAK	
178	Kraków Nowa Huta Przyszłości S.A.	Obszar interwencji strategicznej 1 – <i>Innowacyjne zaplecze, potencjał i wizerunek regionu</i> (str. 80)	Wnosimy o uwzględnienie w opisie podpunktu dotyczącego rozbudowy i modernizacji infrastruktury na potrzeby wydarzeń gospodarczych, naukowych, technologicznych i kulturalnych tworzenia kreatywnych przestrzeni miejskich służących pobudzeniu uczestnictwa mieszkańców w kulturze.	Wskazane w analizie strategicznej dla domen IS tworzenie kreatywnych przestrzeni miejskich faktycznie ma potencjał do bycia czynnikiem rozwojowym dla domeny <i>Przemysł kreatywny i czasu wolnego</i> . Wydaje się, że wsparcie procesu powstawania takich przestrzeni może mieć niebagatelne znaczenie dla tej domeny i powinno zostać uwzględnione w celu strategicznym 1A. Przestrzenie kreatywne w obszarach miejskich stanowią czynnik stymulujący rozwój, w szczególności branż innowacyjnych.	TAK	
179	Kraków Nowa Huta Przyszłości S.A.	Obszar interwencji strategicznej 3 – Zaufanie, więzi i dyfuzja wiedzy w ekosystemie innowacyjności (str. 84)	Wnosimy o doprecyzowanie opisu Celu strategicznego 3A. Skuteczne zarządzanie PPO w ten sposób, by skupić te platformy w jednym miejscu, np. w formie portalu internetowego tworzącego przestrzeń do dzielenia się wiedzą.	Zdajemy sobie sprawę z istnienia wielu platform specjalizacyjnych i celowości działań animacyjnych. Jednak przez swoje duże rozproszenie takie działania mogą być utrudnione. Stąd propozycja zgromadzenia przynajmniej części takich platform w jednym miejscu, co także łączy się ze wskazanym w analizie przenikaniem się domen. Jedno miejsce skupiające wiele domen ułatwi przenikanie wiedzy także na tej płaszczyźnie.	TAK	
180	Kraków Nowa Huta Przyszłości S.A.	Obszar interwencji strategicznej 3 – Zaufanie, więzi i dyfuzja wiedzy w ekosystemie innowacyjności (s. 84)	Cel strategiczny 3A. Skuteczne zarządzanie PPO.  Wnosimy o doprecyzowanie punktu <i>Wsparcie sieciowych form współpracy w szczególności w układzie międzyregionalnym, międzynarodowym i transgranicznym, w tym wsparcie działalności klastrów</i> poprzez dodanie rozwiązania przewidującego budowę punktów spotkań biznesowych w regionie.	Jeszcze przed pandemią COVID-19 na rozwój i innowacje wpływały spotkania biznesowe, które często odbywały się „przy okazji” innych spotkań. Stąd warto rozważyć stworzenie fizycznej przestrzeni dzielenia się wiedzą. Mogłyby to być przestrzenie wspólne w tkance takich miejsc jak Strefy Aktywności Gospodarczej, kampusy akademickie czy klastry przemysłowo-technologiczne. Miejsca te mogą być przestrzenią łączącą funkcje szkoleniowe, biura na wynajem/na godziny oraz gastronomiczną, co będzie sprzyjać nawiązywaniu nowych kontaktów.	CZĘŚCIOWO	Uwzględniono, choć w innym miejscu Strategii (obszar interwencji 1).
181	Izba Przemysłowo-Handlowa w Tarnowie	Cel Strategiczny A1 – działanie „Budowa inteligentnej” infrastruktury B+R.....”	W zapisie celu brakuje ukierunkowania terytorialnego. Naszym zdaniem powinien się tutaj znaleźć zapis precyzujący że to działanie powinno obejmować swoim zasięgiem ośrodki zlokalizowane w różnych częściach województwa (a przynajmniej Kraków, Tarnów i Nowy Sącz).	Brak takiego zapisu powoduje że do realizowania postulatu wystarczy dalsze rozwijanie takiej infrastruktury w Krakowskim Obszarze Metropolitalnym (co dzieje się niejako siłą rozpędu biorąc pod uwagę ogromny potencjał naukowo-badawczy Krakowa). Tym czasem podobne rozwiązania są potrzebne także w innych miastach Małopolski gdzie takiej infrastruktury często brakuje, działania mogłyby być adresowane szczególnie tam gdzie są ku temu możliwości np. w postaci obecności uczelni wyższych. Dlatego też wyraźny zapis doprecyzowujący że działania te powinny obejmować różne ośrodki położone w różnych częściach województwa są naszym zdaniem wskazane	TAK	
182	Izba Przemysłowo-Handlowa w Tarnowie	Cel Strategiczny 1B – działanie „Pozyskiwanie i kształcenie talentów edukacji formalnej...”	W zapisie „planowane są działania zachęcające absolwentów małopolskich IS do osiedlenia się w Małopolsce” dopisać „ze szczególnym uwzględnieniem miast tracących funkcje społeczno-gospodarcze”.	Najsilniejszym ośrodkiem naukowym a także IS w naszym województwie jest Kraków i naturalną kolejną rzeczą będzie to że absolwenci kierunków związanych z IS będą podejmowali pracę i zostawali w Krakowskim Obszarze Metropolitalnym. Należy jednak pamiętać że rozwój IS może przyczynić się do rozwoju miast tracących funkcje społeczno-gospodarcze ale do tego potrzebne są wykwalifikowane kadry które zazwyczaj w naturalny sposób wybierają do zamieszkania Kraków jako miejsce swoich studiów co w efekcie prowadzi często do wymywania kapitału ludzkiego z pozostałych Małopolskich miast i deficytów kadrowych. Dodatkowe zachęty dla studentów którzy zdecydowaliby się swoje kariery realizować w miastach tracących funkcje społeczno-gospodarcze wskazanych w Strategii Rozwoju Województwa Małopolskiego mogłoby w jakiś sposób zbalansować ten trend.	TAK	
183	Izba Przemysłowo-Handlowa w Tarnowie	Cel strategiczny 1C – działanie „Wsparcie atrakcyjności inwestycyjnej regionu szczególnie w domenach IS”	Zapis „Tworzenie stref aktywności gospodarczej i wzmacnianie ich zdolności organizacyjnych” zastąpić Zapis „Tworzenie stref aktywności gospodarczej w całej Małopolsce i wzmacnianie ich zdolności organizacyjnych szczególnie pod kątem pozyskiwania inwestorów wpisujących się w Małopolskie IS”.	Proponowany przez nas zapis podkreśli ogólno-regionalny charakter działania, a także uwypukli potrzebę nakierowania SAG na inwestycje z dziedzin IS.	TAK	

184	Izba Przemysłowo-Handlowa w Tarnowie	Cel Strategiczny 3A - cały	Dopisać kierunek „Wsparcie samorządów gospodarczych i wzmocnienie ich roli w sieciowaniu regionalnej gospodarki, inicjowaniu współpracy dużych i małych przedsiębiorstw oraz stymulowaniu przepływu wiedzy”	Samorządy gospodarcze szczególnie te duże jak Izba Przemysłowo-Handlowa w Tarnowie od lat realizują kierunki zapisane w celu 3A wobec swoich członków tworząc realne sieci powiązań regionalnych przedsiębiorstw zarówno dużych (jak Grupa Azoty czy Stalprodukt SA) jak i małych firm jednoosobowych. Dlatego naszym zdaniem promocja członkostwa w samorządzie gospodarczym i współpracy w jego ramach z innymi podmiotami byłaby wskazana. Również udzielenie samorządom gospodarczym wsparcia na realizację pozostałych kierunków zapisanych w celu 3A pozwoliłoby na jeszcze pełniejsze wykorzystanie posiadanego przez nie potencjału sieciowania	TAK	
185	Izba Przemysłowo-Handlowa w Tarnowie	Cel Strategiczny 3B – kierunek „Uzupełnienie, wzmocnienie i konsolidacja małopolskich IOB....”	Naszym zdaniem nie powinno być zachęt do konsolidacji małopolskich IOB.	Każda IOB została powołana do obsługi podmiotów gospodarczych z danego terenu i jest w nim zakorzeniona a co za tym idzie najlepiej rozumie lokalny ekosystem gospodarczy, jego potencjały i problemy. W przypadku kiedy fuzja z większą IOB jest koniecznością to do niej i tak dojdzie, naszym zdaniem jednak nie należy zachęcać do takich działań kiedy nie ma takiej potrzeby ponieważ nadmierna centralizacja nigdy nie jest dobra. W przypadku nadmiernej konsolidacji lokalne IOB tracą swój lokalny charakter i tracą atut bliskości względem lokalnego ekosystemu gospodarczego	CZĘŚCIOWO	Istniejące zapisy zostały doprecyzowane (mowa o uzasadnionych przypadkach).
186	Izba Przemysłowo-Handlowa w Tarnowie	Cel Strategiczny 3B – kierunek „Wsparcie rozwoju ekosystemu innowacyjnego małopolskich uczelni”	Dopisać w kierunku rozwój Centrów Transferu Technologii	Tarnowska PWSZ uruchamia właśnie Centrum Transferu Technologii – Takie subregionalne centra działające przy uczelniach poza-krakowskich mogą w znaczący sposób wpłynąć na współpracę nauki z lokalnym biznesem a co za tym idzie stworzyć warunki dla rozwoju innowacyjności gdzie będzie na nie realne zapotrzebowanie ze strony przedsiębiorców.	TAK	
187	Izba Przemysłowo-Handlowa w Tarnowie	Cel Strategiczny 3B – kierunek „Aktywne animowanie kontaktów, współpracy i partnerstw pomiędzy dużymi przedsiębiorstwami a MŚP”	Treść kierunku przeformułować w następujący sposób „Konsultacje z dużymi przedsiębiorstwami poszukującymi innowacyjnych rozwiązań i współpracy ze start-up’ami dot. pożądaných technologii kierunku wsparcia itd.. – przy współudziale regionalnych samorządów gospodarczych. Włączenie ekspertów biznesowych z takich podmiotów i samorządów gospodarczych w proces oceny wniosków konkursowych”	Rolę pomostu pomiędzy dużymi firmami a MŚP od lat pełnią samorządy gospodarcze. To właśnie często na forum samorządu gospodarczego dochodzi do nieformalnej wymiany myśli i nawiązywania realnych kooperacji między firmami członkowskimi. To ogromny potencjał który już jest, dlatego warto go wykorzystywać.	TAK	
188	Izba Przemysłowo-Handlowa w Tarnowie	5. Analiza strategiczna dla domen IS - Domena technologiczne i komunikacyjne – s.75	Uwzględnić rozwój infrastruktury związanej z rozwojem branży ICT w Tarnowie i Nowym Sączu	Raport „Potencjał miast średnich w Polsce dla lokalizacji inwestycji BPO/SSC/IT/R&D” ukazuje duży lecz jak do tej pory nie wykorzystany potencjał miast liczących pomiędzy 40 tys. a 200 tys. mieszkańców dla rozwoju usług BPO/SSC/IT/R&D (gdzie technologie ICT można zaliczyć do branży IT). Nie wykorzystanie tego potencjału wynika wg. raportu głównie z braków w infrastrukturze, szczególnie biurowej. Dlatego też zasadnym wydaje się wzmocnienie takiej infrastruktury w Tarnowie i Nowym Sączu jako miastach liczących między 40 tys. a 200 tys. mieszkańców.	TAK	
189	Izba Przemysłowo-Handlowa w Tarnowie	Domena Elektrotechnika i Przemysł Maszynowy	Zapis „3) wspieranie współpracy z nauką ale bardziej zorientowanej na nawiązywanie indywidualnych kontaktów z naukowcami...” zastąpić „3) wspieranie współpracy z nauką, także takiej zorientowanej na nawiązywanie indywidualnych kontaktów z naukowcami”.	Współpraca całych uczelni z podmiotami gospodarczymi jest równie ważna co współpraca podmiotów z pojedynczymi naukowcami. Dzięki współpracy z podmiotami uczelnie zyskują dodatkowe możliwości rozwoju (także finansowego) z drugiej strony podmioty gospodarcze zyskują bardziej kompleksowe wsparcie (np. poprzez praktyki studenckie, czy wsparcie naukowców z różnych wydziałów) dlatego naszym zdaniem nie powinno się rezygnować z tej ścieżki współpracy.	TAK	
190	Krakowski Park Technologiczny	Łańcuchy wartości z perspektywy prowadzonego monitoringu IS, str. 26	1/Wzmocnienie branży life science w Małopolsce musi wiązać się z przyciągnięciem do regionu poważnych inwestycji zagranicznych tego sektora, w tym w szczególności z sektora farmaceutycznego. W tym celu należy podjąć działania wzmacniające ofertę dedykowaną tego typu inwestorom oraz zintensyfikować celowane działania promocyjne. 2/ W naszym przekonaniu należy dążyć do podkreślenia oraz większego wykorzystania roli Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie w budowaniu platformy współpracy inspirowanej lokalne start-upy do szukania technologicznych rozwiązań wykorzystujących prowadzone przez UJ oraz szpital badania. 3/ Bez oferty wynajmu powierzchni laboratoryjnych umożliwiających rozwój małym firmom (przykład Selvity, która na początku swojej drogi mogła skorzystać z oferty Jagiellońskiego	Rozwój sektora life science tylko w oparciu o zasoby znajdujące się w Małopolsce będzie następował wolniej, niż gdyby w ten ekosystem wchodziły zagraniczne podmioty ze swoim kapitałem, zasobami ludzkimi, naukowymi i globalnymi kontaktami. Wchodzący międzynarodowy podmiot uwiarygadnia istniejące w danym ekosystemie instytucje/ przedsiębiorstwa oraz ułatwia nawiązywanie międzynarodowych kontaktów, szczególnie istotnych w tej branży. Podnosi on również kwalifikacje zasobów ludzkich, które w tej branży są kluczowe. Szpital Uniwersytecki jest obecnie jednym z najnowocześniejszych w kraju. Wzorem innych krajów – np. Izraela – mógłby stać doskonałą platformą do współpracy z coraz silniej rozwijającymi się start-upami zajmującymi się szeroko rozumianymi technologiami medycznymi. Byłoby to z korzyścią zarówno dla samego szpitala, jak i środowiska i rozwoju młodych firm. 3/ Bez oferty wynajmu powierzchni laboratoryjnych umożliwiających rozwój małym firmom (przykład Selvity, która na początku swojej drogi mogła skorzystać z oferty Jagiellońskiego	CZĘŚCIOWO	Sugerowane treści zostały podkreślone w analizie strategicznej domeny.



			2) należy dążyć do stworzenia oferty wynajmu powierzchni laboratoryjnych. Dzięki takiej ofercie możliwe będzie efektywne przyciąganie zagranicznych inwestorów z tej branży.	Centrum Innowacji), nie da się tej branży dostatecznie rozwinąć. Oferta powierzchni laboratoryjnych jest też konieczna dla pozyskania inwestorów strategicznych dla tej branży.		
191	Krakowski Park Technologiczny	Cel strategiczny 1A – Rozbudowa infrastruktury technicznej wspierającej i stymulującej działalność innowacyjną.	W naszym przekonaniu ten cel strategiczny powinien być uzupełniony o dwa działania: 1/ Wsparcie infrastruktury działających w Małopolsce Instytucji Otoczenia Biznesu (IOB) aktywnie tworzących narzędzia wsparcia dla firm 2/Wsparcie rozwoju co najmniej jednej, dużej strefy przemysłowej dedykowanej dla Bezpośrednich Inwestycji Zagranicznych oraz polskich z sektorów uznanych w RSI za kluczowe.	1/W ciągu ostatnich lat – także dzięki środkom unijnym – zaistniały i rozwinęły swoją działalność w Małopolsce Instytucje Otoczenia Biznesu, które skutecznie tworzą narzędzia wsparcia dla firm. Wśród nich można wymienić Krakowski Park Technologiczny czy Małopolską Agencję Rozwoju Regionalnego. Ogromna aktywność w/w instytucji mająca na celu rozwój firm, przyczynia się do rozwoju gospodarczego regionu oraz zmiany jego wizerunku. Dziś Małopolska jest coraz częściej spostrzegana jako region, który skutecznie przechodzi transformację – od gospodarki tradycyjnej do innowacyjnej. Dlatego wsparcie instytucji tworzących akceleratory, inkubatory technologiczne, fundusze załączkowe, instytucji tworzących nową, opartą na nowych technologiach gospodarkę, powinny być w szczególności sposobem traktowane i wspierane. To one dziś dysponują największym w regionie know-how i należy im pomagać w tworzeniu odpowiedniej infrastruktury – showroomów, narzędzi ułatwiających cyfryzację oraz rozwój przemysłu 4.0.	NIE DOTYCZY	Uznano, że sugerowane zmiany zostały już wprowadzone w wyniku uwzględnienia pozostałych uwag.
192	Krakowski Park Technologiczny	Cel strategiczny 1 C. Wzmocnienie marki regionu	Należy dodać następujące działania i projekty: 1/ Rozwój projektu Business in Małopolska powinien być potraktowany jako odrębny projekt/działanie odpowiedzialny za promocję marki Business in Małopolska oraz biuro typu one-stop-shop dla inwestorów oraz eksporterów. 2/ Wsparcie promocji gospodarczej małopolskich gmin oraz systematyczne budowanie standardów obsługi przedsiębiorców na każdym poziomie instytucjonalnym poprzez zapewnienie warunków dla funkcjonowania Małopolskiego Forum Obsługi Inwestora. 3/ Wsparcie promocji Polskiej Strefy Inwestycji jako najistotniejszego elementu oferty regionalnej skierowanej do inwestorów. 4/ Przeniesienie zadania: Tworzenie Stref Aktywności Gospodarczej do celu strategicznego 1A.	Działające od ponad 10 lat Centrum Business in Małopolska przeszło w ostatnim czasie proces ewaluacji i dostosowania do nowych, rynkowych potrzeb przedsiębiorców. W dalszym ciągu jest to unikatowy w skali kraju projekt, który tworzy przewagę konkurencyjną Małopolski, zapewniając inwestorom wszechstronną i skoordynowaną pomoc. Wzmacnianie tego prowadzonego przez WM, KPT i MARR projektu poprzez uznanie CeBIM za pozakonkursowy projekt kluczowy, będzie służyło budowaniu jeszcze lepszego klimatu inwestycyjnego i przyczyniało się do wzrostu ilości BiZ w Małopolsce. 2/ Obecnie w Małopolsce nie ma żadnej instytucji, która w sposób skoordynowany i systematyczny prowadzi działania wspierające gminy w przygotowywaniu oferty gospodarczej jej promocji oraz obsłudze inwestorów. Tymczasem Małopolska, to nie tylko Kraków. Obraz gospodarki regionalnej tworzony jest przez każdą z małopolskich gmin i każdy z powiatów. Wsparcie działań Krakowskiego Parku Technologicznego, który utworzył Małopolskie Forum Obsługi Inwestora i realizuje (wspólnie z Województwem Małopolskim) projekty mające zbudować ogólno-regionalne standardy w tym zakresie, przyczyniłoby się do znacznej poprawy poziomu usług świadczonych firmom. A co za tym idzie, przyczyniłoby się do poprawy klimatu inwestycyjnego w Małopolsce. 3/ Wprowadzona zmiana przepisów zmieniających specjalne strefy ekonomiczne w Polską Strefę Inwestycji jest szczególnie istotna dla Małopolski – regionu, który cierpi na brak terenów inwestycyjnych należących do podmiotów publicznych. Na mocy tych przepisów przedsiębiorcy mogą inwestować „wszędzie”, nie ograniczając się do wydzielonych obszarów, jakimi były specjalne strefy. Niestety, wielu przedsiębiorców – szczególnie działających lokalnie – nie ma odpowiedniej wiedzy. Dedykowaną małopolskim MŚP promocją PSI, mogłaby się przyczynić do łatwiejszego podejmowania decyzji o rozwoju firm poprzez nowe inwestycje, które wciąż pozostają na zbyt niskim poziomie. Dedykowaną promocją oferty należy prowadzić także na rynkach zagranicznych, szczególnie wśród firm z sektorów uznanych za inteligentne specjalizacje regionu. Na mocy ustawy o wspieraniu nowych inwestycji oraz Porozumienia w sprawie funkcjonowania Centrum Business in Małopolska, instytucją odpowiedzialną za obsługę inwestorów w regionie, jest Krakowski Park Technologiczny.	CZEŚCIOWO	Uwaga częściowo pokrywa się z innymi. Wprowadzono większość sugerowanych zmian (przy czym podjęto decyzję o pozostawieniu działania dot. SAG w celu związanym ze wzmocnieniem marki regionu).
193	Krakowski Park Technologiczny	Diagnoza/strona specjalizacji w świetle monitoringu i włączenia w GVC	37/Potencjał W akapicie dotyczącym działalności Grupy Tauron należy wskazać również zaangażowanie Grupy w działania prowadzone w ramach KPT ScaleUP.	Program akceleracyjny dla młodych firmy oferowany w formule KPT ScaleUP jest dowodem możliwości zaistnienia sprawnego mechanizmu współpracy dużych przedsiębiorstw z sektorem start-upowym i dobrą praktyką możliwą do wdrożenia na obszarze całego regionu w szerszej wersji angażującej więcej podmiotów.	TAK	
194	Krakowski Park Technologiczny	Diagnoza/Strona specjalizacji w świetle monitoringu i włączenia w GVC	42/Potencjał Do akapitu w zakresie koncentracji firm z branży ICT oprócz aspektu związanego z istnieniem infrastruktury służącej kształceniu kadr dodać należy funkcjonowanie prężnego ekosystemu innowacji firm z tego sektora poprzez działania scalające podejmowane przez KPT czy #omgKRK.	Konieczne podkreślenia istnienia warstwy infrastrukturalnej jak i miękkiej warstwy relacyjno-networkingowej tworzącej specyficzny ekosystem współpracy w regionie.	TAK	

195	Krakowski Park Technologiczny	Diagnoza/Strona 42/Potencjał specjalizacji w świetle monitoringu i włączenia w GVC	Rozszerzenie listy kluczowych małopolskich startupów z sektora ICT	Lista up-to-date dla zapewnienia spójności i czytelności obrazu oraz sygnalizacji momentu tworzenia strategii.	TAK	
196	Krakowski Park Technologiczny	Diagnoza w dziedzinie Technologii informacyjne i komunikacyjne	Należy dążyć do uwypuklenia i pokreślenia roli jednostek otoczenia biznesu tj. KPT w sektorze ICT czy Klaster LifeScience w sektorze LifeScience. Wskazanie na istnienie przedmiotowych jednostkach wchodzących w skład łańcucha wartości i nadających sektorowi niejednokrotnie impulsów do działania.	Podkreślenie roli regionalnych aktorów innowacji we wskazanych IS. Ich działalność w dużej mierze przyczynia się do dalszego rozwoju i animacji danego sektora. Niejednokrotnie prowadzi do stworzenia wyspecjalizowanej gałęzi w danej branży jak na przykład branża gier wywodząca się wprost ze skrzyżowania ICT i sektorów kreatywnych.	NIE DOTYCZY	W świetle wprowadzonych zmian wynikających z innych uwag, podkreślenie roli konkretnych podmiotów jest wystarczające.
197	Krakowski Park Technologiczny	Diagnoza/strona 55/ Potencjał specjalizacji w świetle monitoringu i włączenia w GVC	Wedle klasyfikacji PKD wartość eksportu dla produkcji z działów 23-25 wyniosła 7,1 mld zł." Pokazanie dynamiki wzrostu	Celem zaprezentowania pełnego obrazu zabiegać należy o uzupełnienie dynamiki zmian i wzrostu we wskazanych działach na przestrzeni lat.	TAK	
198	Krakowski Park Technologiczny	Diagnoza/strona 55/ Potencjał specjalizacji w świetle monitoringu i włączenia w GVC	Kilka regionalnych firm wpisujących się w domenę realizuje projekty inwestycyjne w ramach Polskiej Strefy Inwestycyjnej." Zmiana na "Inwestycji".	Poprawna nazwa.	TAK	
199	Krakowski Park Technologiczny	Diagnoza/strona 60/ Potencjał specjalizacji w świetle monitoringu i włączenia w GVC	Strategia nastawienia niektórych firm na eksport i stosunkową "wąską" grupę odbiorców krajowych może wynikać również z podejmowanych działań prawnych i legislacyjnych na poziomie krajowym i regionalnym.	Dodatknie w tym miejscu specyfiki rynku np. kotłów grzewczych, gdzie regulatorem obrotu i sprzedaży nimi jest również parlament regionalny, poprzez wprowadzenie obostrzeń związanych z legalnym obrotem poszczególnymi kategoriami kotłów grzewczych.	TAK	
200	Krakowski Park Technologiczny	Diagnoza/strona 61/ Potencjał specjalizacji w świetle monitoringu i włączenia w GVC	W kontekście automatyzacji i cyfryzacji przemysłu warto wspomnieć w diagnozie o Digital Innovation Hubs (DIH), jako wiodącym narzędziem w perspektywie 2020-2027. Szczególnie, że Małopolska jest tu uznawana za jednego z liderów.	Koncepcja DIH zapoczątkowana na poziomie KE w kolejnych latach zapowiadana jest jako potencjalny motor i synergiczny łącznik specjalizacji i specyfiki europejskich regionów. Pozycja Małopolski w tym zakresie jest bardzo mocna z uwagi na funkcjonujący w Województwie finansowany z poziomu krajowego DIH KPT o potencjale i ambicjach europejskich i światowych.	TAK	
201	Krakowski Park Technologiczny	Analiza strategiczna dla domen IS/strona 72/ Domena Technologii informacyjne i komunikacyjne	Sektor należy wspierać również wzmacniając procesy prowadzące do internacjonalizacji działalności" – konieczna i ważna do podkreślenia w tym zakresie wydaje się być rola DIHów.	DIH stanowi centrum regionalnych i krajowych kompetencji cyfrowych i jako taki stanowić powinien punkt odniesienia dla sektora TIK w procesie transformacji cyfrowej i zmiany koncepcji biznesowej na bardziej digital.	TAK	
202	Krakowski Park Technologiczny	Analiza strategiczna dla domen IS/strona 75/Domena Elektrotechnika i przemysł maszynowy	W ramach rozwoju Przemysłu 4.0 i podnoszenia konkurencyjności przedsiębiorstw (również tych, które nie wprowadziły rozwiązań Przemysłu 3.0) powinny zostać zaplanowane środki na cyfryzację i automatyzację działalności." Opinia jw. Istotne jest podkreślenie roli DIHów. Ponadto, wskazać należy całe spektrum usług jakie DIHy świadczyć mogą na rzecz swoich klientów takie jak: sprawdzenie gotowości technologicznej do wdrażanych w przedsiębiorstwie zmian, audyty funkcjonujących rozwiązań.	W.	TAK	
203	Krakowski Park Technologiczny	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania/strona 79/ Cel strategiczny 1A – Rozbudowa infrastruktury technicznej wspierającej i stymulującej działalność innowacyjną	Wskazanie chęci ustanowienia w regionie regionalnej akredytowanej jednostki regionalnej takiej jak KPT stanowiącej wehikuł zmian w zakresie podejścia do koncepcji np. living lab.	Ustanowienie akredytowanej i rozpoznawalnej jednostki w każdej z tych sektorów powinno przyczynić się do 'rozłania' koncepcji po regionie. Aktualnie tego typu usługi skupione są w KOM nie przekładając się na ich użycie w pozostałej części województwa. Włączenie również tego do monitoringu skuteczności wdrażanej strategii RSI jest uzasadnione.	CZĘŚCIOWO	Uwaga nie do końca zrozumiała. Niemniej jednak zadbano, by w przywoływanym obszarze interwencji podkreślić znaczenie rozwoju części województwa poza KOM.
204	Krakowski Park Technologiczny	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania/strona 79/ Cel strategiczny 1A – Rozbudowa infrastruktury technicznej wspierającej i stymulującej działalność innowacyjną	Doposażenie istniejącej infrastruktury. Budowa tylko tej niezbędnej i kluczowej. O niezbędności i kluczowości powinien decydować każdorazowo odbiorca danego rozwiązania.	Dążyć należy do oparcia dalszej oferty specjalizacji na istniejącej infrastrukturze i jednostkach właściwych dla ich administracji.	NIE DOTYCZY	Proponowane zapisy zostały wprowadzone w wyniku pozostałych uwag.
205	Krakowski Park Technologiczny	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania/strona 79/ Cel strategiczny 1A – Rozbudowa infrastruktury technicznej wspierającej i stymulującej działalność innowacyjną	Rozwój infrastruktury telekomunikacyjnej i teleinformatycznej na terenie całego województwa" – w opisie należy podkreślić istotność koordynacji działań z poziomem krajowym.	Istnienie obszarów wyłączonych wpływa niekorzystnie na rozwój całego lokalnego obszaru współpracy. Należy dążyć do jak najbardziej skoordynowanych działań we współpracy z sektorem krajowym. Wyłączenie technologiczne dziś przekłada się na obiektywnie gorszą infrastrukturę, ofertę rynku pracy, szanse dla młodych ludzi, przyciąganie inwestycji zagranicznych itp.	TAK	

206	Krakowski Park Technologiczny	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania /strona 79/Cel strategiczny 1A – Rozbudowa infrastruktury technicznej wspierającej i stymulującej działalność innowacyjną	Rozbudowa i modernizacja infrastruktury na potrzeby wydarzeń gospodarczych, naukowych, technologicznych i kulturalnych” – zalecana w tym obszarze jest wcześniejsza głęboka analiza potrzeb potencjalnych odbiorców.	Długofalowy wpływ pandemii COVID-19 na branżę spotkań jest na ten moment trudny do przewidzenia. Być może spowoduje w przyszłości spadek ilości osób chętnych do udziału w kongresach/spotkaniach w sytuacji istnienia alternatywy online lub dokładnie odwrotnie. Dlatego, tak ważna wydaje się być roztropność w podejmowaniu decyzji w tym obszarze.	TAK	
207	Krakowski Park Technologiczny	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania /strona 80/Cel strategiczny 1B. Rozwinięcie kompetencji przyszłości w ramach edukacji formalnej oraz kształcenia przez całe życie	Utworzenie, dodanie nowych obowiązków (lecz nie tworzenie nowych) w regionie akredytowanej jednostki mogącej wziąć na siebie ciężar rozwoju kompetencji przyszłości. Sugerowany jest jako projekt strategiczny.	Należałoby dążyć do zidentyfikowania w regionie jednostki zdolnej do przeprowadzania warsztatów, ale również zdolnej do animacji oraz prezentacji ważnych aspektów rozwoju biznesu, przedsiębiorczości, a także podstaw nowych technologii m.in. AI, Automatyka i robotyka. Dalej, kwestii wykorzystania i tworzenia treści e-learningowych w nauczaniu: MEN nie wykorzystał szansy, więc może jest opcja na poziomie regionalnym. Pandemia pokazała, że w zasadzie cała "wykładowa" część nauczania na KAŻDYM poziomie jest polem potencjalnej synergii.	NIE	Autorzy stoją na stanowisku, że obecne zapisy Strategii nie wykluczają takiego rozwiązania, podobnie jak innych możliwych podejść do zagadnienia.
208	Krakowski Park Technologiczny	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania /strona 80/Cel strategiczny 1B. Rozwinięcie kompetencji przyszłości w ramach edukacji formalnej oraz kształcenia przez całe życie	Rozwój kompetencji zarządczych sektora nauki, IOB i kadry zarządzających polityką innowacyjną regionu (w tym m.in. zarządzanie kompetencjami, innowacjami, zespołem, ryzykiem, wiekiem)” – określenie definicyjne IOB oraz określenie pozycji w regionalnym ekosystemie innowacji.	Dla uniknięcia przeprowadzania szkoleń dla instytucji nie mających przełożenia na ekosystem biznesowy. Ponadto, rekomendujemy wykorzystanie metody <i>train the trainers</i> - w regionie istnieje wiele instytucji i podmiotów posiadających ugruntowaną wiedzę na temat innowacji i IS (KPT, MARR, klustry i in.) , które mogą być edukatorami/trenerami dla kadry sektora nauki oraz kadry zarządzającej polityką regionu. Dodatkowo warto rozważyć opracowanie i systematyczną weryfikację katalogu regionalnych ośrodków wspierających transformację cyfrową firm.	NIE	Uwaga odnotowana, przy czym nie skutkuje ona zmianami na poziomie dokumentu strategicznego.
209	Krakowski Park Technologiczny	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania /strona 80/Cel strategiczny 1B. Rozwinięcie kompetencji przyszłości w ramach edukacji formalnej oraz kształcenia przez całe życie	Poyskiwanie i kształcenie talentów w edukacji formalnej oraz koordynacja programów ich rozwoju” – włącznie w proces praktyków w danych branż.	Aby zainteresowani mogli poznać pełne spektrum omawianej dziedziny koniecznym jest włącznie w proces kształcenia praktyków danych dziedzin.	TAK	
210	Krakowski Park Technologiczny	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania /strona 80/Cel strategiczny 1B. Rozwinięcie kompetencji przyszłości w ramach edukacji formalnej oraz kształcenia przez całe życie	Rozwój kompetencji przedsiębiorczych mieszkańców” – zaangażowanie w proces tworzenia IOB	– Dzięki szerokiemu doświadczeniu spoczywającemu w takich jednostkach jak IOB-y możliwe jest uzyskanie szkoleń i rozwój kompetencji, które są wynikiem realnej potrzeby pochodzącej z rynku. Działania powinny mieć maksymalnie praktyczny wymiar - powinny być nastawione na poznanie <i>case study</i> , rozmowy z praktykami biznesu, wizyty w przedsiębiorstwach etc.	NIE	Uwaga odnotowana, przy czym nie skutkuje ona zmianami na poziomie dokumentu strategicznego.
211	Krakowski Park Technologiczny	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania /strona 80/Cel strategiczny 1B. Rozwinięcie kompetencji przyszłości w ramach edukacji formalnej oraz kształcenia przez całe życie	Rozwój kompetencji cyfrowych mieszkańców regionu” – dołączenie komponentu praktycznego, dobrej praktyki na etapie strategii takich jak - Hub4industry dla mieszkańca. Showroom dla mieszkańca. Testowany przez m.in. KPT, Astor mechanizm demonstracyjnych możliwości robotów i maszyn można przekładać na rozwój umiejętności cyfrowych, technicznych dla mieszkańców Regionu.	Działania powinny być prowadzone przez zweryfikowane podmioty, posiadające odpowiednią wiedzę i doświadczenie, nie tylko teoretyczne, ale poparte możliwościami zajęć praktycznych czy demonstracyjnych. Należy pamiętać że w regionie funkcjonuje Hub Innowacji Cyfrowych KPT, jednak wyspecjalizowana do działań edukacyjnych i świadomościowych w obszarze kompetencji cyfrowych.	TAK	
212	Krakowski Park Technologiczny	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania /strona 81/Obszar interwencji strategicznej 2 – Innowacyjność i transformacja przemysłowa przedsiębiorstw	W przypadku schematów dotyczących wsparcia innowacyjności i konkurencyjności, premiovane będzie wykazanie przez wnioskodawców...” - premiovane powinny być również: a) poziom internacjonalizacji (eksport, projekty), poziom cyfryzacji. „Współpraca sektorów: publicznego, nauki i przedsiębiorstw w postaci realizacji bonów technologicznych...” – uelastycznienie funkcjonowania bonów.	Konieczne jest zapewnienie elastyczności mechanizmu, w którym faktycznie powstanie efekty zachęty. Przedsiębiorcy często wskazują, że są w stanie chętniej sięgać po kredyty komercyjny niż środki publiczne z uwagi na uciążliwość w zakresie rozliczania i weryfikacji poprawności wydatkowania środków.	NIE	Uwaga odnotowana, przy czym nie skutkuje ona zmianami na poziomie dokumentu strategicznego. Ponadto w rozdziale poświęconym zarządzaniu RSI jest mowa o zasadzie odnoszącej się do elastyczności.
213	Krakowski Park Technologiczny	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania /strona 82/Cel strategiczny 2A. Wzmocnienie aktywności B+R innowacyjnych przedsiębiorstw	Dofinansowanie projektów B+R, w szczególności na średnim poziomie zaawansowania technologicznego” - "Średni poziom zaawansowania technologicznego" sugerujemy doprecyzowanie poziomu/ów TRL stosowanego w konkurach KE. Przedsiębiorcy podkreślają również, że niezwykle ważne jest aby projekty B+R miały dalsze finansowanie w postaci finansowania właściwego wdrożenia. Bony/vouchery opisane w uzasadnieniu.	Bony/vouchery dedykowane na opłacenie konkretnej usługi badawczej (przedsiębiorca zleca badanie instytucji. Stworzenie mechanizmu możliwości finansowania testów w jednostkach do tego przystosowanych jak <i>showroom</i> KPT, Astor, T-Mobile.) Pomysł wzorowany na prostej i szybkiej procedurze przyznawania grantów, na konkretne mini-projekty badawcze, z założeniem, że usługa ta będzie zlecona przez firmę zewnętrzną – instytucji badawczemu. Pozwoli to na nawiązywanie współpracy i opracowywanie konkretnych wspólnych projektów, z dużym potencjałem wdrożenia. Badacze chcą, żeby rezultaty ich badań miały wymiar praktyczny, jednak sami nie mają potencjału by je wdrażać, natomiast biznes nie ma	TAK	

				swoich ośrodków badawczych ani wystarczającego budżetu by finansować takie badania. Ponadto, potrzebne jest określenie dojrzałości technologicznej przedsiębiorstwa, rekomendujemy opracowanie na poziomie regionu ścieżki oceny dojrzałości technologicznej przedsiębiorstwa zgodnej z europejskimi standardami, z uwzględnieniem specyfiki małopolskich przedsiębiorców		
214	Krakowski Park Technologiczny	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania /strona 82/Cel strategiczny 2A. Wzmocnienie aktywności B+R innowacyjnych przedsiębiorstw	<i>Bony na przygotowanie wniosków projektowych do KPO i programów unijnych</i> – grant na grant	Mechanizm postulowany przez przedsiębiorców podczas Policy Learning Lab w ramach projektu CEUP2030. <i>Granty na granty</i> - warto uszczegółowić i wpisać explicite także formułę grantów na granty jako konkretnego wsparcia polskich jednostek naukowych, które otrzymały wysoką ocenę merytoryczną na 1 etapie oceny projektów badawczo-wdrożeniowych w ramach programów badawczych Unii Europejskiej. Dodatkowo wskazywana była potrzeba stworzenia narzędzia do weryfikacji poprawności składanych wniosków przez instytucje w regionie mające doświadczenie w tym zakresie.	NIE	Uwaga odnotowana, przy czym nie skutkuje ona zmianami na poziomie dokumentu strategicznego.
215	Krakowski Park Technologiczny	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania /strona 82/Cel strategiczny 2A. Wzmocnienie aktywności B+R innowacyjnych przedsiębiorstw	<i>Bony na przygotowanie wniosków projektowych do KPO i programów unijnych</i> – stworzenie instrumentu wyszukiującego.	Przedsiębiorcy postulują stworzenie łatwego i prostego narzędzia w postaci wyszukiwarki dostępnych źródeł finansowania na poziom regionu/kraju.	NIE DOTYCZY	Tego rodzaju narzędzia wpisują się w kierunki działania zaplanowane w celu strategicznym 3A.
216	Krakowski Park Technologiczny	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania /strona 82/Cel strategiczny 2B. Podniesienie poziomu technologicznego i lepsze zarządzanie firmami	<i>Bony na innowacje, w tym m.in.„</i> dopisana wdrożeń z zakresu cyfryzacji i automatyzacji procesów, przemysł 4.0. Winno się dążyć do jak największej możliwej elastyczności takich mechanizmów. Na etapie realizacji bonu często powstaje problem z odpowiednim jego wykonawcą. DłH jako wyspecjalizowane jednostki w zakresie cyfryzacji i automatyzacji mogą świadczyć wysokiej jakości tego rodzaju dla MŚP zlokalizowanych w regionie.	Proces wdrożenia cyfryzacji i automatyzacji powinien być również poprzedzony właściwym audytem wykonanym przed wyspecjalizowany niezależny podmiot (nie związanym z żadnym 'wendorem'). Firmy nie wiedzą od czego zacząć proces zmian i wdrożenia innowacji, jak ten proces zaplanować, jakich dokonać zakupów itp. W naszej opinii na wzór rozwiązań niemieckich, austriackich czy włoskich warunkiem zalecanym/koniecznym do uzyskania dofinansowywania na zakup i wdrożenie technologii powinien być wykonany wcześniej audyt cyfryzacji (m.in w postaci bonu na usługi doradcze) – na wzór funkcjonującego np. w Małopolsce audytu energetycznego przy instalacji nowego źródła ciepła.	NIE	Uwaga odnotowana, przy czym nie skutkuje ona zmianami na poziomie dokumentu strategicznego.
217	Krakowski Park Technologiczny	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania /strona 82/Cel strategiczny 2B. Podniesienie poziomu technologicznego i lepsze zarządzanie firmami	<i>Bony na usługi doradcze/konsultacyjne</i> – dopisanie możliwości jak w uzasadnieniu.	W tej kategorii firmy wskazują na potrzebę: - Bonu na zakup usług doradczych na uczelni - projekty związane ze współpracą z przemysłem (małe projekty) - Bonu na zakup usług doradczo-finansowych (walidacja inwestycji, mechanizmy wsparcia uzależnione od zwrotu z inwestycji) - Bonu wspierającego proces patentowania technologii w PL i na świecie.	TAK	
218	Krakowski Park Technologiczny	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania /strona 82/Cel strategiczny 2B. Podniesienie poziomu technologicznego i lepsze zarządzanie firmami	<i>Bony na szkolenia zawodowe pracowników firm...</i> powiązanie szkoleń z wcześniej otrzymanym bonem na innowacje.	Szkolenia dla pracowników często są pochodną zmiany organizacji pracy zmiany procesów w firmie czy wdrożeniem nowej linii produkcyjnej, przekwalifikowania personelu etc. uzyskanie bonu na szkolenia powinno być poprzedzone audytem (finansowanym w postaci bonu na usługi).	NIE	Uwaga odnotowana, przy czym nie skutkuje ona zmianami na poziomie dokumentu strategicznego.
219	Krakowski Park Technologiczny	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania /strona 83/Cel strategiczny 2C. Efektywne instrumenty wsparcia przedsiębiorczości i rozwoju działalności przedsiębiorstw	<i>Program rozwoju przedsiębiorczości...</i> – świadczone przez akredytowane IOB-y, jednostki wyspecjalizowane.	Program powinien zabierać nie tylko część teoretyczną, lecz powinien być ściśle powiązany z wizytami studyjnymi, dobrymi praktykami.	CZĘŚCIOWO	Wprowadzono zapis o łączeniu walorów teoretycznych z praktycznymi.
220	Krakowski Park Technologiczny	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania /strona 84/Cel strategiczny 3A. Skuteczne zarządzanie PPO	<i>Rozwój i promocja narzędzi wspierających przepływ wiedzy w regionie...</i> – poprzez utworzenie regionalnej bazy akredytowanych przez urząd lub IOB wykonawców.	Przedsiębiorcy wskazują na konieczność sporządzenie regionalnej listy zweryfikowanych wykonawców. Wówczas proces ubiegania się o bon i szukania wykonawcy, który wykona usługę będzie skuteczniejszy dla całego procesu i wdrażanych rozwiązań. Opracowanie platformy edukacyjnej prezentującej uśpójnioną wiedzę nt. rozumienia aspektów związanych z transformacją cyfrową, z dostępem do informacji nt. trendów biznesowych czy nowinek technologicznych, do dobrych praktyk z zakresu zastosowania rozwiązań nowych technologii (AI, automatyka i robotyka) przez inne firmy i bazą kompetentnych specjalistów: integratorów, wdrożeniowców.	TAK	
221	Krakowski Park Technologiczny	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania /strona 84/Cel strategiczny 3A. Skuteczne zarządzanie PPO	<i>Promocja i wsparcie współpracy zapewniającej uczestnictwo podmiotów regionalnych w programie Horyzont Europa 2021-2027</i> –	Organizatorzy wydarzeń powinni mieć udokumentowane doświadczenie w organizacji eventów B2B, powinni być zrzeszeni w rozpoznawalnych sieciach gwarantując dostęp do kontaktów	NIE	Uwaga odnotowana, przy czym nie skutkuje ona zmianami na poziomie dokumentu strategicznego.

		strategiczny 3A. Skuteczne zarządzanie PPO	przez podmioty mające wiedzę i doświadczenie w aplikacji wykonywaniu działań w ramach projektów międzynarodowych.	międzynarodowych – tylko przy takim warunku jakości dostarczanych rozwiązań i projektów może osiągnąć zadowalający z perspektywy rozwoju regionu pułap.		
222	Krakowski Park Technologiczny	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania /strona 85/Cel strategiczny 3A. Skuteczne zarządzanie PPO	„Uzpełnienie, wzmocnienie i konsolidacja oferty małopolskich IOB (w tym inkubatorów przedsiębiorczości, parków przemysłowych technologicznych, hub-ów innowacji, akceleratorów)” – tworzenie nowych tylko w uzasadnionych przypadkach – warto dodać. - Modernizacja i doposażenie małopolskich IOB specjalizujących się w obszarze transformacji cyfrowej - Wzmocnienie kompetencji małopolskich IOB specjalizujących się w obszarze transformacji cyfrowej (oddelegowanie z firmy macierzystej/IOB do firmy produkcyjnej na okres 1-2 tygodni, program szkoleniowy na miejscu w firmie, sformalizowany zakres współpracy, wynagrodzenie dla firmy przyjmującej osobę z IOB) – może warto wprowadzić to jako pilotażowe działanie z walidacją okresową?	Tworzenie nowych IOB-ów powinno być silnie umotywowane potencjałem danej branży czy też sektora. Prowadzony pilotaż PPO powinien być ewaluatorem niewykorzystanego potencjału w danej dziedzinie i konieczności utworzenia IOB-u dziedzinowego. W Małopolsce działa sporo IOB, wzmocnienie ich potencjału powinno być skierowane na podniesienie kompetencji w obszarach związanych z lepszą obsługą IS (tzn. zapewnieniem dostępu do wiedzy, edukacji, doradztwa, wsparcia, pozyskania kontaktów międzynarodowych związanych z IS etc.)	NIE DOTYCZY	Postulowane zapisy zostały już uwzględnione w wyniku innych uwag.
223	Krakowski Park Technologiczny	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania /strona 85/Cel strategiczny 3A. Skuteczne zarządzanie PPO	„Wsparcie rozwoju ekosystemu innowacyjnego małopolskich uczelni (w tym działalność kół naukowych, stowarzyszeń absolwentów itp.)” – dodanie warunków finansowania jak z uzasadnienia obok.	Dofinansowanie uczelni i ich projektów B+R powinno być ściśle związane z możliwością wdrożenia danych rozwiązań z określonym horyzontem czasowym oraz <i>proof of concept</i> . Co więcej, mniej biurokratyzowane doktoraty wdrożeniowe, baza danych prac licencjackich i magisterskich dostępna dla firm, transfer wiedzy z biznesu do nauki poprzez wspólne warsztaty, powołanie zespołów naukowych z udziałem przedsiębiorców, kursy dla studentów prowadzone przez przedsiębiorców; staże studenckie w firmach; dofinansowanie kursów prowadzonych przez przedsiębiorców dla studentów; powołanie po stronie uczelni koordynatora do współpracy z biznesem (koordynacja procesów wdrożeniowych w firmie); stworzenie spójnego narzędzia (platformy) zawierającej bazy danych o a) źródłach dofinansowania b) firmy w których można prowadzić doktoraty wdrożeniowe c) baza jednostek badawczych wraz z ich ofertą. Transfer biznesu do nauki powinien zaowocować wzrostem kompetencji i świadomości biznesowych (skalawalność versus ekonomia konkretnego rozwiązania). Wzrost świadomości u nauczycieli akademickich powinien przełożyć się też na jakość pracy ekspertów wszystkich gremiach które przyznają granty przedsiębiorcom.	CZĘŚCIOWO	Większość postulowanych zapisów zostały już uwzględnione w wyniku innych uwag.
224	Krakowski Park Technologiczny	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania /strona 85/Cel strategiczny 3A. Skuteczne zarządzanie PPO	„Rozwój systemu monitoringu i ewaluacji innowacyjności oraz małopolskich IS (projekt pozakonkursowy)” – funkcjonujące klastry i IOB-y jako dostarczyciele wiedzy monitoringowej.	Klastry i IOB-y jako lokalne/regionalne silosy wiedzy w danych obszarach powinny być „wykorzystywane” do zbierania informacji z rynku i dostarczania ich do jednostek monitorujących, a następnie przez niniejsze jednostkę do programujących i wdrażających fundusze unijne.	CZĘŚCIOWO	Uwaga uwzględniona poprzez doprecyzowanie idei PPO i roli wspomnianych podmiotów w tym procesie.
225	Krakowski Park Technologiczny	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania /strona 85/Cel strategiczny 3A. Skuteczne zarządzanie PPO	„Aktywne animowanie kontaktów, współpracy i partnerstw pomiędzy dużymi przedsiębiorstwami (w tym z kapitałem zagranicznym) a MŚP” – wykorzystanie przy tym zbudowanych potencjałów np. ze KPT ScaleUp	Programy akceleracyjne łączące dostawców rozwiązań z odbiorcami rozwiązań, nakierowane na bezpośrednie wdrożenie są najskuteczniejszym mechanizmem praktycznego łączenia MŚP, startupów z dużymi przedsiębiorstwami.	TAK	
226	Krakowski Park Technologiczny	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania /strona 85/Cel strategiczny 3A. Skuteczne zarządzanie PPO	„Dalszy rozwój usług elektronicznych oraz interpretacyjnych platform cyfrowych” - Udostępnianie otwartych danych, przedsiębiorcy chcą korzystać z danych (zgodnie z prawem, zgodnie ze wszystkimi dokumentami zgód użytkowników tych danych, producentów tych danych, wytwórców danych; zanimizowanych danych jeżeli jest potrzeba) które pochodzą z instytucji publicznych, szpitali etc.. Udostępnienie otwartych danych pomogłoby wielu firmom działającym w obszarze rozwiązań dla e-zdrowia, e-administracji, e-gospodarki etc.	Dzięki temu sprawność dostarczanych przez firmy danych będzie na wysokim i profesjonalnym poziomie, a dane skomasowane w regionie nie będą działały same sobie, lecz użyte zostaną z korzyścią dla społeczności regionalnej.	TAK	
227	Krakowski Park Technologiczny	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania /strona 85/Cel strategiczny 3A. Skuteczne zarządzanie PPO	„Podtrzymywanie i rozwijanie aktywnego udziału regionu w inicjatywach o zasięgu międzynarodowym” – sugestia działań w uzasadnieniu obok.	Możliwe tylko w sytuacji zapewnienia odpowiednio elastycznego i dostępnego systemu finansowania udziału w tychże inicjatywach. Region powinien finansować przynależność MŚP, firm IOB, Klastrów do międzynarodowych zreszeń i organizacji. Stworzenie elastycznych mechanizmów finansowania projektów będących efektem zawiązywania współpracy również współpracy.	NIE	Uwaga odnotowana, przy czym nie skutkuje ona zmianami na poziomie dokumentu strategicznego.

228	Krakowski Park Technologiczny	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania /strona 85/ Cel Strategiczny 3B. Zwiększona skuteczność instytucji publicznych w tworzeniu warunków dla rozwoju innowacyjności	Powiązanie z istniejącym instrumentem zamówień publicznych tj. z zamówieniami przed komercyjnymi (PCP - ang. pre-commercial procurement)	Należy dążyć do jak najszerszej synergii działań i rozwiązań funkcjonujących z nowo wprowadzonymi mechanizmami. Koniecznym wydaje się rozróżnienie stosowania poszczególnych mechanizmów.	TAK	
229	Krakowski Park Technologiczny	System monitoringu RIS3 i prowadzenie PPO /strona 89/Układ instytucjonalny i dekompozycja elementów systemu monitorowania RIS3	i „Aby zapewnić systemowi kompleksowość i spójność, przewidziane jest systematyczne, sformalizowane wykorzystywanie przez jednostkę monitorującą zasobów wiedzy partnerów dysponujących danymi niezbędnymi do prowadzenia analiz.” – zasygnalizowanie systemu w jakim będzie się to odbywało wydaje się być konieczne dla ew. partnerów w tym procesie.	Dla przejrzystości i skuteczności działania mechanizmu wskazane jest przeprowadzenie konsultacji z potencjalnymi dostawcami wiedzy w zakresie szerokości i głębokości dostarczanej do analizy wiedzy.	CZĘŚCIOWO	Wprowadzono informacje o zamiarze konsultowania z partnerami zakresu i intensywności współpracy. Założenia systemu w jakim będzie ona prowadzona nie są obecnie znane. Będą wypracowywane indywidualnie z poszczególnymi partnerami.
230	Krakowski Park Technologiczny	System monitoringu RIS3 i prowadzenie PPO /strona 93/Wskaźniki celów RIS3 (tabela)	i „Wskaźniki celów RSI” - Ograniczenie ilości wskaźników.	Wskaźników jest za dużo. w większości mają sens, ale monitorowanie może nie sprzyjać przejrzystości i aktualności procesu.	TAK	
231	Krakowski Park Technologiczny	System monitoringu RIS3 i prowadzenie PPO /strona 94/Wskaźniki celów RIS3 (tabela)	i „Skala internacjonalizacji w domenach IS (kategoria bazy wiedzy małopolskiego PPO).” Ekspert w dziedzinie.	Wyspecjalizowany ekspert w temacie jest koniecznym dla zapewnienia adekwatności i potencjału weryfikowalności danego wskaźnika.	CZĘŚCIOWO	W wyniku refleksji nad tą oraz innymi uwagami (m.in. nr 230) oraz konsultacji z dysponentami danych źródłowych, zdecydowano o przeniesieniu wskaźnika do zbioru mierników, których włączenie do systemu monitoringu będzie rozważane w późniejszym czasie.
232	Krakowski Park Technologiczny	System monitoringu RIS3 i prowadzenie PPO /strona 95/Wskaźniki celów RIS3 (tabela)	i „Gremia i jednostki tworzące ekosystem innowacyjny uczelni (koła naukowe, stowarzyszenia, CTT, AIP, spin-outy)” – ograniczenie gremiów dostarczających wiedzy.	Podmiotów wsparcia mamy już teraz za dużo, Są oczywiście nisze, ale wskaźnik tego nie wyłapie, lub będzie to ciężkie do wskazania.	NIE DOTYCZY	W wyniku refleksji nad innymi uwagami (m.in. nr 230) oraz konsultacji z dysponentami danych źródłowych, zrezygnowano ze wskaźnika.
233	Krakowski Park Technologiczny	Obszary interwencji RSI, cele strategiczne i działania/strona 83/Cel strategiczny 2C. Efektywne instrumenty wsparcia przedsiębiorstwa i rozwoju działalności przedsiębiorstw	Program rozwoju przedsiębiorczości (w tym przede wszystkim zakładania start-upów, studiów gier indie spin-offów w domenach IS). Projekty realizowane w formule regrantingu, obejmujące wsparcie organizacyjne, szkoleniowe, doradcze, mentorskie i finansowe dla start-upów, studiów gier indie i spin-offów, programy akceleracji i wsparcia wczesnego wzrostu (inkubacja, preakceleracja).	1) W województwie istnieje duży potencjał branży growej oraz ekosystem wsparcia oparty na marce Digital Dragons. Istotną zdiagnozowaną luką jest dostępność narzędzi wsparcia finansowego dla początkujących, często jeszcze nieformalnych, zespołów z potencjałem, dla których np. fundusze UE są poza zasięgiem. Rekomendujemy uruchomienie instrumentu finansowania regionalnego dla młodych studiów growych podobnego Regionalnemu Funduszowi Filmowemu w Krakowie (podobne mechanizmy stosowane są w innych krajach europejskich i również ich korzenie tkwią w formach wsparcia branży filmowej). Dobrą inspiracją może tu być także konkurs „Rozwój sektorów kreatywnych” MKiDN <a href="https://www.gov.pl/web/kultura/rozwoj-sektorow-kreatywnych2">https://www.gov.pl/web/kultura/rozwoj-sektorow-kreatywnych2</a> , z komponentem prototypowania gier. 2) Rekomendujemy wspieranie rozwoju oraz branżowej specjalizacji programów inkubacji, preakceleracji i akceleracji, szczególnie w przypadku sektorów kreatywnych, aby zapewnić maksymalną praktyczność i biznesową adekwatność ich oferty (np. w przypadku branży gier wideo).	CZĘŚCIOWO	Proponowana intencja została zawarta, choć w nieco innym brzmieniu.
234	Krakowski Park Technologiczny	Diagnoza/strona 66/ Potencjał specjalizacji w świetle monitoringu i włączenia w GVC	Warto podkreślić, że poza grami w Małopolsce powstają też inne produkty i usługi z dziedziny nowoczesnych technologii multimedialnych, np. gogle do VR (Vrizzmo) czy aplikacje edukacyjne (Duckie Deck) oraz gry o zastosowaniach biznesowych (symulacyjne; ich twórców zrzesza i promuje Klaster Edutainment).	Sugeruje się weryfikację zapisów dotyczących działalności firm Vrizzmo i Duckie Deck, które obecnie znacząco ograniczyły działalność.	TAK	
235	Piotr Suder, Katedra Chemii Analitycznej i Biochemii, Wydział Inżynierii	Analiza strategiczna dla domen IS (rozdział 5), domena life science, strona 71	Proponuję rozszerzenie dość szczegółowego zapisu o zwalczaniu zagrożeń i skutków związanych z epidemią COVID-19 o zapis „oraz innych, potencjalnych zagrożeń epidemicznych, które mogą wystąpić w czasie realizacji założeń RSI”	Epidemia COVID-19 jest obecnie szczególnie dotkliwa, jednak możliwa do opanowania w ciągu najbliższych kilkunastu miesięcy, szczególnie jeśli planowany system szczepień zostanie wdrożony i okaże się skuteczny. W ciągu ostatnich kilkunastu lat wystąpiło kilka epidemii koronawirusowych (m.in. SARS, MERS) i zgodnie z dosyć jednolitą opinią wirusologów zaangażowanych w badania, istnieje wysokie prawdopodobieństwo pojawiania się kolejnych epidemii w ciągu kilku lub kilkunastu najbliższych lat. Stąd RSI nie powinno ograniczać się jedynie	TAK	

	Materiałowej i Ceramiki AGH			do zwalczania skutków obecnej epidemii ale również przewidywać, lub uznać za prawdopodobne, podobne zjawiska, uwzględniając je w zapisach Strategii.		
236	Piotr Suder, Katedra Chemii Analitycznej i Biochemii, Wydział Inżynierii Materiałowej i Ceramiki Akademii Górniczo-Hutniczej	Analiza strategiczna dla domen IS (rozdział 5), domena life science, strona 71	Proponuję zmianę zapisu (trzeci wers akapitu w Domenie Life Science) z formy dotychczasowej: „dalsze inwestycje w 1) infrastrukturę (laboratoria i ich wyposażenie, sprzęt badawczy, oprogramowanie itd.)” do formy: „dalsze inwestycje w 1) infrastrukturę (laboratoria, w tym laboratoria uniwersyteckie i ich wyposażenie, sprzęt badawczy, oprogramowanie itd.)”	Dotychczasowa strategia rozwoju województwa kładzie bardzo mocny nacisk na projekty B+R, często z dominującym udziałem komponenty biznesowej. Istnieje jednak konieczność dofinansowania laboratoriów badawczych, szczególnie pracujących w formie „core facilities” będących integralną częścią Jednostek Naukowych. Tego rodzaju laboratoria są w stanie zarówno prowadzić badania własne, jak i kooperować z wieloma jednostkami naukowymi oraz komercyjnymi bez konieczności wiązania się z określonym podmiotem gospodarczym umową już na etapie planowania działania. Środki ministerialne w tym zakresie zwykle są niewystarczające, co znacząco utrudnia konkurencję na naukowym rynku międzynarodowym (choćby o pozyskanie grantów bazujących na dostępnej, wysokospecjalistycznej aparaturze). Utworzenie/dofinansowanie laboratoriów uniwersyteckich bez decydującej komponenty biznesowej, umożliwiała łatwą kooperację z innymi jednostkami naukowymi oraz jednostkami biznesowymi na zasadach partnerskich i ze swobodnym doбором realizowanych tematów badawczych lub zlecanych komercyjnie, co ułatwia dostęp do finansowanej infrastruktury dla szeregu Jednostek zainteresowanych. Stąd moja propozycja dotycząca wyszczególnienia w RSI laboratoriów uniwersyteckich, jako odrębnej kategorii, mającej dostęp do finansowania w ramach RSI.	TAK	
237	Krzysztof Mendrok, Dziekan WIMiR Marcin Kot, Katedra Projektowania i Eksploatacji Maszyn Wydział Inżynierii Mechanicznej i Robotyki Akademii Górniczo-Hutniczej	Strona 27	Stan rozdzielenia pokrewnych, w dużym stopniu komplementarnych (a niekiedy nierozłącznych) obszarów pomiędzy różne specjalizacje utrudnia integrację podmiotów gospodarki regionalnej wokół istniejących, zdiagnozowanych niezależnie przez interesariuszy specjalizacji łańcuchów wartości	Na etapie ewaluacji projektów dodatkowym atutem powinna być przynależność do różnych RIS. Na styku różnych specjalizacji powstają interdyscyplinarne badania, przełomowe odkrycia, a w konsekwencji produkty o dużym poziomie innowacyjności.	TAK	
238	Krzysztof Mendrok, Dziekan WIMiR Marcin Kot, Katedra Projektowania i Eksploatacji Maszyn Wydział Inżynierii Mechanicznej i Robotyki Akademii Górniczo-Hutniczej	Strona 74	3) wspierania współpracy z nauką, ale bardziej zorientowanej na nawiązywanie indywidualnych kontaktów z naukowcami (doktoraty wdrożeniowe, finansowanie etatów naukowców) oraz dydaktykę nadążającą (ilościowo i jakościowo) za potrzebami przedsiębiorców,	Zwiększenie wsparcia dla Uczelni w postaci programu doktorat wdrożeniowy umożliwi budowę kontaktów między naukowcami a przedsiębiorcami, co może w przyszłości zaowocować zwiększoną współpracą. Sugeruje powoływanie wokół jednostek naukowych (Wydziałów, Dyscyplin) gremiów złożonych z przedsiębiorców znających wymagania jakie stawiają kandydatom do pracy, absolwentom, w celu współdziałania w kreowaniu programów kształcenia.	CZĘŚCIOWO	Część postulatów została uwzględniona. W przypadku doktoratów wdrożeniowych przewidziano regionalną promocję ministerialnego programu.
239	Krzysztof Mendrok, Dziekan WIMiR Marcin Kot, Katedra Projektowania i Eksploatacji Maszyn	Str 75	Potrzebne są również <b>nowe instrumenty premiujące współpracę przedsiębiorstw ze szkolnictwem branżowym</b> (klasy patronackie/profilowane, finansowanie stażów uczniów w przedsiębiorstwach, finansowanie kursów zawodowych prowadzonych dla nauczycieli i uczniów szkół branżowych).	Celowym wydaje się zaplanowanie środków na programy stypendialne, stażowe dla studentów I i II stopnia, oraz szeroka współpraca w ramach takich działań polegająca np. na rozwiązywaniu problemów, które potem mogą stać się podstawą do zaliczenia efektów kształcenia lub jednej z prac końcowych (inżynierskie, magisterskie)	NIE DOTYCZY	Stosowne zmiany zostały już wprowadzone w odniesieniu do innych uwag.

	Wydział Inżynierii Mechanicznej i Robotyki Akademii Górniczo-Hutniczej				
240	Krzysztof Mendrok, Dziekan WIMiR Marcin Kot, Katedra Projektowania i Eksploatacji Maszyn Wydział Inżynierii Mechanicznej i Robotyki Akademii Górniczo-Hutniczej	Strona 82	Bony na usługi doradcze/konsultacyjne <i>Mogą dotyczyć np. audytu technologicznego, doradztwa biznesowego, internacjonalizacji czy doradztwa cyfrowego, cyberbezpieczeństwa, GOZ.</i>	Tego typu bony mogły by być wykorzystane przez małych przedsiębiorców na usługi doradcze związane z przygotowaniem projektów i nawiązaniem współpracy pomiędzy podmiotami gospodarczymi a instytucjami naukowymi/uczelniami.	<b>NIE</b>  Uwaga odnotowana, przy czym nie skutkuje ona zmianami na poziomie dokumentu strategicznego.
241	Kinga Pielichowska Katedra Biomateriałów i Kompozytów, Wydział Inżynierii Materiałowej i Ceramiki Akademii Górniczo-Hutniczej	Rozdział 6, Cel strategiczny 1C, strona 81	Sugeruje się, aby w sekcji 'Proponowane działania i projekty' w ramach celu strategicznego 1C podkreślić i promować współpracę przedsiębiorstw z uczelniami wyższymi, w tym z uczelniami technicznymi i uczelniami związanymi z IS, które w swoją działalność mają wpisana innowacyjność. Zasadne byłoby także dodatkowe wsparcie innowacyjności na samych uczelniach – jako przyczynku do kreowania dalszych nowatorskich rozwiązań i rozwoju know-how.	Wzmocnienie marki regionu jako ośrodka innowacji powinno się odbywać z uwzględnieniem wkładu uczelni wyższych – zwłaszcza tych, które mają już silną markę jako jednostki napędzające innowacje w różnych gałęziach gospodarki. Można przyjąć, że wzmocnienie roli uczelni związanych z IS to podstawowy krok do wzmocnienia innowacyjnej marki województwa.	<b>CZĘŚCIOWO</b>  Rola uczelni została podkreślona w kilku miejscach dokumentu. Dodano zapis o podkreśleniu potencjału jednostek naukowych przy wspieraniu atrakcyjności inwestycyjnej regionu.
242	Urząd Miasta Krakowa, WYDZIAŁ DS. PRZEDSIĘBIORCZOŚCI I INNOWACJI	Uwaga przekrojowa	Po zapoznaniu się z dokumentem RSI 2030 nie wnosimy uwag do jego treści. To, na co chcielibyśmy zwrócić uwagę, to fakt marginalnego potraktowania tematu technologii kosmicznych, które z pewnością mają duży potencjał rozwojowy. Świadczy o tym chociażby uruchomienie na AGH nowej jednostki - Centrum Technologii Kosmicznych. Kwestię czy RSI 2030 nie powinna szerzej odnosić się do potencjału branży kosmicznej zostawiamy Państwu do decyzji.		<b>NIE DOTYCZY</b>  Odnotowano jako opinię nie wymagającą zmian w dokumencie.